

STRATEGIE INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ pentru perioada 2021 - 2027

Beneficiar:

UAT MUNICIPIUL RĂDĂUȚI, Str. Piața Unirii, nr. 2, mun. Rădăuți, jud. Suceava

Elaborator:

BLOOM CONSULTING & EVENT MANAGEMENT S.R.L., Str. Volovățului, nr. 73, bl. 3, sc. C,
et. 2, ap. 40 mun. Rădăuți, jud. Suceava

Cuprins

1. Prezentarea generală a municipiului (peste 20.000 locuitori)	9
2. DEZVOLTARE URBANĂ.....	9
2.1 Principalele caracteristici geografice, incluzând hărți	12
2.2 Populația și caracteristicile demografice	15
2.3 Patrimoniul natural.....	17
2.4 Patrimoniul arhitectural și cultural.....	18
2.5 Locuirea și accesul la utilități	20
2.6 Profilul economic (ocupare și mediul de afaceri la nivel local)	33
2.7 Instituții locale și servicii publice	45
2.8 Organizații ale societății civile	51
2.9 Experiența locală privind proiectele cu finanțare europeană.....	54
2.9.1 Principalele caracteristici geografice.....	58
2.9.2 Patrimoniul natural	58
2.9.3. Studiul de referință reprezentativ la nivelul populației din teritoriul SDL.....	59
2.1.0 Analiza diagnostic a nevoilor, resurselor și problemelor populației din teritoriului SDL.....	60
2.1.1 Ocupare, mediul de afaceri și protecție socială	60
2.1.2. Locuire și acces la utilități.....	61
2.1.3 Accesul la instituții și servicii publice	61
2.1.4 Problemele comunitare din perspectiva cetățenilor și a autorităților/instituțiilor	67
3. Analiza SWOT	70
4. Obiectivele SDL	82
5. Teme transversale	97
6. Plan de acțiune și portofoliu de proiecte	103
6.1 Planul de acțiuni și proiecte.....	118
7. Concluziile Chestionarului privind identificarea gradului de satisfacție al cetățenilor și a priorităților de dezvoltare ale Municipiului Rădăuți în perioada 2021-2027	157
8. Monitorizare și evaluare	165
8.1 Monitorizarea și evaluarea continuă.....	165
9. Concluzii	166
10. Partea alla – STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI.....	170

ABREVIERI

ADI - Asociația de Dezvoltare Intercomunitară

AU - Autoritate Urbană

CLMR - Consiliul Local al Primăriei Municipiului Rădăuți

CPP – Compartimentul Proiecte Programe

PATN - Planul de Amenajare a Teritoriului Național

PMR - Primăria Municipiului Rădăuți

PO - Program Operațional

POAPD - Programul Operațional Ajutorarea Persoanelor Defavorizate

POAS - Programul Operațional Asistență Tehnică

POC - Programul Operațional Competitivitate

POCU - Programul Operațional Capital Uman

POIM - Programul Operațional Infrastructură Mare

POR - Programul Operational Regional

PT - Proiect Tehnic

ROH - Programul de Cooperare Transfrontalieră România

SIDU - Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană

SF - Studiu de Fezabilitate

SPF - Studiu de Prefezabilitate

UAT - Unitate Administrativ-Teritorială

ZMR - Zona Metropolitană Rădăuți

Cuvânt înainte

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) Rădăuți, este un document de planificare strategică, cu caracter director, ce abordează provocările economice, de mediu, climatice,

demografice și sociale de la nivelul Municipiului Rădăuți, trasează principalele direcții prioritare

de dezvoltare urbană, reprezintă cadrul pentru selectarea operațiunilor (proiectelor) individuale

de dezvoltare urbană și asigură corelarea, respectiv integrarea diferitelor investiții publice, în cadrul perioadei de programare 2021 – 2027, respectiv 2030.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) Rădăuți urmărește să contribuie la creșterea standardului de viață al cetățenilor orașului nostru și prioritizează principalele direcții de dezvoltare de la nivelul Municipiului Rădăuți.

Ne dorim ca Rădăuți să fie în continuare un municipiu care se dezvoltă, în care primăria creează condiții pentru dezvoltare, prin realizarea investițiilor publice necesare. Ținta noastră este să menținem un buget de investiții coerent, bazat pe finanțări de tip european, guvernamental sau parteneriate publice-private.

CONTEXT EUROPEAN

“Carta de la Leipzig pentru Orașe Europene Durabile”

Aprobată cu ocazia reuniunii informale a miniștrilor europeni responsabili cu dezvoltarea urbană și coeziunea teritorială, în mai 2007, “Carta de la Leipzig pentru Orașe Europene Durabile” reprezintă un document al Statelor Membre, întocmit cu o largă și transparentă participare din partea tuturor părților europene interesate.

Cunoscând provocările și oportunitățile precum și diversele parcursuri istorice, economice, sociale și de mediu ale orașelor europene, miniștrii Statelor Membre responsabili cu Dezvoltarea Urbană au convenit asupra unor principii și strategii comune pentru politica de dezvoltare urbană, asumând:

- ✓ inițierea unei dezbateri politice în țările lor despre modalitățile de integrare a principiilor și strategiilor Cartei de la Leipzig pentru Orașe Europene Durabile, în cadrul politicilor de dezvoltare de la nivel național, regional și local;
- ✓ folosirea instrumentului dezvoltării urbane integrate și utilizarea instrumentelor de guvernare adaptate, stabilind în acest scop cadrul necesar la nivel național
- ✓ promovarea organizării teritoriale echilibrate, bazate pe o structură europeană urbană policentrică.

Orașele noastre posedă calități culturale și arhitecturale unice, forțe puternice de incluziune socială și posibilități excepționale de dezvoltare economică. Orașele sunt centre de cunoaștere și surse de creștere și inovație, dar se confruntă în același timp cu probleme demografice, inechitate socială, excluziune socială a unor anumite grupuri de populații, lipsa de locuințe de calitate accesibile ca preț și probleme de mediu.

Pe termen lung, orașele nu vor putea să-și îndeplinească funcția de motoare ale progresului social și creșterii economice, așa cum este descrisă aceasta în Strategia de la Lisabona, dacă nu vom reuși să menținem echilibrul social în cadrul orașelor și între orașe, asigurând diversitatea culturală și stabilind standarde înalte de calitate în domeniile design-ului urban, arhitecturii și mediului.

Avem din ce în ce mai mare nevoie de strategii integrate și de acțiuni coordonate ale tuturor persoanelor și instituțiilor implicate în procesul dezvoltării urbane, cu o influență mai generală decât numai asupra orașelor luate în mod individual. Este nevoie de responsabilitate pentru viitorul orașelor noastre, la fiecare nivel de guvernare – locală, regională, națională, europeană.

Pentru a face cu adevărat eficientă această guvernare pe mai multe niveluri, este necesară îmbunătățirea și coordonarea diverselor arii de politici sectoriale, dar și un nou simț al responsabilității pentru abordarea conceptului de dezvoltare urbană integrată.

Pentru a atinge obiectivul politicii integrate de dezvoltare urbană, Carta de la Leipzig promovează următoarele recomandări:

a. Folosirea mai frecventă a abordărilor integrate în dezvoltarea urbană. Politica de dezvoltare urbană integrată implică și factori din afara administrației și permite cetățenilor să joace un rol activ în modelarea mediului lor de viață. Instrumentele de planificare orientate spre implementare trebuie să îndeplinească următoarele roluri:

- să descrie calitățile și defectele orașelor și cartierelor, bazându-se pe o analiză a situației existente;
- să definească obiective realiste de dezvoltare pentru zona urbană și să dezvolte o viziune coerentă asupra orașului;
- să coordoneze planuri și politici tehnice și sectoriale legate de diversele zone ale orașului și să se asigure că investițiile planificate vor ajuta la promovarea unei dezvoltări echilibrate a orașului și a ariei din jurul acestuia;
- să coordoneze și să concentreze din punct de vedere al spațiului folosirea fondurilor de către actorii urbani din sectorul public și privat și coordonarea lor la nivel local și regional;
- să implice cetățenii și alți parteneri care pot contribui substanțial la modelarea calitativă a viitorului economic, social, cultural și ecologic al fiecărei zone.

b. Crearea și asigurarea unor spații publice de bună calitate

Calitatea spațiilor publice, peisajele urbane antropice, arhitectura și dezvoltarea urbană, joacă un rol important în condițiile de viață ale cetățenilor orașelor. Aceste caracteristici locale sunt importante atât pentru a atrage afaceri din domeniul industriei cunoașterii, cât și pentru formarea unei forțe de muncă creative și calificate și pentru turism. Crearea și păstrarea în siguranță a unor spații urbane, infrastructuri și servicii funcționale și bine proiectate, reprezintă o cerință ce trebuie abordată în comun de către autorități locale, regionale și naționale precum și de către cetățeni și companii.

c. Modernizarea rețelelor de infrastructură și creșterea eficienței energetice

O contribuție esențială pentru îmbunătățirea condițiilor de viață, a calității mediului și pentru crearea de factori favorabili locațiilor comerciale, poate fi asigurată printr-un transport urban durabil, accesibil și la preț rezonabil, cu legături coordonate către rețelele de transport urban și regional. O atenție deosebită trebuie acordată gestionării traficului și interconectării modurilor de transport, inclusiv infrastructurii pentru cicliști și pietoni. Infrastructura tehnică, în special alimentarea cu apă, rețeaua de canalizare și alte rețele urbane, trebuie să fie îmbunătățite și adaptate unor nevoi în schimbare, pentru a putea întâmpina cerințele viitoare și a asigura o locuire urbană de calitate. Orașele noastre trebuie să fie capabile să se adapteze amenințării reprezentate de schimbările climatice. O dezvoltare urbană bine proiectată și planificată corespunzător, poate îmbunătăți calitatea mediului și poate reduce emisiile de carbon.

d. Inovație proactivă și politici educaționale

Orașele sunt locuri unde se creează și se împărtășește cunoașterea. Exploatarea la maxim a potențialului de cunoaștere într-un oraș, depinde de calitatea educației preșcolare și școlare,

de transferul de oportunități oferite de sistemele de educație și formare, precum și de rețelele sociale și culturale, de oportunitățile pentru pregătirea pe tot parcursul vieții, de caracterul de excelență a învățământului universitar și a institutelor de cercetare, precum și de rețeaua de transfer existentă între industrie, sectorul de afaceri și comunitatea științifică.

e. Acordarea unei atenții deosebite pentru zonele defavorizate în contextul orașului ca un tot unitar. În cadrul unui oraș pot exista diferențe considerabile din punct de vedere al oportunităților economice și sociale, dar și în termeni de calitate a mediului între diversele zone / cartiere. În plus, inegalitățile sociale și diferențele între nivelurile de dezvoltare economică ale zonelor continuă să crească, ceea ce contribuie la accentuarea dezechilibrelor. O politică de integrare socială care contribuie la reducerea inegalităților și prevenirea excluziunii sociale, va fi cea mai bună garanție pentru menținerea siguranței în orașele noastre. Sunt cruciale următoarele strategii de acțiune, incluse într-o politică de dezvoltare urbană integrată, pentru zonele urbane defavorizate:

- ✓ Urmărirea unor strategii de dezvoltare a cadrului fizic
- ✓ Consolidarea economiei locale și a politicii locale legată de piața forței de muncă
- ✓ Politici de educație proactivă și pregătire pentru copii și tineri
- ✓ Promovarea unui transport urban eficient și ieftin

Orașele noastre au nevoie de acțiuni de suficientă amploare pentru a răspunde cerințelor locale într-o manieră responsabilă și cu o bază financiară solidă, care să aducă stabilitate pe termen lung. Din acest motiv este important ca statele membre să aibă oportunitatea de a folosi fondurile structurale europene pentru programe importante de dezvoltare urbană integrată. Folosirea acestor fonduri ar trebui să fie concentrată pe dificultățile specifice și potențialul specific fiecărui oraș și trebuie să fie luate în considerare oportunitățile, dificultățile și elementele specifice fiecărui stat membru.

Autoritățile locale trebuie să dezvolte abilitățile și eficiența necesare pentru a implementa politici de dezvoltare urbană integrată, pentru atingerea unor standarde de calitate și pentru durabilitatea mediului construit.

* * * * *

Regulamentul (Uniunii Europene) nr. 1301/2013 precizează faptul că Fondul European de Dezvoltare Regională sprijină dezvoltarea urbană durabilă prin strategii care stabilesc acțiuni integrate pentru a aborda provocări economice, sociale, climatice, demografice și de mediu care afectează zonele urbane și ținând seama de nevoia de a promova legăturile dintre zonele urbane și cele rurale.

În acest context, elementul central al dezvoltării urbane durabile îl constituie finanțarea proiectelor de dezvoltare în baza unor strategii integrate de dezvoltare urbană (SIDU), ce abordează provocările economice, de mediu, climatice, demografice și sociale din orașe.

1. Prezentarea generală a municipiului (peste 20.000 locuitori)



Rădăuți este un municipiu în județul Suceava, Bucovina, România. Localitatea este situată în regiunea istorică Bucovina de sud. Conform INS la recensământul din anul 2011, localitatea avea o populație de 23.822 locuitori, fiind al treilea centru urban ca mărime al județului. A fost declarată municipiu în anul 1995, împreună cu alte două localități din județul Suceava: Fălticeni și Câmpulung Moldovenesc. Înainte de reforma administrativă din anul 1950 a fost reședința fostului județ Rădăuți.

2. DEZVOLTARE URBANĂ

Relații în teritoriu: Municipiul Rădăuți este o localitate de rang II, conform clasificării rețelei urbane realizate de Legea nr. 351/2001 privind aprobarea Planului de amenajare a teritoriului național. Din punct de vedere administrativ, aparține județului Suceava și Regiunii Nord-Est a României.

Situat în partea de nord a teritoriului județean, municipiul Rădăuți se află la o distanță de 36 km de reședința de județ – Suceava și la 183 km față de cel mai mare oraș al regiunii – Iași.

Comparativ cu celelalte 4 municipii din județ, conform INS, municipiul Rădăuți este al doilea ca număr de locuitori în anul 2016 (33.196 loc.), după reședința de județ – Suceava (116.404

loc.), fiind urmat de municipiul Fălticeni (31.573 loc.), municipiul Câmpulung Moldovenesc (20.139 loc.) și municipiul Vatra Dornei (17.176 loc.).

În ceea ce privește suprafața teritoriului administrativ, municipiul Rădăuți ocupă locul al patrulea comparativ cu celelalte municipii sucevene, cu 3.230 ha, după municipiul Vatra Dornei (14.434 ha), Câmpulung Moldovenesc (14.155 ha) și Suceava (5.210 ha), fiind urmat de municipiul Fălticeni, cu 2.876 ha.

Din punct de vedere al densității urbane, în municipiul Rădăuți se înregistrează valoarea de 2.185,59 locuitori/km² suprafață intravilană, valoare inferioară celei înregistrate la nivelul mediului urban al Regiunii Nord-Est (2.869,82 loc./km² supraf. intravilană), însă superioară celei din mediu urban județean (1.851,04 loc./km² supraf. intravilană).

Informații privind populația și suprafața mun. Rădăuți, în contextul municipal județean în 2014

Denumire UAT	Populația cu domiciliul (loc.)	Suprafața (ha)
Municipiul Suceava	116.311	5.210
Municipiul Câmpulung Moldovenesc	20.372	14.155
Municipiul Fălticeni	31.809	2.876
Municipiul Rădăuți	23.822	3.230
Municipiul Vatra Dornei	17.411	14.434

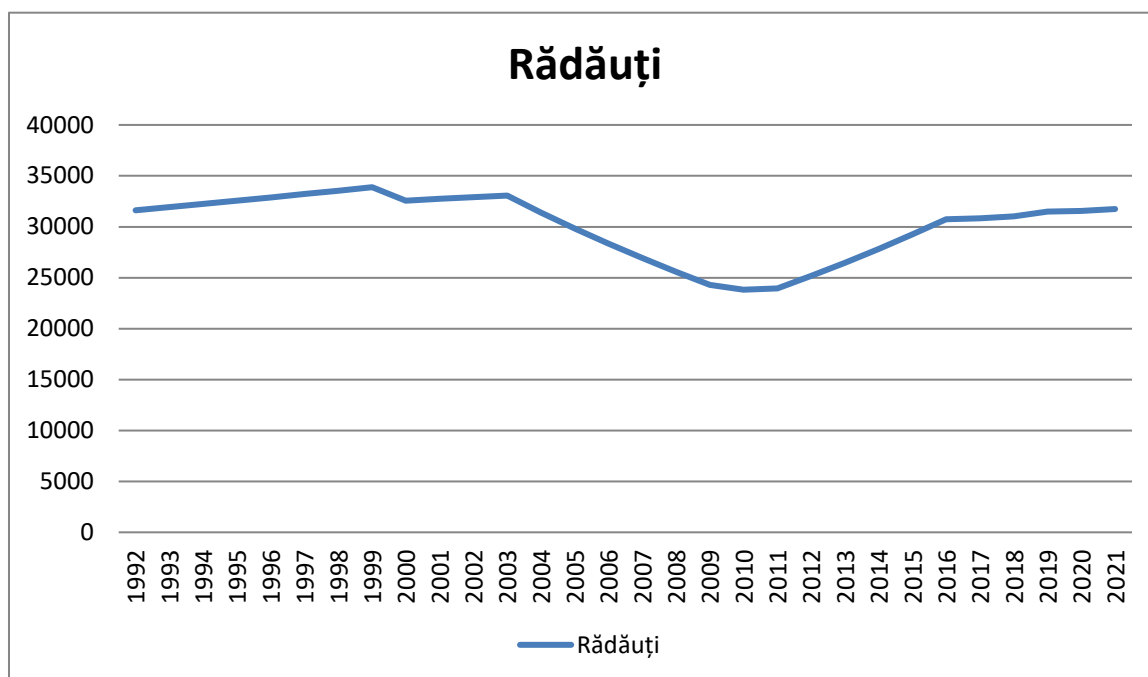
Dezvoltare demografică

De la o populație de 31.6070 persoane în anul 1992, efectivul populației cu domiciliul din municipiul Rădăuți a avut o ușoară tendință de creștere până în anul 1997, urmând o scădere continuă până în anul 2021. Per total, în perioada 1992 – 2021, creșterea numărului

de locuitori a fost de 2,24%. În schimb, în ceea ce privește populația județului Suceava, evoluția a fost relativ constantă, ajungând în anul 2021 la o creștere de 4,05% spre deosebire de 1992.

Evoluția demografică în municipiul RĂDĂUȚI

În perioada 1992 - 2021



Zonarea teritoriului

Suprafața totală a municipiului Rădăuți înregistrată în anul 2014 este de 3.230 ha, aceasta reprezentând 0,38% din suprafața județului Suceava. Din totalul fondului funciar al municipiului Rădăuți, 2.044 ha

reprezintă terenurile agricole, iar restul de 1.186 ha terenurile neagricole.

Cea mai mare parte a terenurilor agricole este ocupată cu terenuri arabile (1.707 ha), în timp ce pășunile și fânețele ocupă doar 290 ha, respectiv 40 ha. În cazul

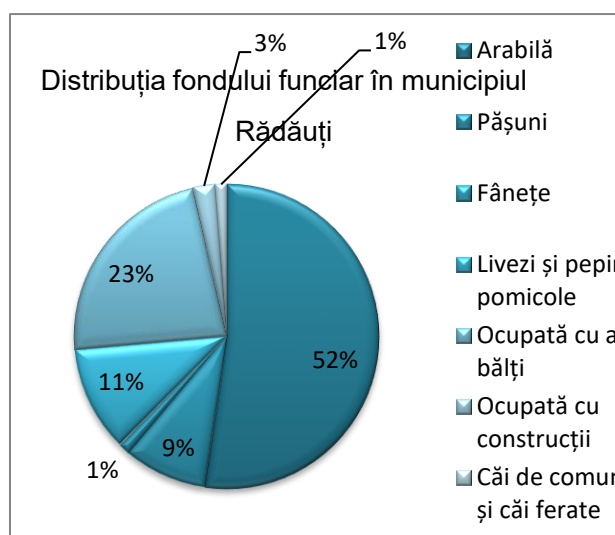
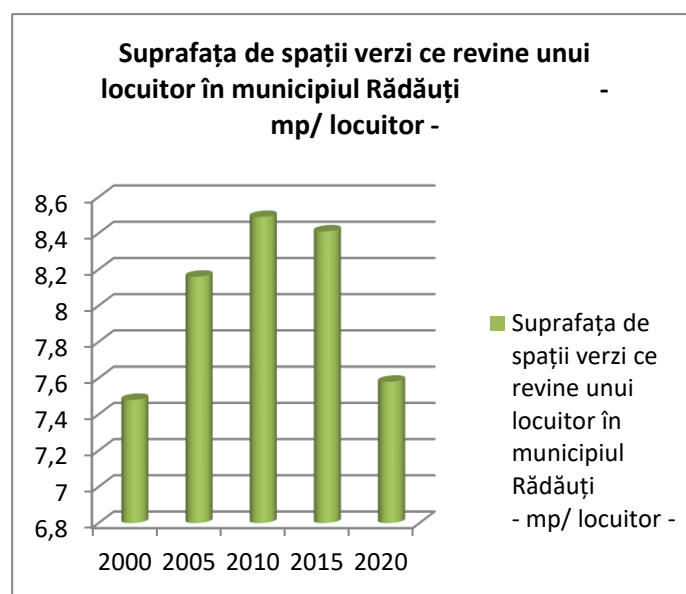
terenurilor neagricole, cea mai mare pondere o au terenurile ocupate cu construcții (745 ha) și cele ocupate cu ape și bălți (364 ha), în timp ce căile de comunicație și căile ferate ocupă doar 77 ha.

În anul 2014, conform INS, în ceea ce privește distribuția terenurilor pe tipuri de proprietate, 2.753 ha se află în proprietate privată, iar restul de 477 ha se află în proprietate publică.

Conform Institutului Național de Statistică, suprafața spațiilor verzi amenajate în municipiul Rădăuți cuprinde 25 ha, ceea ce înseamnă 4,5% din totalul spațiilor verzi amenajate din județul Suceava. Pe de

altă parte, conform Primăriei Rădăuți, suprafața totală a spațiilor verzi este de 74 ha, în anul 2014.

În condițiile în care legislația europeană prevede minim 26 mp de spațiu verde per cap de locuitor, media de spații verzi amenajate pe cap de locuitor în Rădăuți este de 7,58 m² spații verzi/locuitor, conform Institutul Național de Statistică, valoare superioară celei înregistrate în județul Suceava (7,43 m² spații verzi/locuitor, conform INS).



2.1 Principalele caracteristici geografice, incluzând hărți

Localizare:

Municipiul Rădăuți este situat în partea de nord a României în Nord Vestul podișului Moldovei în partea centrală a depresiunii cu același nume din podișul Sucevei având o suprafață de 32,30 kilometri pătrați Municipiul este situat la altitudine cuprinsă între 260 și 380 m. Municipiul Rădăuți este situat în județul Suceava, în partea nord-estică a acestuia, la intersecția coordonatelor geografice 25° 45' longitudine estică și 47° 49' latitudine nordică.

Poziția sa la limita dintre Obcina Mare și podișul Sucevei, aceasta este o depresiune de contact. Vatra municipiului Rădăuți se află la unghiul de confluență al Sucevei cu Sucevița și se suprapune pe terasa acesteia din urmă cât și conul de dejecție ale Pozenului, afluent al Sucevei.

Distanța față de municipiul reședință de județ - Suceava este de 36 de km față de municipiul Fălticeni este de 62 de km față de Câmpulung Moldovenesc de 75 de km față de municipiul Vatra Dornei 109 km.

Municipiul Rădăuți se delimitează teritorial după cum urmează:

- N – comuna Frătăuții Vechi;
- NE – comuna Dornești;
- E – comuna Satu Mare;
- S – Comunele Badeuți și Volovăț;
- V – comuna Horodnic.

Teritoriul municipiului Rădăuți se înscrie între Dealul Osoi de la Vest și Dealul Crucii la Est între pârâul Pozen la Nord și pârâul Sucevița la Sud-Vest poziționată la limita dintre Obcina Mare și Podișul Sucevei, vatra municipiului Rădăuți se găsește într-o depresiune de contact cu terasele întinse ale râului Suceava și a afluenților săi principali.

Relieful ușor ondulat care apare în nordul municipiului se datorează prezenței grindurilor și a micilor depresiuni dintre ele, care în trecut erau ocupate cu heleștee. Toate aceste forme de relief sunt constituite din pietrișuri, nisipuri și argile - roci friabile caracteristice depunerilor fluviale.

Astfel, relieful caracteristic al municipiului este cel de depresiune, altitudinea variind între 300 și 400 de metri. Una dintre cele mai importante caracteristici ale reliefului orașului o constituie repartiția treptelor hipsometrice, în cuprinsul teritoriului se pot identifica două trepte o treaptă mai înaltă (Dealuri Crucii la 387 de metri și Dealul Ursoi la 410m) poziționată pe marginal și o treaptă mai joasă, reprezentativă pentru partea centrală ce nu depășește 370-380m.

Cea mai mare parte a teritoriului orașului se caracterizează prin fragmentare redusă, planeitatea terenului constituind un factor favorizant în ceea ce privește extinderea teritorială a orașului.

Din punct de vedere geologic se sprijina pe Platforma Est-Europeană care este alcătuită dintr-un fragment dur (granit și intruziuni granitice) peste care s-a depus în timp, o cuvertură sedimentară alcătuită din gresii, calcare, pietrișuri, nisipuri și argile.

Clima ce caracterizează Depresiunea Rădăuților este temperat continentală cu nuanțe excesive, fiind relativ umedă și răcoroasă.

Iernile sunt reci cu temperaturi medii de -3°C iar verile moderat cu temperaturi de $17,5^{\circ}\text{C}$ temperaturile medii anuale de $7,7^{\circ}\text{C}$ astfel Municipiul Rădăuți este considerat Polul Frigului din Podișul Sucevei.

Valoarea precipitațiilor medii anuale este de 660 l/mp/an, însă uneori se înregistrează diferențe de la an la an, de exemplu în anul 1986 căzând doar 346 mm precipitații, iar în anul 1991 înregistrându-se 810 mm. Media anuală a precipitațiilor are cea mai mare valoare înregistrată în întreg Podișul Sucevei.

Viteza medie a vântului oscilează între 3,1 și 4,7 m/s predominând din direcția NV (31%).

Municipiul Rădăuți corespunde **etajului altitudinal al pădurilor de foioase**. Pe teritoriul municipiului apar ca specii de copaci următoarele: fagul, carpenul, gorunul, stejarul și sporadic, printre acestea jugastrul, ulmul și cireșul.

Vegetația se caracterizează prin puternica transformare antropică a vegetației naturale. Municipiul Rădăuți prezintă o vegetație intrazonală de luncă, formată dintr-o asociație de plante hidrofile lemnoase (salcie, plop, arin) și ierboase (rogoz, pipirig, piciorul cocoșului, coada calului, izmă).

Dintre plantele cultivate putem menționa: cartoful, porumbul, legumele și plantele de nutreț, mazărea, fasolea, sfecla de zahăr, sau rapița de toamnă.

Rețeaua Hidrografică

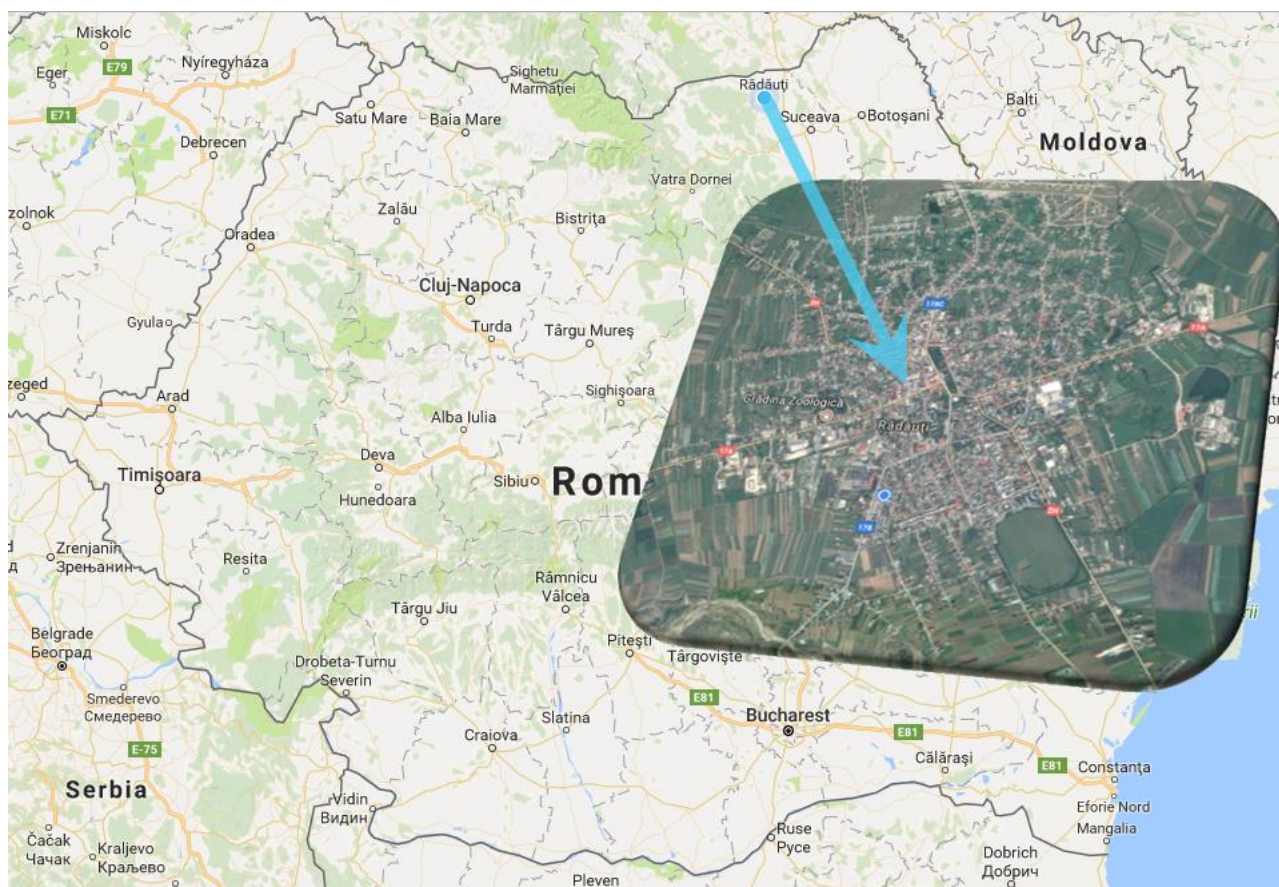
Teritoriul administrativ al municipiului Rădăuți este traversat de râurile Toplița prin centru, Temnic, Valea Seacă și Pozen în Nord și Nord-Est. Raul Sucevița delimitează la Sud de teritoriul administrativ al Rădăuțiului.

Suceava și Sucevița au debite variabile în timpul anului, cele mai mari volume de ape fiind transportate primăvara și la începutul verii, în luna aprilie înregistrându-se cele mai mari debite. Foarte rar în anii secetoși, Sucevița poate seca.

În vecinătatea orașului se păstrează o serie de mlaștini, existând o arie naturală protejată de acest tip numită „Ochiuri”. Zona umedă „Ochiuri” se află situată la lunca pârâului Pozen și fruntea terasei Sucevița (altitudine medie 360 m), fiind reprezentată de două iazuri cu o suprafață de aproximativ 28 ha, potrivit APM Suceava. De asemenea, între Rădăuți și Milișăuți sunt prezentate o serie de heleștee.

Apele freatice sunt, astfel, cantonate la adâncimi mici în stratele de pietrișuri și nisipuri din lesurile aluvionare, alimentând din subteran pâraiele din depresiune.

Municipiul Rădăuți are o suprafață totală de 3.230 de hectare, din care 1.075 de hectare intravilan această suprafață fiind dezvoltată atât din punct de vedere al sectorului primar cât și secundar. Din punct de vedere al întinderii, este al treilea oraș ca mărime din județul Suceava, cupând 1,4% din suprafața acestuia.



2.2 Populația și caracteristicile demografice

Populația stabilă a municipiului Rădăuți la 1 ianuarie 2014 era de 29.724 locuitori, conform Institutului Național de Statistică. Municipiul concentrează 9,92% din populația urbană a județului Suceava și 0,80% din populația Regiunii Nord-Est. Densitatea demografică a municipiului Rădăuți este de 914,02 loc/km².

Distribuția populației în funcție de sexe este una relativ echilibrată, cu o ușoară diferență în favoarea celei de sex feminin (51,85% din total), spre deosebire de persoanele de sex masculin (48,15%).

Conform datelor recensământului efectuat în 2011, în ceea ce privește structura pe etnii, se observă ponderea majoră a românilor (89,17%), urmată de rromi (0,84%), ruși-lipoveni (0,84%), ucraineni (0,58%), germani (0,25%), în timp ce pentru 7,99% din populație informația este indisponibilă. Din punct de vedere confesional, majoritatea locuitorilor sunt ortodocși (78,11%), dar există și minorități de penticostali (10,47%) și romano-catolici

(2,83%). Ponderi mai mici dețin locuitorii după religia de Rit Vechi (0,75%), Martorii lui Iehova (0,73%), Greco-catolică (0,65%), Baptistă (0,48%), Adventistă de ziua a 7-a (0,43%) și altele. Pentru 8,58% din populație, informația este nedisponibilă.

Conform datelor furnizate de INS, populația municipiului Rădăuți este în curs de îmbătrânire. Analizând structura pe grupe mari de vârstă, se observă că populația tânără (0-14 ani) reprezintă 16,37% din populația orașului, populația adultă (15-64 ani) reprezintă 72,07% din total, iar populația vârstnică (65 de ani și peste) reprezintă 11,56% din total.

Varstă	Barbați	Femei
0-4	877	827
5-9	938	867
10-14	732	625
15-19	782	699
20-24	1021	985
25-29	1394	1366
30-34	1259	1233
35-39	1147	1114
40-44	1071	1170
45-49	1050	1149
50-54	847	1140
55-59	1024	1201
60-64	799	972
65-69	427	607
70-74	374	480
75-79	303	456
80-84	167	327
85+	102	193

În graficul vârstelor în partea inferioară arată o prezență a fenomenului de supra-mortalitate a populației de sex masculin, comparativ cu cea de sex feminin.

Pentru o analiză dealiată a populației trebuie avuți în vedere o serie de indicatori statistici demografici precum: gradul de îmbătrânire a populației, rata de dependență demografică, rata de dependență a tinerilor sau rata de înlocuire a forței de muncă.

Gradul de îmbătrânire demografică al municipiului Rădăuți este de 706,27‰, ceea ce presupune că la 5 persoane tinere, cu vârsta cuprinsă între 0 și 14 ani, revin 3,53 persoane vârstnice, de 65 de ani și peste.

Comparativcu gradul de îmbătrânire de la nivelul județului Suceava (802,94‰), dar și localităților urbane de la nivel județean (733,08‰), valoarea înregistrată pentru Rădăuți este inferioară (706,27‰). Gradul de îmbătrânire al populației din municipiul Rădăuți prezintă valori mai reduse decât cele ale Regiunii Nord-Est (832,51‰) sau decât la nivel național (997,10‰).

Rata de dependență demografică – indicator ce măsoară presiunea exercitată de populația inactivă (tânără și vârstnică) asupra populației active (populație adultă) – este de 387,48‰, ceea ce înseamnă că la 5 persoane cu vârsta cuprinsă între 15 – 64 de ani revin 1,94 persoane tinere (0-14 ani) și persoane vârstnice (65 ani și peste).

Rata de dependență demografică la nivelul municipiului (387,48‰) este inferioara celei înregistrate la nivel județean (453,30‰) sau la nivel național (427,32‰).

Raportul de dependență al tinerilor reprezintă raportul dintre persoanele de vârstă 0-14 ani și persoanele adulte cu vârsta cuprinsă între 15 și 64 de ani și are o valoare de 227,09‰.

Conform calculelor statistice realizate pe baza datelor de la Institutul Național de statistică în anul 2014 la 5 persoane adulte din Municipiul Rădăuți revin 1,14 persoane tinere.

Rata de înlocuire a forței de muncă, calculată prin raportarea populației cu vârsta între 0-14 ani la o treime din populația cu vârsta între 15-64 ani – este de 681,28%, ceea ce înseamnă că la 5 persoane adulte (15-65 ani) vor fi înlocuite peste 15 ani de 3,4 persoane, creându-se un deficit de resurse de muncă.

Numărul mediu al salariaților din municipiul Rădăuți, înregistrat în anul 2014 este de 5.255 persoane, reprezentând 5,73% din totalul angajaților din județul Suceava și 1,05% din Regiunea Nord-Est, potrivit datelor furnizate de INS.

2.3 Patrimoniul natural

Mijloacele de recreere și practicarea activităților sportive din municipiul Rădăuți sunt diversificate, asigurând posibilități sporite de petrecere a timpului liber pentru rezidenții municipiului și constituind, în același timp, obiective turistice, prin atragerea unui număr mare de vizitatori.

Parcul din centrul orașului, hipodromul din sudul orașului, cu herghelia, stadionul din vestul municipiului sau parcul zoologic reprezintă cele mai importante obiective pentru recreere.

Datorită configurației terenului și a reliefului caracteristic municipiului Rădăuți, acesta dispune de suficiente zone plantate, cu spații verzi amenajate atât în partea centrală, cât și pepinierele din partea nordică a municipiului.

Una din atracțiile turistice ale municipiului este Parcul central 1 și 2, care se întinde pe o suprafață de 23.514 metri pătrați și se remarcă prin bogăția de specii și armonia culorilor.

Reabilitarea Parcului central a fost realizată în două etape:

În perioada 2008-2009, prin proiectul „Reabilitare parc în municipiul Rădăuți, județul Suceava”, finanțat prin AFM, Ministerul Mediului și Dezvoltării Durabile, s-a reabilitat parcul din fața Poliției Municipiului Rădăuți, pe o suprafață de 7.449 mp;

În perioada 2010-2011, prin proiectul „Reabilitare parc agrement, în municipiul Rădăuți, județul Suceava”, finanțat prin AFM, Ministerul Mediului și Dezvoltării Durabile, s-a reabilitat parcul din fața primăriei, pe o suprafață de 8.566 mp.

Si parcul „Alexandru Sahia” a avut parte de lucrări de reabilitare pe o suprafață de 9.487 mp, oferind cetățenilor mai multe posibilități de petrecere a timpului liber, prin proiectul „Reabilitarea parcului „Alexandru Sahia” din municipiul Rădăuți, județul Suceava”, finanțat de Administrația Fondului pentru Mediu (AFM) și municipiul Rădăuți.

Parcul de la Statuia Ecvestră a lui Bogdan I este, de asemenea, un punct de interes pentru petrecerea timpului liber al locuitorilor.

Parcul Zoo al oraşului se întinde pe o suprafaţă de aproximativ 1,9 ha. Conform administraţiei publice locale, suprafaţa parcurilor este de aproximativ 6 ha, contribuind la aspectul plăcut al peisajului urban.

Astfel potrivit reprezentanţilor Primăriei Rădăuţi, spaţiile publice cu acces nelimitat ale municipiului (cele 4 parcuri şi fâşiile plantate aferent străzilor) ocupă aproximativ 19,3 ha, în timp ce spaţiile verzi publice cu folosinţă specializată (Cimitirul municipal, cel evreiesc şi cel al Parohiei Sf. Ilie) se întind pe aproximativ 14,9 ha. Tot la nivel municipal se găsesc şi spaţii verzi pentru agrement (Clubul sportiv, zona protejată „Ochiuri,” şi Herghelia de cai), ce ocupă o suprafaţă de aproximativ 39,8 ha.

Adunând toate aceste date, suprafaţa totală a spaţiilor verzi este de 74 ha, conform informaţiilor furnizate de Primărie. Pe de altă parte, potrivit datelor furnizate de INS suprafaţa spaţiilor verzi la nivel de municipiu în anul 2014 era de 25 ha, reprezentând 4,79% din totalul suprafeţei spaţiilor verzi înregistrate în minicipiile şi oraşele din judeţul Suceava (523 ha). Raportat la suprafaţa intravilană a municipiului, de 1.360 ha, suprafaţa deţinută de spaţiile verzi reprezintă 5,44% conform datelor de la primărie şi doar 1,83% conform datelor de la INS, o pondere redusă comparativ cu normele europene în domeniu.

Pentru petrecerea timpului liber şi agrement complexe sportive ale municipiului oferă posibilităţi de practicare a unei game diversificate de sporturi, precum tir, handbal, tenis de câmp, baschet sau călărie. Spre exemplu, Complexul sportiv „Grădina de Tir” are un stadion de fotbal, un teren de sport, un teren de baschet – handbal – hochei, două terenuri de tenis de câmp şi o sală de lupte.

În scopul dezvoltării sectorului de recreere şi sport, administraţia publică locală trebuie să întreprindă acţiuni privind amenajarea şi extinderea spaţiilor verzi prin curăţarea acestora şi a arborilor, plantarea de pomi şi arbuşti ornamentali, amenajarea de ronduri de flori, precum şi instalarea de mobilier urban. Redimensionarea spaţiilor verzi ale domeniului public pentru a atinge reglementările europene şi naţionale trebuie să fie realizată pe baza unui registru al spaţiilor verzi, care în prezent nu există şi de care municipalitatea are nevoie.

Conform Legii nr. 24/2007 privind reglementarea şi administrarea spaţiilor verzi din intravilanul localităţilor (republicată), actualizată prin legea 47/2012 administraţia publică locală are obligaţia de a inventaria şi spaţiile verzi de pe domeniul privat cât şă de a actualiza registrul spațiilor verzi ori de câte ori apar modificări.

De asemenea, se remarcă necesitatea amenajării unor culoare de circulaţie pentru biciclişti, precum şi necesitatea modernizării bazelor sportive existente în municipiu.

2.4 Patrimoniul arhitectural şi cultural

Turismul reprezintă o activitate cu potenţial ridicat pentru creşterea economiei locale. Poziţionare geografică a municipiului Rădăuţi la limita dintre Obcina Mare şi Podişul Sucevei oferă un cadru natural deosebit, împrejurimile Rădăuţiului bogate în păduri de conifere.

Atracţii Turistice locale şi tipuri de turism practicate.

Turismul cultural-istoric este susținut de existența a monumentelor cu valoare cultural-istorică care se află pe teritoriul municipiului Rădăuți.

Muzeul de Etnografie Samuel și Eugenia Loneț - a luat ființă în 1920 la inițiativa unui grup de intelectuali patrioți, numindu-se inițial Muzeul de Antichități și Etnografie.

În anul 1926 au venit la Rădăuți soții învățători Samuil și Eugenia Loneț, aducând cu ei o zestre bogată de obiecte de etnografie și artă populară adunate din satele județului Suceava. Acestea au constituit prima expoziție deschisă inițial în locuința lor, apoi la școala unde Samuil Loneț a fost director în perioada 1928 - 1933 (actuală Școala Gimnazială „Regina Elisabeta” Rădăuți).

Clădirea Galeriei de Artă Rădăuți a fost construită în anul 1909 starea actuală fiind una bună, chiar și așa au apărut infiltrații de apă.

Atelierul de Ceramică Colibaba este un atelier vechi din Rădăuți, aparținând olarului Constantin Colibaba. Meșteșugul a fost preluat de către doi nepoți, Florin și Marcel Colibaba care în prezent lucrează în ateliere separate ducând tradiția familiei mai departe.

Turismul religios - formă de turism dominantă în Rădăuți și împrejurimi, zona fiind bogată în mănăstiri și biserici cu trecut istoric important.

Mănăstirea Bogdana este o mănăstire ortodoxă de călugări situată în municipiul Rădăuți județul Suceava. Biserica mănăstirii a fost ctitorită de către Voievodul Bogdan I (1359-1365) întemeietorul statului feudal moldovean, și a avut rolul de necropolă domnească.

Ansamblul Mănăstirii Bogdana, a fost inclus pe lista monumentelor istorice din județul Suceava în anul 2004, având codul de clasificare SV-II-A-a-05603 și fiind alcătuit din următoarele trei obiective:

- Biserica Sf. Nicolae – datând din secolul al XIV – lea (cod SV-II-m-A-05603.01);
- Turnul clopotniță – datând din anul 1781 (cod SV-II-m-A-05603.02);
- Casa parohială – datând din anul 1876 (cod SV-II-m-A-05603.03).

Mănăstirea Bogdana din Rădăuți atrage prin faptul că este cel mai vechi monument din zid păstrat în Bucovina, arhitectura acestui edificiu cuprinzând cele 3 stiluri care dominau arhitectura Europei din acele timpuri: Romanic, Gotic și Bizantin.

Prin caracteristicile sale artistice, arhitecturale și decorative, Mănăstirea Bogdana este astăzi unul din monumentele reprezentative ale patrimoniului artistic și cultural, ale României fiind inclusă în patrimoniul UNESCO.

Catedrala Pogorârea Sfântului Duh este o biserică ortodoxă din Rădăuți, de dimensiuni monumentale, construită în perioada 1927-1961, Catedrala Pogorârea Sfântului Duh. Biserica este construită în stil neobizantin, cu elemente de arhitectura bisericească moldovenească.

Acoperișul bisericii are în componență un turn central, cu o cruce de 6 metri înălțime și brațele de 4 metri, patru turnuri mai mici și alte două turnuri ale clopotniței, pe ambele părți ale intrării în biserică. Catapeteasma bisericii provine de la Biserica din Răpciuni care astăzi se regăsește scufundată în apele barajului de la Bicz.

Biserica Nașterea Sfintei Fecioare Maria este o biserică romano-catolică, construită în perioada 1823-1826, situată în municipiul Rădăuți, înființată ca urmare a solicitării

comunității catolice din localitate. Perioada regimului comunist a fost o perioadă grea pentru Biserica Catolică română, din cauza credincioșilor români care au început să emigreze în Germania. Mai târziu Parohia Rădăuți a fost reorganizată, preluând comunitățile romano-catolice din împrejurimi.

S-au realizat activități de reparație generală a bisericii în perioada 1980-1983, mai târziu, în anul 2006, continuându-se lucrările de modernizare.

Templul Mare din Rădăuți este un lăcaș de cult evreiesc, construit în anul 1883, în centrul orașului. Templul a fost construit în stilul Templului de la Cernăuți, însă cu două turnuri gemene în loc de cupolă, ca urmare a neînțelegerilor dintre evreii ortodocși și cei moderniști.

Turismul Itinerant: Municipiul Rădăuți, se află la doar 9 km de calea ferată internațională București – Varșovia (punct de frontieră Vicșani) pe care se poate ajunge spre București, Varșovia, Carpații Orientali, Delta Dunării, Iași și Litoralul Mării Negre. Apropierea de drumul european E85 influențează într-o oarecare măsură turismul în zonă prin fluxul de turiști ce se îndreaptă spre Mănăstirea Sucevița, Mănăstirea Moldovița și Mănăstirea Putna.

Turismul de agrement: este susținut de cadrul natural existent și oferă o gamă variată de propuneri turistice de interes general sau tematice:

Herghelia Rădăuți a fost înființată la 1 mai 1792, pentru a asigura armatei austro-ungare un efectiv mai mare de cai antrenați. Herghelia Rădăuți este una dintre cele mai mari și vechi din țară, în anul 2017 împlinind 225 ani de la înființare. Totodată această herghelie este remarcabilă prin cercetările pe care reprezentanții săi le fac pe rasa Pur sânge arab. Fiind un element reprezentativ al municipiului Rădăuți, Herghelia are nevoie de mai multe acțiuni de promovare și conștientizare, atât la nivel local cât și la nivel regional. Herghelia Rădăuți organizează cursuri de călărie pentru începători și avansați, primbări cu docarul și sania, precum și alte activități ecvestre.

Structurile de primire turistice, conform datelor furnizate de către Institutul Național de Statistică, la nivelul anului 2014, în municipiul Rădăuți erau înregistrate 14 structuri de primire turistică (2 hoteluri, 5 hosteluri, 2 moteluri și 5 pensiuni turistice), cu o capacitate totală de cazare de 579 locuri.

2.5 Locuirea și accesul la utilități

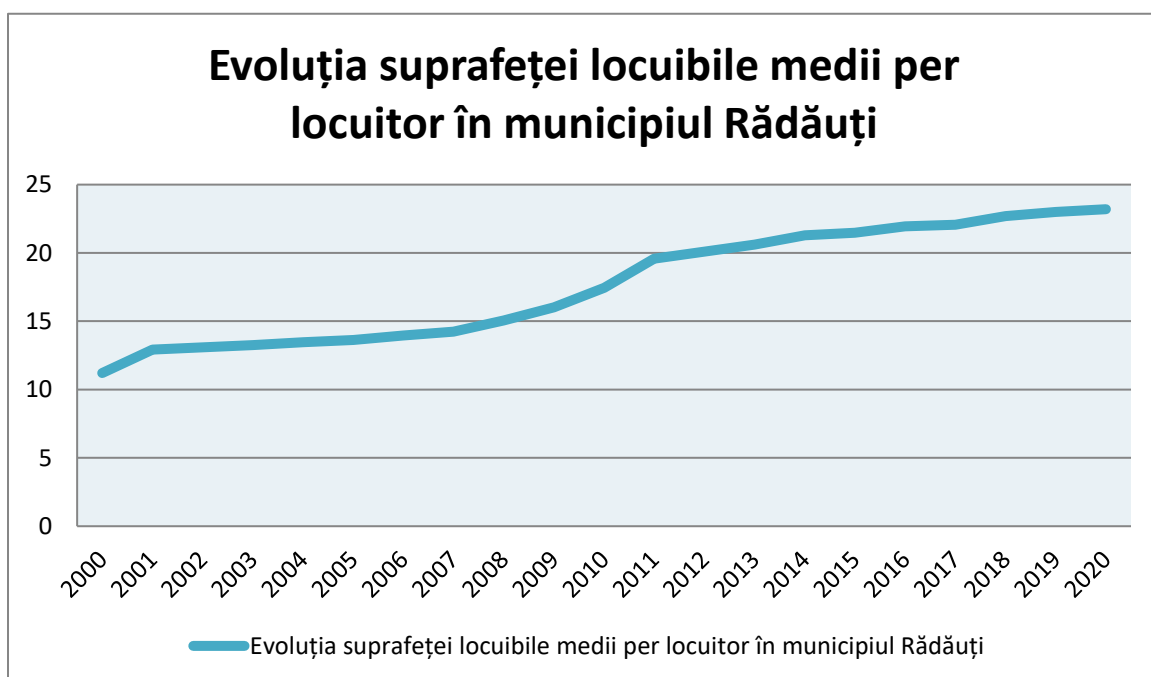
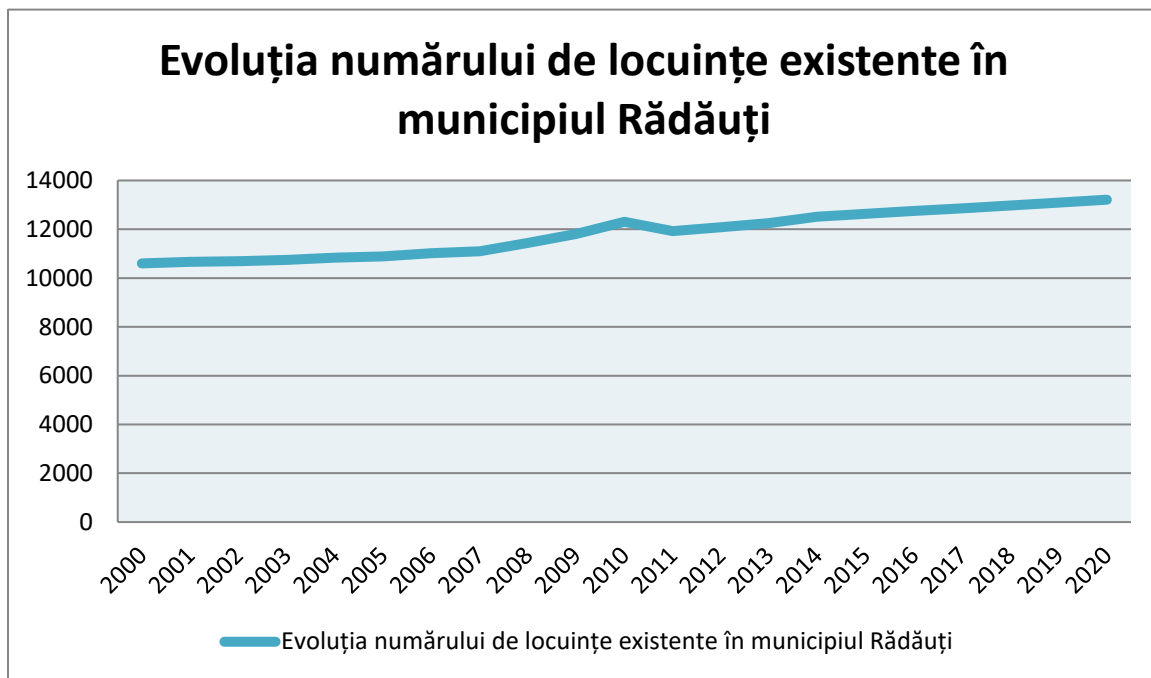
Numărul de locuințe existente în municipiul Rădăuți este de 12.513 la sfârșitul anului 2014, totalizând o suprafață locuibilă de 670.624 mp. Astfel, suprafața medie a unei locuințe este de 54,71 mp, iar suprafața locuibilă ce revine, în medie, unui locuitor este de 21,48 mp.

În perioada 2000-2014, numărul de locuințe de la nivel local a crescut cu 18,04%. Această creștere a fondului de locuințe a generat o creștere mai mare a suprafeței locuibile, ceea ce denotă că locuințele noi sunt mai spațioase decât majoritatea celor existente, situație dovedită și de ritmul mai accelerat de

creștere al suprafeței medii a unei locuințe.

În perioada 2002-2015 se remarcă o creștere semnificativă a numărului de locuințe terminate, cu 76 mai multe în anul 2015 față de 2002. În ceea ce privește ultimul an de analiză, 2014, în municipiul

Rădăuți s-au eliberat 62 de autorizații de construcții pentru clădirile rezidențiale. În ceea ce privește ultimul an de analiză, 2015, în municipiul Rădăuți s-au eliberat 37 de autorizații de construcții pentru clădirile rezidențiale.



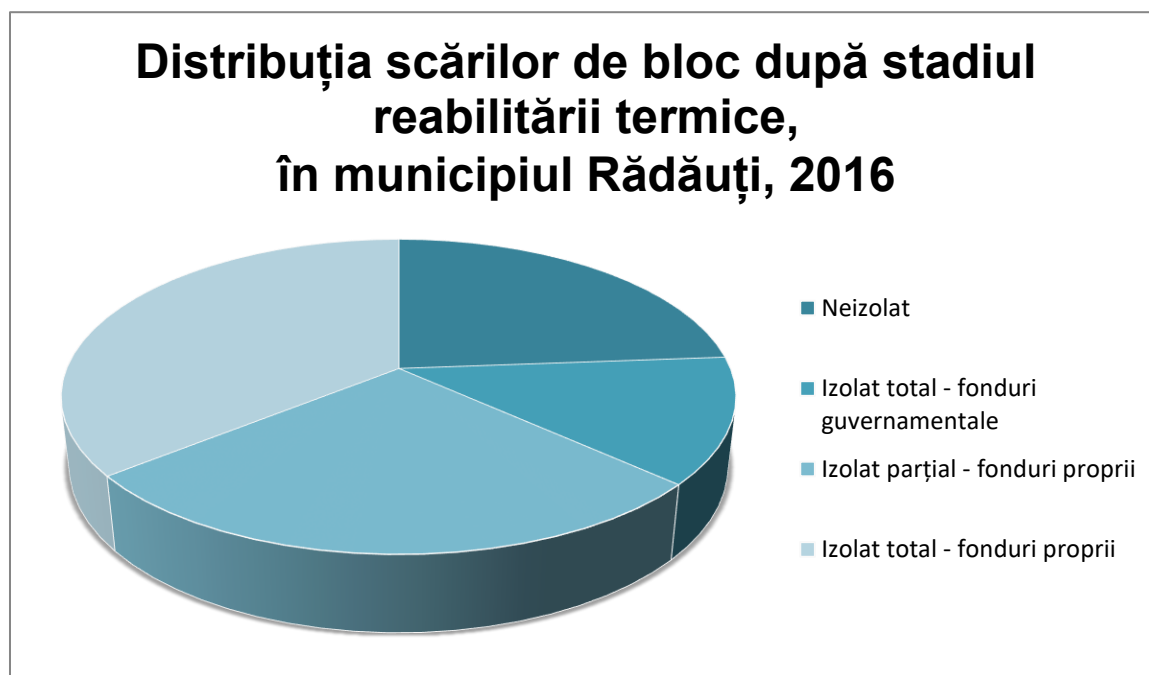
În cursul anului 2016, un număr de 6 asociații de proprietari din municipiul Rădăuți au realizat situația blocurilor administrate și prioritățile de reabilitare a acestora. Conform acestei situații, 23,8% dintre scările de bloc nu sunt izolate termic, 27,5% scări de bloc izolate parțial din fonduri proprii, iar 48,7% scări de bloc au beneficiat de lucrări de reabilitare, în ceea ce privește izolația termică.

În perioada următoare sunt prioritare investițiile de reabilitare a unor scări de bloc:

- Reabilitare termică a anvelopei: Str. Piața Unirii 20 - Sc. A, B, Str. Putnei 1- Sc. A, E, F, G, H, J, str. C. Bucovinei 35 – Sc. A, B, C, D, str. Grănicerului 6 – Sc. A, Str. M. Viteazul 10 – Sc. A, Str. Volovatului nr. 77 - bl. 4 – Sc. A, B;
- Reabilitare termică a anvelopei și a acoperișului, inclusiv a șarpantei: Str.

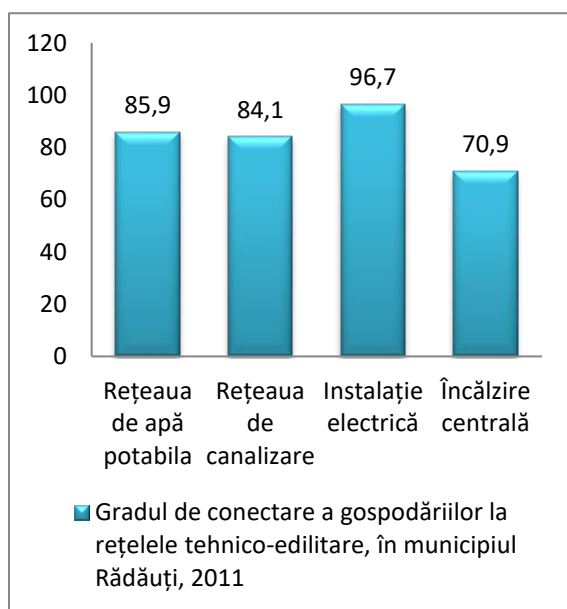
Libertății 30 – Sc. A, Str. 1 Mai 3 – Sc. A, B, Str. 1 Mai 5 – A, Str. Calea Bucovinei nr 32B – Sc. A, Str. Calea Bucovinei nr 33B – Sc. A, Str. Calea Bucovinei nr 37, bl. 37 – Sc. A, bl. 40 – Sc. A, bl. 42 - Sc. A, bl. 42 - Sc. B, Str. Grănicerului nr. 4, bl. 30 - Sc. B, bl. 32 - Sc. F, Str. M. Viteazu 1, bl. 40 -Sc. A, str. M. Viteazu 1B, bl. 22 - Sc. A, bl. 22 - Sc. B, str. M. Viteazu 2, bl. 46 - Sc. A, str. M. Viteazu 5, bl. 11 -Sc. A, str. M. Viteazu 5D, bl. 16 - Sc. A, str. M. Viteazu 6, bl. 28 - Sc. A.

- Reabilitarea acoperișului, inclusiv a șarpantei: Str. M. Viteazul 1C – Sc. A, Str. Piața Unirii 17 – Sc. A, str. M. Viteazu fn, bl. 15 – Sc. G;
- Reparații subsol: Str. B. Voda 89 – Sc. D, Str. Grănicerului 10 - Sc. A, B, Str. Grănicerului 14- Sc. A, Str. M. Viteazul 3- Sc. A, B, Str. M. Viteazul 5A - Sc. B, Str. Volovatului nr. 73- bl. 3 – Sc. A, B, C;
- Reabilitare acoperiș și subsol: Str. C. Bucovinei 34 – Sc. B.

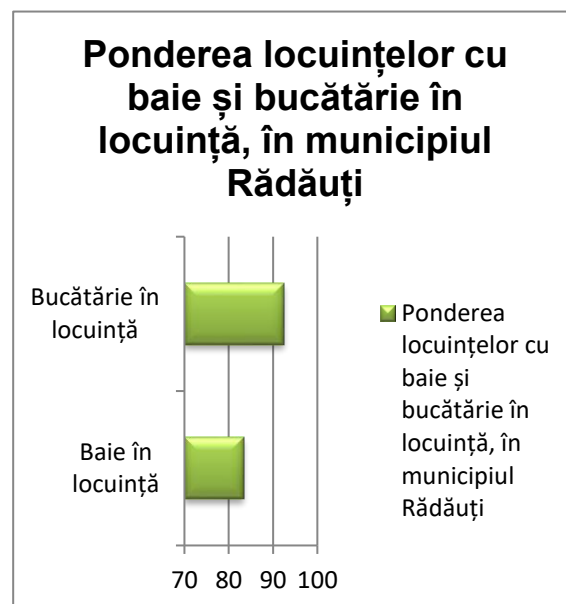


Sursă date: Asociațiile de proprietari BUCOVINA, CENTRAL, GRĂNICERULUI nr. 6, MANEJULUI, STADIONULUI nr. 6, VOLOVĂȚULUI

În ceea ce privește disponibilitatea utilităților gospodărești în locuințele din Rădăuți, în anul 2011, din totalul de 11.705 locuințe convenționale, 85,9% sunt conectate la rețeaua de apă potabilă (10.050). Conform Recensământului Populației și Locuințelor realizat în 2011, 9845 delocuințe erau conectate la rețeaua de canalizare, reprezentând 84,1% din total. Potrivit RPL 2011, 96,7% din locuințe erau conectate la rețeaua electrică (11.319), în timp ce 70,9% beneficiau de încălzire centrală (8.301 locuințe).



Din totalul locuințelor existente în municipiul Rădăuți, 92,6% dintre acestea dispun de bucătărie în locuință, iar de baie în locuință dispun doar 83,4% din total. Procentele înregistrate la nivelul mediului urban al județului Suceava: 90,6% locuințe cu bucătărie în locuință și 75,4% locuințe cu baie în locuință.



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Locuințe terminate	501	326	172	177	262	122	188	144	246	201	120
Autorizații de construcții eliberate pentru clădiri rezidențiale	92	129	151	55	62	37	215	119	142	134	121

Rețeaua de furnizare a apei potabile

Conform administrației publice locale, alimentarea cu apă în municipiul Rădăuți dispune de un sistem centralizat utilizând stația de pompare de la Măneuți de pe râul Suceava, dotată cu 5 pompe, din care 3 în funcțiune și 2 în rezervă, având o capacitate de 270 mc/oră, deci capacitatea zilnică de 11.239 mc/zi apă. Captarea este subterană, prin 16 puțuri forate, cu un debit de 169l/s.

Lungimea totală a rețelei simple de distribuție a apei potabile a municipiului era de 55,4 km în anul 2014, conform datelor disponibile la INS, ajungând în anul 2016 la o lungime de 82,5 km, conform datelor furnizate de ACET SA. Conform datelor furnizate de Consiliul Județean Suceava privind structura sistemului de alimentare cu apă, rezervoarele de apă au o capacitate de înmagazinare de 7.500 mc.

Potrivit datelor furnizate de IND, lungimea totală a rețelei de apă potabilă a crescut în perioada 2000-2014 cu 18,63%.

Cu toate acestea, conform INS, cantitate de apă potabilă distribuită consumatorilor în anul 2014 a scăzut cu 54,93% față de cantitatea distribuită în anul 2000 în municipiul Rădăuți (1.096 mii metri cubi față de 2.432 mii metri cubi).

Atât serviciul de alimentare cu apă potabilă, cât și cel de canalizare și evacuare a apelor uzate au fost preluate în 2010 de către ACET SA Suceava.

În anul 2016, conform datelor furnizate de către ACET SA, rețeaua de distribuție a apei potabile are o lungime de 82,405 km, fiind realizate 4.140 de racorduri din care 3.223 case, 64 blocuri neasociate, 335 blocuri asociate, 461 agenți economici și 57 instituții publice. Volumul consumului casnic de apă potabilă este de 96,41918 mii mc. După durata de exploatare a rețelei, de evidențiază faptul că 35,2% din lungimea rețelei existente are o vechime de 5 ani sau până în 5 ani, 27,9% din lungimea rețelei are o vechime de 6-15 ani, iar 36,9% din rețea are o vechime de 16-25 ani.

În ceea ce privește rețeaua de distribuție a apei potabile, sunt necesare investiții în reabilitarea a cel puțin 11 km de rețea și în extinderea rețelei cu 19 km. Totodată, este necesar realizarea unui serviciu de control al consumului realizat, dar și modernizarea serviciilor actuale de citire a apometrelor.

Consumul individual lunar (mc/locuitor)								
An referință	2010	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Municipiul Rădăuți	2,12	197	1,84	1,78	1,68	1,63	1,60	1,55
Județ Suceava-Urban	1,73	1,71	1,65	1,64	1,58	1,62	1,64	1,63
Județ Suceava - Total	0,94	0,93	0,90	0,91	0,92	0,94	0,96	0,97

Sursa: INS, calcule Addvances

Lungimea rețelelor de canalizare în județul Suceava și Municipiul Rădăuți								
An referință	2010	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Municipiul Rădăuți	33,9	38,7	39,7	44,2	44,2	44,2	44,2	44,2
Județ Suceava-Urban	518,1	574	595,1	604,1	615,7	617,7	648,3	665,5
Județ Suceava - Total	544,1	633	688,6	718,1	759,5	803,3	926,9	926,9

Sursa: INS

Rețeaua de evacuare a apelor uzate

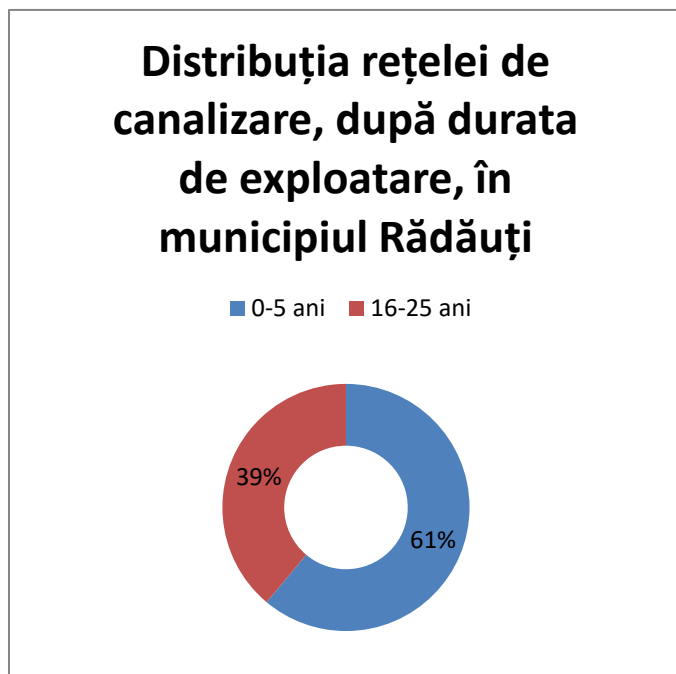
Apele uzate menajere și industriale suportă procese de epurare mecanică și biologică la stația de epurare din SE municipiului ce are ca emisar pârâul Pozen, aflată în administrarea S.C. Acet S.A. Suceava, având o capacitate de epurare de 87,5 l/s. La stația de epurare se colectează apele uzate menajere și industriale și cele pluviale.

În anul 2015, potrivit INS, lungimea totală simplă a conductelor de canalizare din municipiul Rădăuți era de 44,2 km, cu 10,30 km mai mult decât în anul 2000.

Vechimea dotărilor hidroedilitare necesită lucrări de modernizare atât la tratarea apelor captate pentru alimentarea cu apă, cât și epurarea apelor uzate. În aceeași situație este și cea mai mare parte a rețelelor de alimentare cu apă și canalizare care necesită

reabilitare.

În anul 2016, conform datelor furnizate de către ACET S.A., rețeaua de canalizare are o lungime de 44,2 km. Sunt înregistrate 3.034 de racorduri, din care 2.151 case, 64 blocuri neasociate, 335 blocuri asociate, 442 agenți economici și 42 instituții publice. După durata de exploatare, rețeaua de canalizare are 27 de km cu o vechime de 0-5 ani și 17,2 km cu o vechime de 16-25 ani.



Stația de epurare, finalizată la începutul anului 2016, are o capacitate de epurare de 9.373 m³/zi. Construcția stației de epurare Rădăuți a început în 1980 și a fost dată în funcțiune în 1984. În anul 2007 a fost reabilitată, fiind proiectată pentru un debit de 100 l/s.

Prin proiectul "Extinderea și reabilitarea rețelelor de apă și apă uzată din aglomerarea Rădăuți", rețeaua de canalizare din municipiu s-a extins cu 2,3 km și a fost reabilitată pe o lungime de 3 km. Au fost construite 4 stații de pompare a apelor uzate.

Noua stație de epurare, realizată în cadrul proiectului „Reabilitarea stației de epurare din aglomerarea Rădăuți” dispune de:

- treaptă mecanică de epurare, care conține căminul de admisie, bazinul tampon pentru apa pluvială, grătarele, echipamentele automate de prelevare a probelor (programabile să colecteze și să stocheze probe de apă din efluent), stația de pompare a apei uzate, instalațiile de deznisipare și separare a grăsimilor. De asemenea, la treapta primară de epurare a apei sunt incluse decantoare primare și o nouă stație de pompare a nămolului primar;
- treapta biologică, proces de epurare a apei care este bazat pe funcționarea bireactoarelor și a decantoarelor secundare, are în componență instalații mecanice noi, avansate din punct de vedere tehnologic, pentru nitrificare, denitrificare, eliminarea biologică și chimică a fosforului;
- linia de prelucrare a nămolului, care are în componență concentratoare mecanice de nămol, o nouă stație de pompare a nămolului primar și în exces, un rezervor de fermentare anaerobă, un rezervor de biogaz, o centrală termică pentru asigurarea temperaturii necesare funcționării fermentatorului, un bazin tampon pentru nămolul fermentat, un depozit de stocare temporară a nămolului deshidratat. "Extinderea și reabilitarea rețelelor de apă și apă uzată din aglomerarea Rădăuți" și „Reabilitarea stației de epurare din aglomerarea Rădăuți” s-au realizat în cadrul proiectului „Extinderea și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată în județul Suceava”, finanțat prin Programul Operațional Sectorial de Mediu 2007-2013, finalizat în începutul anului 2016.

Situația actuală a rețelei de canalizare din municipiu impune reabilitarea a cel puțin 5,4 km de rețea de canalizare și extinderea rețelei cu 26,7 km, în perioada 2017-2020.

Rețeaua de furnizare a gazelor naturale

Rețeaua publică de distribuție a gazelor naturale din municipiul Rădăuți avea în anul 2013, conform administrației publice locale, o lungime de 90,4 km care deservea un număr de circa 2.900 locuințe.

Pe de altă parte, potrivit INS, lungimea totală a conductelor de distribuție a gazelor era de 89 km în anul 2015, crescând în perioada 2004 – 2014 cu 34,85%.

Serviciile de furnizare a gazului metan sunt asigurate la nivel local de firma S.C. Nord-Gaz S.R.L. Suceava. Conform S.C. Nord-Gaz S.R.L. Suceava, în anul 2016, rețeaua de distribuție a gazelor naturale are o lungime de 88,6 km, la aceasta fiind înregistrate 4.081 de racorduri, din care 1.775 case individuale și 2.306 apartamente.

Din lungimea totală a rețelei de distribuție a gazelor naturale, 82,6 km rețea are o vechime de 6-15 ani și 6,6 km rețea are o vechime de 0-5 ani.

Este necesară extinderea rețelei de furnizare a gazelor naturale cu cel puțin 12,7 km de rețea ce poate deservi aproximativ 534 gospodării.

În ceea ce privește rețeaua de furnizare a gazelor naturale, s-au semnalat anumite probleme:

- Amplasarea curților, construcțiilor pe traseul conductelor de gaz și îngrădirea acestora (zone vizate: Drum pietonal (Traversare Ochiurilor) ce face legătura între str. Perilor și str. Ochiurilor; în spatele blocului Nr. 8, Sc. A, str. Mihai Viteazu; Str. Putnei, Nr.2 – (Ion Creangă, Nr.2A); în spate la blocul Nr. 80, Sc. A+B str. Stadionului, Nr.4);
- Lipsa hărților digitale a municipiului Rădăuți;
- proiectarea și executarea lucrărilor de modernizare străzi, alei, trotuare (la rețele și branșamente apă, canal, electrice, se acoperă răsufătorile, capacele, fir trasor și capacele vanelor din P.E.) nu se respectă avizele date și nu se solicită asistență tehnică conform legislației din domeniu gazelor naturale;
- executarea de lucrări în zona de protecție a conductelor și branșamentelor de gaze naturale fără a se solicita, în scris, asistență tehnică, conform Legislației din domeniul gazelor naturale.

Rețeaua de furnizare a energiei termice Alimentarea cu energie termică a municipiului Rădăuți se realizează prin operatorul S.C. Servicii Comunale S.A. Rădăuți, pe baza unui contract de delegare a gestiunii a serviciului, ce are drept scop producerea energiei termice sub formă de apă fierbinte, agentul primar fiind livrat punctelor termice de distribuție pentru încălzirea locuințelor și prepararea apei calde menajere.

Municipiul dispune de o centrală termică de cogenerare, existând 9 puncte termice de cartier, care preiau energia termică și o distribuie abonaților.

Rețeaua de transport și distribuție a energiei termice, punctele termice, precum și centrala de cogenerare din municipiul Rădăuți au fost modernizate cu ajutorul unui credit de 86,3 milioane euro contractat de Consiliul Județean Suceava, în vederea realizării obiectivelor de investiții cuprinse în Programul „Utilități și mediu la standarde europene”.

Centrala Termică produce agentul termic primar sub formă de apă fierbinte în municipiul Rădăuți și are o capacitate de 45 Gcal/ora, fiind transportat către 10 puncte termice prin rețeaua primară. Circuitul primar împreună cu cele 10 puncte termice au fost reabilitate asigurând un regulament optim și transportul agentului termic cu pierderi minime.

Pentru producerea energiei termice s-a prevăzut un modul nou, realizându-se Centrala Termică cu Cogenerare care să asigure necesarul de energie termică a consumatorilor din municipiul Rădăuți.

Astfel s-au prevăzut 2 cazane ignitubulare cu tub de foc și 3 cai de fum cu putere unitară de 14 MWt, 2 cazane recuperatoare cu o putere unitară e 6 MWt și 2 turbine cu gaz pentru prelucrarea energiei electrice, de 3,5 MWe.

Centrala Termică cu Cogenerare se racordează la Stația de Medie Tensiune Rădăuți, furnizând energie electrică în Sistemul Energetic Național. Producerea energiei termice în module de cogenerare se realizează prin recuperarea căldurii din gazele calde evacuate prin intermediul unor schimbătoare de căldură în cazanele recuperatoare. Prin cele două cazane de apă caldă se asigură rezerva de capacitate în cazul opririi modulelor de cogenerare.

Conform operatorului S.C. Servicii Comunale S.A. Rădăuți, lungimea rețelei de distribuție a agentului termic în sistem centralizat este de 76,4 km și sunt racordate 4.942 locuințe de tip apartament și 24 case individuale. Durata de exploatare a rețelei de distribuție a agentului termic este de 6-15 ani.

Rețeaua de furnizare a energiei electrice

Furnizarea energiei electrice în municipiul Rădăuți se realizează de E-ON Distribuție România SA.

Conform furnizorului de energie electrică, în anul 2015 au avut loc următoarele lucrări de investiții în rețelele electrice aparținând E-ON Distribuție Romania SA de pe raza municipiului Rădăuți:

- Reabilitare LEA joasă tensiune PT 20 Rădăuți;
- Reabilitare joasă tensiune PT 32 Rădăuți;
- Reabilitare LEA joasă tensiune PT 7 Rădăuți.

Lucrările de extindere rețea, evaluarea condițiilor de finanțare și includerea în plan a acestor investiții se face de către Operatorul de distribuție, în baza planurilor de dezvoltare regională și de urbanism primite de la Primărie conform unei metodologii aprobate de Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei.

Siguranța publică

Asigurarea climatului de normalitate civică, de ordine și siguranță publică se realizează în municipiul Rădăuți prin structurile specializate care au rolul de a identifica cele mai eficiente forme și modalități de realizare a acestui obiectiv.

Prin activitatea desfășurată de agenții Poliției Comunitare se dorește asigurarea unui nivel corespunzător de siguranță pentru cetățenii municipiului, de combatere a fenomenelor de violență stradală sau comportament civic inadecvat. De asemenea, Poliția Municipală și cea Locală au un rol foarte important în păstrarea ordinii și liniștii publice. Tot în acest sens funcționează și Serviciul Teritorial al Poliției de Frontieră Suceava din Rădăuți, Subunitatea Rădăuți a Inspectoratului de Jandarmi Județean Suceava și Biroul Rutier al Poliției municipiului.

În ceea ce privește intervențiile SMURD, în anul 2020 cele mai multe s-au realizat pentru cazuri de asistență medicală de urgență și prim ajutor (114 intervenții), urmate de cazurile de prim ajutor medical la accidente pe căile de transport (4 intervenții) și acțiunile de descarcerare (1 intervenție).

O problemă identificată atât de reprezentanții administrației publice locale, cât mai ales de comunitatea locală este existența unui număr ridicat de câini comunitari, care afectează siguranța populației. Pentru rezolvarea acestei probleme se impune identificarea rapidă a unor soluții reale de rezolvare a respectivei probleme.

În vederea creșterii siguranței și prevenirii criminalității în municipiul Rădăuți, reprezentanții administrației publice locale au semnalat necesitatea introducerii sistemelor de supraveghere video, în special în zonele afectate mai des de evenimente antisociale.

Serviciile de salubritate

La nivelul municipiului Rădăuți, serviciile de salubritate sunt asigurate de S.C. Servicii Comunale S.A., societate cu capital majoritar de stat, aflată în subordinea Consiliului Local Rădăuți. Societatea este dotată cu utilaje necesare desfășurării activității deținând licență de operare a serviciului de colectare și transport a deșeurilor urbane.

SC Servicii Comunale SA Rădăuți ridică gunoiul menajer în baza contractelor încheiate cu populația și agenții economici. Pentru populație sunt amplasate europubele de 1,1 mc și sunt îndeplinite condițiile de colectare selectivă. În acest scop, SC Servicii Comunale SA Rădăuți dispune de personalul necesar desfășurării activității în condiții normale.

Cu ajutorul programului PHARE – 2004 s-a reușit achiziționarea unei autogunoiere cu capacitatea de 23 mc (volum compact) și un număr de 138 de europubele pentru colectarea selectivă a deșeurilor menajere.

Municipiul Rădăuți este cuprins în proiectul Sistem de Management Integrat al Deșeurilor (SMID) în județul Suceava, realizat prin Programul Operațional Sectorial Mediu, care prevede închiderea și reabilitarea depozitelor neconforme la Suceava, Rădăuți, Gura Humorului, Fălticeni, Siret, Vatra Dornei și Câmpulung Moldovenesc, precum și construirea a două noi depozite ecologice la Moara și Pojorâta. Vechiul depozit de deșeuri al municipiului este, în prezent, închis.

Municipiul Rădăuți a beneficiat de Programul „Reabilitarea sistemului de colectare-transport și construcția unei stații de tratare mecanică a deșeurilor în municipiul Rădăuți”, finanțat prin PHARE CES 2004, prin care s-a construit o stație de sortare (sortare, selectare și transport a deșeurilor colectate), la aproximativ 5 km distanță, în zona aferentă Stației de epurare.

De serviciul de salubritate beneficiază 9.020 gospodării.

SC Servicii Comunale SA Rădăuți are în dotare 192 eurocontainere, 8 autoutilitare, și 74 platforme de colectare. În prezent, depozitarea se realizează pe o platformă locală de stocare temporară.

Pentru dezvoltarea serviciului de salubritate la nivel local sunt necesare investiții suplimentare pentru 1.000 europubele, 250 eurocontainere, 2 autoutilitare, 25 platforme, realizare stație de transfer, precum și dotări de colectare selectivă a deșeurilor.

La nivelul județului se preconizează creșterea ratei de colectare a deșeurilor mixte la 95% pentru populația rurală, spre deosebire de 71% în 2010, reducerea cantității de deșeurii biodegradabile depozitate, colectarea selectivă a deșeurilor din ambalaje, cu creșterea ratei de recuperare și de reciclare.

În zonă funcționează Centrul de reciclare al deșeurilor – "Bucovina Verde", ce se ocupă cu activități de colectare a deșeurilor nepericuloase.

Pentru buna funcționare a serviciilor publice, Primăria municipiului Rădăuți intenționează demararea unor proiecte de consultare a opiniei publice pentru a evalua calitatea serviciilor oferite și pentru a identifica principalele neajunsuri ale consumatorilor.

Transport

În prezent, pe raza municipiului Rădăuți nu se realizează transport public de călători, locuitorii utilizând autoturismele proprii și taxiurile. Având această nevoie, municipalitatea intenționează realizarea unui serviciu public de transport.

În anul 2016, erau în evidențele Serviciului Impozite și Taxe din cadrul Primăriei 8.297 autoturisme înmatriculate, din care 6.909 autoturisme înregistrate de persoanele fizice și 1.388 autoturisme înmatriculate de persoanele juridice. În prezent sunt 1.100 locuri de parcare rezidențiale și 400 locuri de parcare nerezidențiale.

În condițiile în care numărul actual de autoturisme înmatriculate depășește cu mult numărul de locuri de parcare amenajate, atât rezidențiale cât și nerezidențiale, dar și în contextul în care numărul de autovehicule înmatriculate crește anual, se impune realizarea și amenajarea unor noi spații de parcare.

Se pretează realizarea a 2 parcări subterane / supraterane (posibil în zona centrală și în zona Piața Unirii) care să acopere aproximativ 2.000-2.500 locuri de parcare. Totodată, trebuie impulsionate modurile de transport alternative pentru evitarea aglomerării orașului și creșterea poluării cauzate de transportul motorizat.

Transportul locuitorilor în interiorul municipiului și în zonele apropiate se realizează și cu ajutorul taxiurilor. În anul 2020, sunt autorizate 42 de taxiuri care beneficiază de 9 spații de parcare special amenajate, conform datelor furnizate de Compartimentul – Autoritatea Locală de Transport Local și Autorizare Comercială a Primăriei Municipiului Rădăuți.



2.6 Profilul economic (ocupare și mediul de afaceri la nivel local)

Rețeaua comercială

Activitatea comercială în municipiul Rădăuți este într-o dinamică continuă, remarcându-se înmulțirea societăților cu capital privat. Potrivit administrației publice locale, în anul 2013 numărul societăților active cu capital privat având ca specific activități comerciale este de 540, acestea desfășurând o gamă variată de activități.

Dezvoltarea activităților de comercializare a diferitelor bunuri în municipiul Rădăuți s-a realizat, în primul rând, datorită faptului că municipiul Rădăuți reprezintă un factor polarizator important din depresiunea Rădăuților. Aceasta înseamnă că municipiul se caracterizează printr-o mare atractivitate din punct de vedere comercial, generând astfel importante fluxuri comerciale – populația din întreaga depresiune se aprovizionează din Rădăuți.

Ca forme de comerț, cel mai bine reprezentat este comerțul cu amănuntul care este dominant, în timp ce comerțul cu ridicata are dimensiuni reduse, depozitele cu acest obiect de activitate concentrându-se cu precădere de-a lungul DN 17, unde se conturează 2 mari zone: în partea estică, spre ieșirea din municipiu spre Dornești, unde se află numeroase depozite pentru materiale de construcții, precum și în partea sud-vestică a orașului, în vechea zonă industrială.

Principalele domenii distincte ale comerțului cu amănuntul sunt comerțul alimentar general și specializat, alimentația publică, care îmbină procesul de producție cu cel de vânzare și comerțul nealimentar.

Ca tipuri de produse, structura bunurilor comercializate în municipiul Rădăuți este foarte diversificată, cuprinzând o gamă variată de produse ce includ autoturisme, combustibili pentru autoturisme, animale vii, material lemnos, materiale de construcții, echipamente sanitare, aparatură electro-casnică, textile, confecții, încălțăminte, produse alimentare, băuturi, produse farmaceutice, piese și accesorii pentru autoturisme, echipamente pentru telecomunicații, calculatoare, mobilă și articole pentru iluminat etc.

Retailul modern este prezent în municipiul Rădăuți prin: Lidl (deschis în cursul anului 2016), Profi (deschis în cursul anului 2016), Kaufland, Lem's, Mediterana, Spontan, Unicarm.

Rețeaua bancară

Rețeaua bancară de la nivel local este bine dezvoltată, suportul financiar al municipiului Rădăuți fiind constituit de prezența unei puternice activități bancare prin mai multe sucursale sau agenții bancare precum: Banca Comercială Română, UniCredit Bank, Raiffeisen Bank, BRD – Banca Română pentru Dezvoltare, Banca Transilvania, Bank Post, C.E.C. Bank, Cooperativa de Credit Rădăuți, Casa de Ajutor Reciproc.

Diversitatea instituțiilor financiar-bancare prezente pe plan local, care operează într-un sistem bancar performant, acoperă necesitățile populației. Activitatea acestora este diversă și se axează, în principal, pe atragerea depozitelor și acordarea de credite, acceptarea de depuneri de la alte bănci sau firme, operațiuni valutare pentru persoanele fizice și juridice, precum și diferite schimburi comerciale.

Structura economiei județene

Notă: În realizarea analizei evoluției și structurii pe domenii de activitate a agenților economici activi economic s-au utilizat date furnizate de către Oficiul Național al Registrului Comerțului, cu privire la agenții economici care și-au depus situația financiară la finalul anului și au înregistrat o cifră de afaceri egală sau mai mare decât 0 (zero). Conform procedurii de raportare a informațiilor financiare, în categoria agenților economici activi, din punct de vedere economic (cu situația financiară depusă la finalul anului) nu sunt incluse Persoanele Fizice, care cuprind următoarele forme de organizare: persoanele fizice și asociațiile familiale înregistrate până la data de 25.04.2008, persoanele fizice autorizate, întreprinderile individuale și întreprinderile familiale.

Potrivit Oficiului Național al Registrului Comerțului, la 31.12.2014, în județul Suceava erau 14.347 agenți economici activi din punct de vedere economic. Aceștia reprezintă 20,55% din numărul agenților economici de la nivelul Regiunii de Dezvoltare Nord- Est.

Densitatea întreprinderilor de la nivel județean este de 20,23 unități la 1.000 de locuitori, mai ridicată decât la nivel regional (18,78 agenți activi din punct de vedere economic la 1.000 de locuitori).

În ceea ce privește cifra de afaceri de la nivel județean a agenților economici din anul 2014,

aceasta însumează 13.592,76 milioane lei, reprezentând 19,88% din cifra de afaceri obținută la nivel regional. Cifra medie de

afaceri pe agent economic este de 947.428,51 lei, cu 3,28% mai mică decât cea înregistrată la nivel regional (979.521,47 lei/agent economic).

Productivitatea muncii - calculată ca raport dintre cifra totală de afaceri și numărul de salariați – la nivelul județului Suceava este de 213,72 mii lei, cu 9,66% mai mare decât în regiunea Nord-Est (194,89 mii lei).

În cele 14.347 unități economice din județul Suceava își desfășoară activitatea, potrivit ONRC, 63.602 salariați, media pe unitate fiind de 4,43 salariați.

Numărul total de salariați din județ reprezintă 18,12% din numărul total de salariați din Regiunea Nord-Est. Analizând structura agenților economici după cifra de afaceri, se observă că cel mai dezvoltat sector economic este sectorul industriei prelucrătoare

(33,64 % din total), 1,727 de firme având acest sector de activitate. Din punct de vedere al salariaților, în industria prelucrătoare erau angajate 28,65% din total (18.219 salariați).

Poziția secundă în ceea ce privește cifra de afaceri este deținută de sectorul comerțului cu ridicata și cu amănuntul, repararea autovehiculelor și motocicletelor, cu o cifră de afaceri apropiată de cea a industriei prelucrătoare

(33,06% din totalul cifrei de afaceri). În Comerț activează 5.172 agenți economici, care au un număr de 16.597 angajați.

Alte sectoare bine reprezentate la nivel județean din punct de vedere al numărului de agenți activi economic sunt Construcțiile (1.584 unități– 11,03% din total firme), Transport și depozitare (1.510 unități – 10,52% din total firme), Hoteluri și restaurante (929 unități – 6,48% din total firme), Activitățile profesionale, științifice și tehnice (941 unități – 6,56% din total firme), sau Agricultura, silvicultura și pescuitul (740 unități – 5,16% din total firme).

Comparativ cu anul 2008, în anul 2014, numărul de înmatriculări de la nivel județean, a scăzut cu 30,33%, ajungând de la un volum de 3.046 de înmatriculări la un volum de 2.122 înmatriculări.

Dacă în perioada 2008-2014, la nivelul județului Suceava, numărul total de înmatriculări a fost de 18.819, numărul radierilor a fost mai scăzut, de 15.690.

În anul 2014, numărul radierilor de la nivelul județului Suceava a fost de 1.681, cu 38,01% mai multe decât în anul 2008, însă cu 9,87% mai puține radieri decât în

anul precedent, 2013. Se remarcă anul 2010, când la nivel județean au fost înregistrate 5.589 radieri.

Structura economiei locale.

La nivelul municipiului Rădăuți, la 31.12.2014 erau înregistrați la Registrul Comerțului un număr de 1.946 agenți economici activi din punct de vedere juridic, din care 1.056 agenți economici activi din punct de vedere economic.

Densitatea agenților economici activi din punct de vedere economic, la nivel local este de 35,53 unități la 1.000 de locuitori. La 31.12.2014, agenții economici activi din punct de vedere economic din municipiul Rădăuți au realizat o cifră de afaceri de 2.907,40 milioane lei, obținând un profit net de 101,57 milioane lei cu un număr de 5.262 salariați. Conform datelor furnizate de ONRC, cifra medie de afaceri pe agent economic în municipiul Rădăuți în 2014 era de 2.753,21 mii lei.

Productivitatea muncii (raportul dintre cifra totală de afaceri și numărul de salariați), la 31.12.2014, era de 552,21 mii lei. În ceea ce privește distribuția agenților economici pe clase de mărime, 90,76% sunt microîntreprinderi (au maxim 9 salariați), 7,67% sunt întreprinderi mici (între 10 și 49 salariați), 1,38% sunt întreprinderi mijlocii (între 50 și 249 salariați) și numai 0,20% sunt întreprinderi mari (cu 250 salariați și peste). Pe sectoare economice, în municipiul Rădăuți se evidențiază sectorul industriei prelucrătoare, cu 59,58% din cifra totală de afaceri de la nivel local, urmat de comerț, cu 22,20% din totalul cifrei de afaceri, transport și depozitare 10,20%, construcții 2,87%, producția și furnizarea

de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat 2,59% și alte sectoare 2,56%.

În anul 2014, la nivelul municipiului Rădăuți s-au înregistrat 126 de înmatriculări, din care 61,11% au fost persoane fizice (77 înmatriculări) și 28,89% SRL-uri (49 înmatriculări). Conform ONRC, în anul 2014, numărul de înmatriculări din municipiul Rădăuți a fost cu 18,87% mai mare decât anul precedent, însă cu 36,04% mai mic decât în 2008.

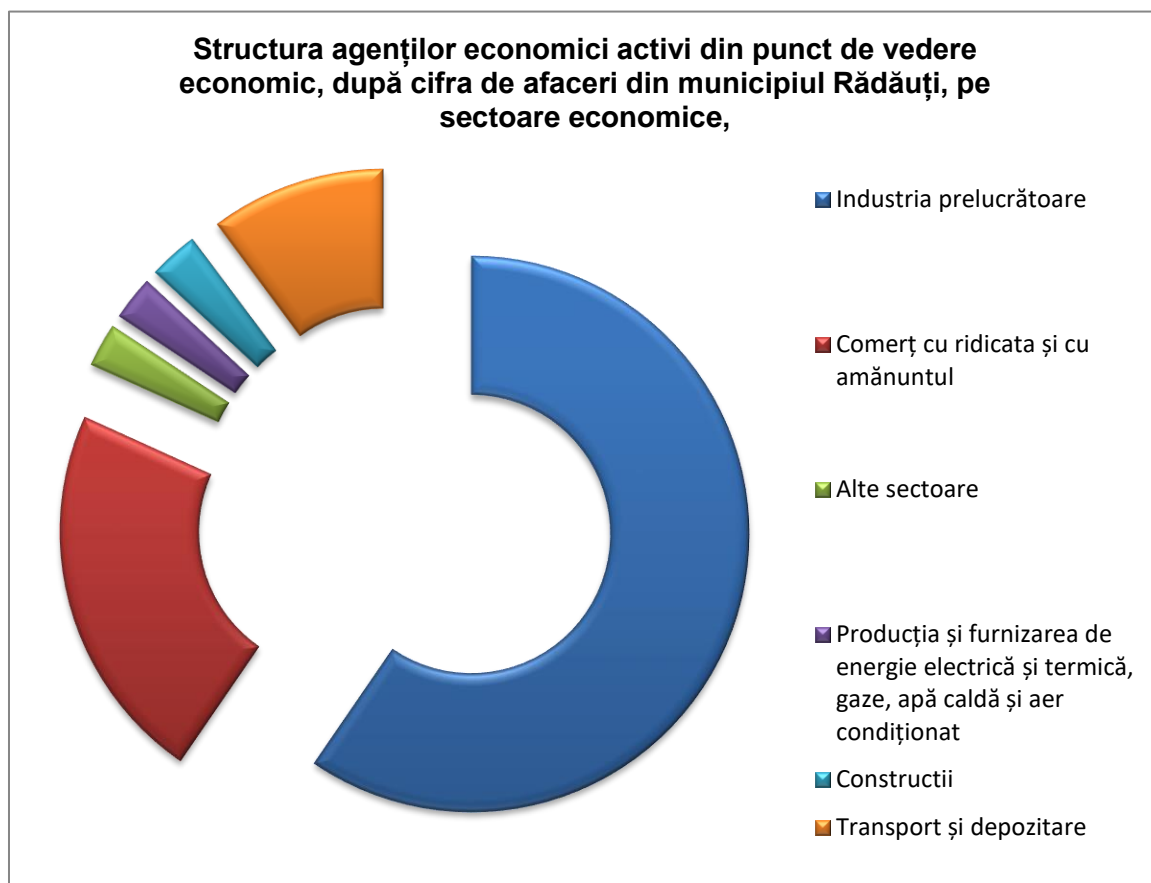
În ceea ce privește radierile de la nivel local, numărul acestora a fost de 73 în anul 2014, din care 52,05% persoane fizice, 45,21 SRL-uri și 2,74% SA-uri. Spre deosebire de anul precedent, numărul de radieri de la nivel local a fost mai mic cu 9,88% (81 radieri), iar raportat la anul 2008, numărul radierilor din 2014 a fost mai mic cu 5,19% (77 radieri). Per total, în perioada 2008-2014, numărul înmatriculărilor și al radierilor de la nivelul municipiului Rădăuți a avut o evoluție asemănătoare celei de la nivel județean.

Raportat la nivel județean, în municipiul Rădăuți sunt înregistrați 7,36% din agenții activi din punct de vedere economic la 31.12.2014, care au realizat 31,39% din cifra de afaceri județeană, au obținut 15,63% din profitul firmelor din județ și concentrează 8,28% din numărul total de angajați de la nivel județean.

Conform datelor furnizate de ONRC, cifra medie de afaceri pe agent

economic în municipiul Rădăuți în 2014 era de 2.753,21 mii lei, de 2,81 ori mai ridicată decât cea de la nivel regional și de 2,90 ori mai mare decât la nivelul județului Suceava. Productivitatea muncii (raportul dintre cifra totală de afaceri și numărul de salariați), la 31.12.2014, era de 552,21 mii

lei. Comparativ cu situația înregistrată la nivel județean și regional, productivitatea muncii la nivelul municipiului Rădăuți este superioară celei de la nivelul județului Suceava (213,72 mii lei/angajat) sau din Regiunea Nord-Est (194,89 mii lei/angajat).



Sursă: ONRC, calcule Advances

În ceea ce privește distribuția agenților economici pe clase de mărime, 90,76% sunt microîntreprinderi (au maxim 9 salariați), 7,67% sunt întreprinderi mici (între 10 și 49 salariați), 1,38% sunt întreprinderi mijlocii (între 50 și 249 salariați) și numai 0,20% sunt întreprinderi mari (cu 250 salariați și peste).

Pe sectoare economice, în municipiul Rădăuți se evidențiază sectorul industriei prelucrătoare, cu 59,58% din cifra totală de afaceri de la nivel local, urmat de comerț, cu 22,20% din totalul cifrei de afaceri, transport și depozitare (10,20%), construcții (2,87%), producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat (2,59%) și alte sectoare (2,56%).

Industria și construcțiile.

Industria, în special industria prelucrătoare, reprezintă o activitate economică importantă în municipiul Rădăuți. Din punct de vedere al cifrei de afaceri, industria prelucrătoare este cel mai reprezentativ sector economic, firmele cu acest sector de activitate obținând 59,58% din totalul cifrei de afaceri înregistrate la nivel local.

Sectorul industrial din Rădăuți, concentrează 121 agenți economici activi din punct de vedere economic (11,46% din economia locală și 6,52% din agenții economici din industrie de la nivel județean). Aceștia au realizat în 2014, o cifră de afaceri totală de 1.807.454,07 mii lei, reprezentând 62,17% din cifra de afaceri totală de la nivel local.

	Total industrie	% din totalul activității economice de la nivelul municipiului
Nr. de agenți economici activi din punct de vedere economic	121	11,46%
Cifra de afaceri (mii lei)	1.807.454,07	62,17%
Profitul net (mii lei)	58.617,44	57,71%
Număr salariați	1.852	35,18%

	Total construcții	% din totalul activității economice de la nivelul municipiului
Nr. de agenți economici activi din punct de vedere economic	122	11,55%
Cifra de afaceri (mii lei)	83.554,95	2,87%
Profitul net (mii lei)	4.481,60	4,41%
Număr salariați	516	9,80%

Importanța sectorului industrial în economia locală a municipiului Rădăuți se observă și din valoarea ridicată a productivității medii per angajat (cifra de afaceri raportată la numărul de salariați). Astfel, productivitatea medie per angajat în 2014 în Rădăuți este de 975,95 mii lei per angajat, spre deosebire de 237,72 mii lei/angajat în județul Suceava și 176,21 mii lei/angajat înregistrați la nivelul Regiunii de dezvoltare Nord-Est.

Analiza pe secțiuni a activităților economice din municipiul Rădăuți relevă ponderea majoritară a Industriei prelucrătoare, cu 113 agenți economici, urmată de Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat, cu 6 agenți economici și Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare, cu 2 agent economici.

Potrivit datelor furnizate de Ministerul Finanțelor Publice, la nivelul anului 2014, în municipiul Rădăuți, din punct de vedere al cifrei de afaceri totale, cele mai mari valori ale firmelor din Industria prelucrătoare au fost înregistrate în domeniile Prelucrării lemnului, Fabricarea produselor din lemn și plută, cu excepția mobilei; Fabricarea articolelor din paie și din alte materiale vegetale împletite (1,3 miliarde lei), Fabricarea substanțelor și a produselor chimice (284 milioane lei), Industria alimentară (43 milioane lei), Fabricarea de mobilă (27 milioane lei), Industria construcțiilor (14 milioane lei) etc.

Din punct de vedere al numărului de firme, Industria prelucrătoare este cel mai bine reprezentată de unitățile economice care au ca obiect de activitate Industria alimentară (18 firme), Prelucrarea lemnului (15 firme), Industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, exclusiv mașini, utilaje și instalații (15 firme), Fabricarea de mobilă (9 firme) etc.

Din punct de vedere al numărului de salariați, se remarcă firmele care se ocupă cu prelucrarea lemnului (695 persoane), urmate de la distanță de firmele din Industria construcțiilor (76 angajați), Industria alimentară (60 angajați), Fabricarea altor produse din minerale nemetalice (47 angajați) sau Fabricarea de mobilă (37 angajați).

Cele mai reprezentative unități economice ale Industriei prelucrătoare sunt de departe cele care se ocupă cu fabricarea de furnire și a panourilor de lemn (Cod CAEN 1621) și cele care se ocupă cu fabricarea altor produse chimice organice, de bază (Cod CAEN 2014). Așadar, se remarcă EGGER ROMANIA SRL, care și-a început activitatea pe plan local în anul 2007, când a fost finalizată construcția celei mai noi și moderne fabrici de materiale lemnoase din țară. Fabrica din Rădăuți avea în anul 2014 un număr de 682 angajați, în creștere cu 181 persoane față de anul precedent. Fabrica înregistrează cea mai mare cifră de afaceri de pe plan local (1,3 miliarde lei) și un profit net de peste 38 milioane lei în 2014, potrivit Ministerului Finanțelor Publice.

Un alt reprezentant important al industriei prelucrătoare este EGGER TECHNOLOGIA SRL, care face parte din același Grup EGGER și are ca domeniu de activitate fabricarea altor produse chimice organice, de bază. În anul 2014 înregistra cea de-a doua cifră de afaceri de la nivel local, de 284.039,39 mii lei, în firmă activând un număr de 49 angajați.

În același domeniu de activitate se regăsește și S.A.B. Rădăuți, care reprezintă primul obiectiv industrial din Rădăuți și din întreaga zonă a Bucovinei, punerea în funcțiune în luna noiembrie 1789 marcând punerea bazei industriei băuturilor alcoolice. Ulița pe care era situată a primit, mai târziu, denumirea de strada Berăriei, denumire păstrată și astăzi.

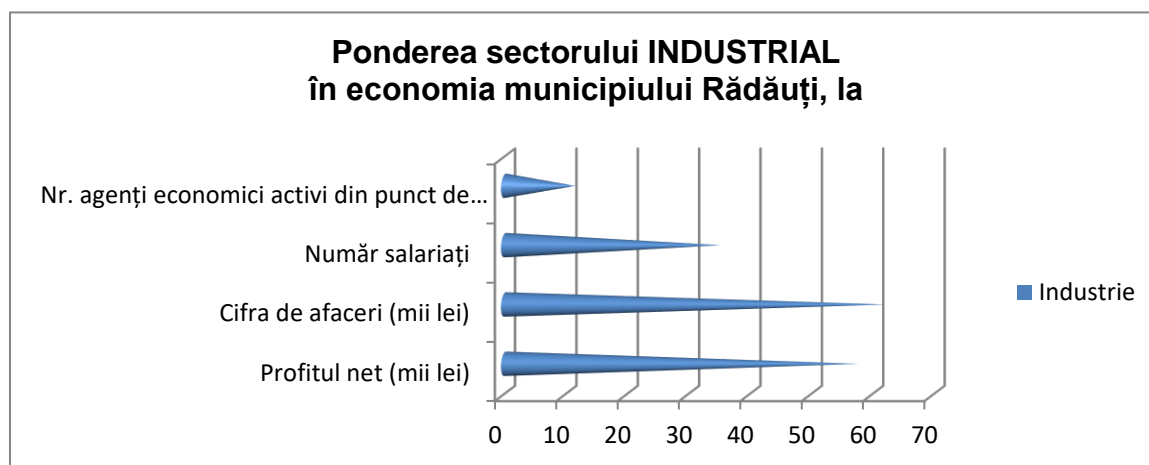
La ora actuală, SAB Rădăuți este principalul producător de băuturi alcoolice și are în portofoliu o gamă largă de băuturi alcoolice, mărcile proprii multiplu premiate de afinată, vodcă, dry gin și bitter.

Raportat la cifra de afaceri, sectorul de CONSTRUCȚII este cel de-al patrulea sector din economia municipiului Rădăuți

la nivelul anului 2014. Sectorul concentrează 11,5% din totalul de agenți economici ai localității, 9,80% din totalul de salariați, însă realizează doar 2,87% din totalul cifrei de afaceri de la nivel local.

La finalul anului 2014, conform ONRC, în domeniul construcțiilor erau active 122 firme cu un total de 516 salariați. Cifra de afaceri realizată de acești agenți economici a fost de 83.554,9 mii lei, înregistrând un profit net de 4.481,60 mii lei.

Conform indicatorilor economici, în ceea ce privește sectorul construcțiilor, municipiul Rădăuți se încadrează în valorile medii înregistrate la nivel județean și regional. Astfel, dacă cifra de afaceri medie per agent economic la nivelul regiunii Nord-Est în anul 2014 era 787,39 mii lei, iar la nivelul județului Suceava era de 754,74 mii lei, valoarea pentru municipiul Rădăuți era de 684,88 mii lei/agent economic. Productivitatea medie per angajat la nivel local era în 2014 de 161,93, valoare apropiată celei județene, 157,31 mii lei/angajat, sau regionale (145,26 mii lei/angajat).



Comerțul și serviciile.

Comerțul este cel de al doilea sector din municipiul Rădăuți în ceea ce privește cifra de afaceri, firmele cu această activitate obținând 22,20% din totalul cifrei de afaceri înregistrată la nivel local. În acest sector sunt înregistrați 422 agenți economici activi, ce au înregistrat o cifră de afaceri totală de 645.361,97 mii lei și au 1.446 angajați. Numărul de agenți economici activi din punct de vedere economic din sectorul comerțului local reprezintă 39,98% din totalitatea agenților economici din municipiu și 8,16% din totalitatea agenților economici ce au ca activitate principală comerțul din județul Suceava.

	Total comerț	% din totalul activității economice de la nivelul municipiului
Nr. de agenți economici activi din punct de vedere economic	422	39,96%
Cifra de afaceri (mii lei)	645.362,97	22,20%
Profitul net (mii lei)	25.833,27	25,43%
Număr salariați	1.446	27,46%

	Total servicii	% din totalul activității economice de la nivelul municipiului
Nr. de agenți economici activi din punct de vedere economic	391	37,03%
Cifra de afaceri (mii lei)	371.023,04	12,76%
Profitul net (mii lei)	12.633,99	12,44%
Număr salariați	1.451	27,56%

Concluzii

Principalele probleme principale identificate la nivelul mediului de afaceri din municipiul Rădăuți o reprezintă starea precară a infrastructurii rutiere, dar și lipsa facilităților pentru mediul de afaceri. În această categorie sunt incluse și lipsa unui parc industrial, șansele reduse ale întreprinzătorilor mici de a se dezvolta și inexistența piețelor de desfacere.

Principala direcție de dezvoltare economică a municipiului Rădăuți este cea privind sprijinirea sectorului turistic prin dezvoltarea unui centru turistic, modernizarea zonelor de atracție, construirea unui centru sportiv, etc. O altă oportunitate de investiții o reprezintă dezvoltarea industriei în special a celei prelucrătoare. O altă direcție de dezvoltare economică o reprezintă atragerea fondurilor și a investițiilor.

Topul firmelor din municipiul Rădăuți

Pe baza datelor financiare raportate de societățile din municipiul Rădăuți pentru anul anterior, în special după volumul cifrei de afaceri și numărul de angajați se evidențiază următoarele firme:

EGGER ROMANIA SRL – Grupul EGGER, cu sediul central în St. Johann, Tirol, Austria, este unul dintre liderii industriei de prelucrare a lemnului cu 17 fabrici în Europa și 7.200 de angajați. În România, EGGER deține o fabrică în Rădăuți, unde sunt produse plăci de PAL brut și melaminat pentru industria mobilei și design interior; plăci OSB construcții din lemn și distribuitori specializați. EGGER a investit peste 473 mil. EUR pentru a dezvolta locația strategică din Rădăuți într-o unitate de producție complet integrată. Conform datelor Ministerului Finanțelor, societatea EGGER ROMANIA SRL a înregistrat în anul 2021 cea mai mare cifră de afaceri de la nivel local, de 417.080.577 euro, având 807 angajați.

EGGER TECHNOLOGIA SRL – face parte din același Grup EGGER, și are ca domeniu de

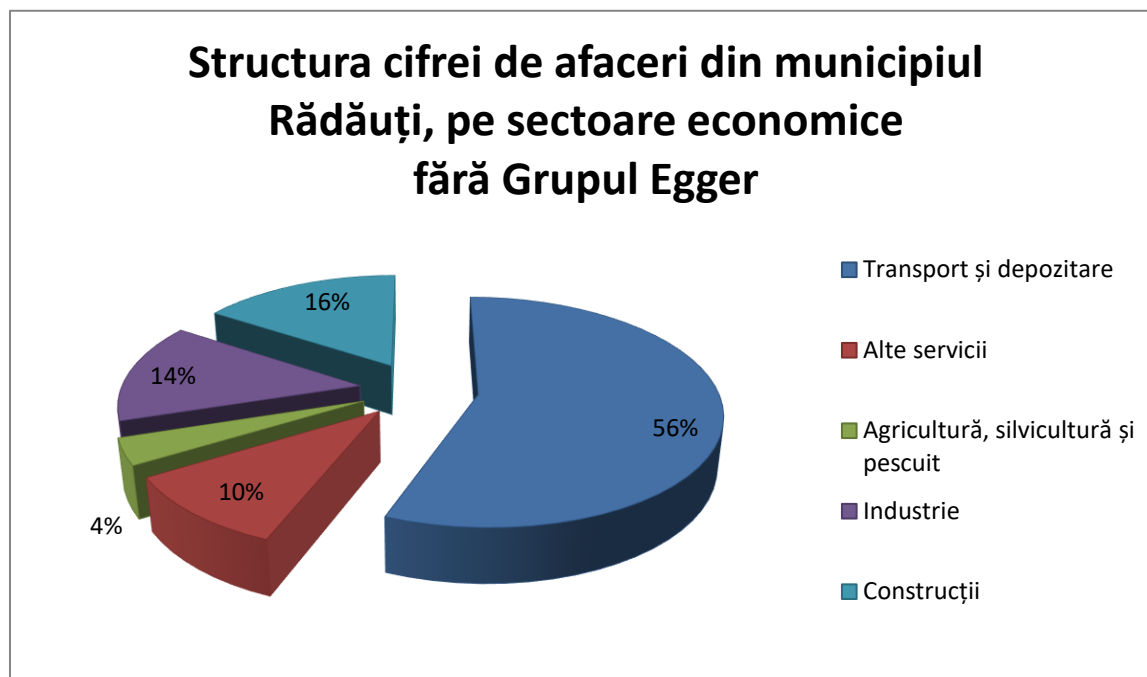
activitate Fabricarea altor produse chimice organice, de bază. În anul 2021 înregistra cea de-a doua cifră de afaceri de la nivel local, de 97.144.265 euro, în firmă activând un număr de 50 angajați.

Grupul EGGER (EGGER ROMÂNIA SRL și EGGER TECHNOLOGIA SRL) este foarte important pentru dezvoltarea municipiului Rădăuți, realizând peste 80,0% din valoarea totală a cifrei de afaceri obținută de firmele din municipalitate în cursul anului 2021.

Depinzând în mare măsură de grupul austriac, economia municipiului Rădăuți prezintă o vulnerabilitate crescută. Făcând o analiză asupra economiei municipiului Rădăuți din care să se excludă contribuția Grupului EGGER la realizarea cifrei de afaceri, se observă o economie bazată pe comerț (54,9% din cifra de afaceri) și pe transport și depozitare (25,2% din cifra de afaceri). În aceste condiții, agenții economici din sectorul construcțiilor ar contribui la cifra de afaceri cu 7,1%, în timp ce industria ar fi foarte puțin

dezvoltată, numai 6,4% din valoarea cifrei de afaceri fiind înregistrată de companiile din acest sector. De asemenea, agricultura, silvicultura și pescuitul ar

reprezenta 1,7%, iar celelalte servicii 4,7% din cifra de afaceri a municipiului Rădăuți, calculată excluzând Grupul EGGER.



HS TIMBER PRODUCTIONS SRL (fosta HOLZINDUSTRIE SCHWEIGHOFER SRL) – are ca obiect de activitate Lemn, tăiat sau geluit (CAEN 1610), fiind înregistrată în anul 2008. Fabrica are o suprafață de 50 ha.

MARELVI IMPEX SRL – este o firmă specializată în sectorul de retail electrocasnice, care a cunoscut o creștere constantă. În prezent, Marelvi se numără printre primii trei cei mai importanți distribuitori naționali de echipamente electronice și electrocasnice din România, înregistrând în anul 2014, potrivit datelor Ministerului Finanțelor, o cifră de afaceri de 80.618.328 euro și un număr de 175 angajați.

ORIENT SRL - are ca obiect principal de activitate serviciile de transport internațional și intern de marfă, transporturi agabaritice, închirieri macarale, service auto, import și distribuție piese de schimb pentru autoturisme și autocamioane, care a înregistrat în 2014 o cifră de afaceri de 27.538.474 euro și în care activau 39 de angajați. Compania ORIENT deține în acest moment ponderea maximă pe piața transportului internațional și intern de mărfuri în raport cu ceilalți operatori de transport marfă din nordul Moldovei în ceea ce privește numărul de curse efectuate în mod periodic și numărul de autocamioane.

OLINT COM SRL – are ca domeniu de activitate comerțul cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse nealimentare, în care își desfășoară activitate 135 angajați. Firma înregistrează în 2021 o cifră de afaceri de 26.850.251 euro și un profit net de 4.167.428 euro.

KALMAN DISTRIBUTION SRL – are ca domeniu de activitate comerțul cu ridicata nespecializat de produse alimentare, băuturi și tutun, înregistrând în 2021 o cifră de afaceri de 13.552.559 euro cu 68 de angajați.

AUTOSERVICE SRL – a fost înființată în anul 1991. Conform datelor oferite de Ministerul Finanțelor, firma are ca domeniu de activitate principal întreținerea și repararea autovehiculelor (cod CAEN 4520) și a înregistrat în 2021 o cifră de afaceri de 11.186.599 euro și 82 de angajați.

SUPERSTAR COM SRL – are ca domeniu de activitate fabricarea produselor din carne cu o rețea de distribuție a preparatelor în toată zona Moldovei. În anul 2021, potrivit Ministerului Finanțelor, societatea a înregistrat o cifră de afaceri de 8.008.996 euro, iar numărul total al angajaților a fost de 182.

ALEXIANA GROUP SRL – are ca domeniu de activitate fabricarea ușilor de garaj și a rulourilor exterioare cu o rețea de distribuție a preparatelor în toată România. În anul 2021, potrivit Ministerului Finanțelor, societatea a înregistrat o cifră de afaceri de 9.696.647 euro, iar numărul total al angajaților a fost de 143.

EURO TEHNIC SRL – are ca domeniu de activitate comerț cu amănuntul și cu ridicata. În anul 2021, potrivit Ministerului Finanțelor, societatea a înregistrat o cifră de afaceri de 15.250.593 euro, iar numărul total al angajaților a fost de 57.

Activitatea economică de la nivelul municipiului Rădăuți trebuie încurajată prin oferirea de facilități fiscale antreprenorilor, dar și prin crearea parteneriatelor publice-private. În acest sens, Primăria intenționează înființarea unui departament care să sprijine mediul de afaceri, prin abordarea unei politici de prevenție și nu de sancționare sau amendare.

De asemenea, stimularea antreprenoriatului trebuie realizată de la vârste fragede, prin includerea unor programe de acest tip în școli, prin oferirea de educație financiară, prin oferirea de stagii de practică tinerilor și absolvenților în domeniile economice de interes și corelarea cererii și ofertei de muncă de pe piață.



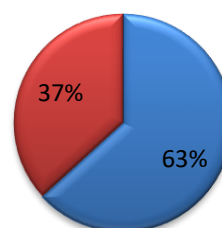
2.7 Instituții locale și servicii publice

Infrastructura rutieră

Potrivit Institutului Național de Statistică, lungimea totală a drumurilor din municipiul Rădăuți (drumuri naționale și locale, incluzând și căile carosabile din ansamblurile noi de locuit, dacă au denumire) a fost, în anul 2015, de 99 km, cu 17,86% mai mult decât valoarea înregistrată în anul 2000.

Gradul de modernizare a străzilor municipale din Rădăuți

- Grad drumuri modernizate
- Drumuri nemodernizate



Municipiul Rădăuți este străbătut de 9,645 km de drumuri naționale, 3,5 km de drumuri județene și 99 km de drumuri orășenești.

În anul 2016, conform datelor furnizate de Primăria municipiului Rădăuți, din lungimea totală a străzilor municipiului, 52 km de drum erau modernizați, reprezentând 9,74% din totalul drumurilor modernizate în județul Suceava și 2,33% din totalul drumurilor modernizate în Regiunea Nord-Est. Așadar, gradul de modernizare al străzilor din municipiul Rădăuți a fost de 52,53%. Densitatea străzilor orășenești din municipiul Rădăuți, în anul 2015, a fost de 7,28 km drum/km² suprafață intravilană, valoare superioară celei înregistrate la nivel județean (6,15 km drum/km² suprafață intravilană).

Pe teritoriul municipiului, drumurile naționale au o lungime totală de 9,645 km, din care DN 17A are 4,6 km (68+200 – 72+800) și DN 2H are 5,28 km (12+070-17+350). Cele 2 drumuri naționale se suprapun pe teritoriul municipiului Rădăuți pe o lungime de 235 m (DN2H: 14+965-15+200, DN 17A : 70+815-71+050). În prezent, cele două drumuri naționale se află în curs de modernizare.

Drumurile județene ce străbat municipiul totalizează 3,5 km, din care DJ 17B are 1,7 km (0 - 1+700) iar DJ 17C are 1,8 km (0- 1+800).

Rețeaua de drumuri orășenești de pe teritoriul municipiului Rădăuți se află în întreținerea primăriei. Drumurile județene asigură legăturile rutiere ale municipiului cu comunele învecinate și au rolul de a fluidiza circulația prin dirijarea traficului local spre drumurile naționale.

Pe teritoriul municipiului se desfășoară pe aceleași trasee atât traficul greu de mărfuri cât și cel de persoane, conducând astfel la degradarea permanentă a rețelei rutiere, aceasta nefiind proiectată pentru trafic greu și pentru intensitatea actuală a traficului. Lipsa unei posibilități de ocolire a orașului pentru traficul de tranzit și a traversării dinspre sud spre nord a acestuia prin circulații alternative, duce la supraaglomerarea zonei centrale.

Prin rețeaua rutieră relativ bine dezvoltată, municipiul Rădăuți are legături directe pentru transporturi de călători și mărfuri cu municipiul Siret, precum și cu municipiul Suceava - reședința de județ.

Municipiul Rădăuți are o infrastructură rutieră formată din drumuri naționale și județene. Căile rutiere care fac legătura între municipiul Rădăuți și zonele preorășenești, mergând spre zonele vecine, sunt următoarele:

- DN 17A: Rădăuți – Dornești;
- DN 17A: Rădăuți – Marginea – Câmpulung Moldovenesc;
- DN 2H: Rădăuți – Suceava;
- DN 2H: Rădăuți – Putna;
- DJ 17C: Rădăuți – Frătăuți;
- DJ 17B: Rădăuți - Volovăț - Arbore– Solca.

Așadar, pentru municipiul Rădăuți este realizată o centură ocolitoare, care are o contribuție majoră la fluidizarea traficului în municipiu.

În ceea ce privește infrastructura rutieră locală sunt necesare investiții în reabilitarea și modernizarea a 47 de km de drumuri municipale, inclusiv reabilitarea și modernizarea podurilor, dar și reparații podețe existente și construire de podețe noi.

Totodată, este necesară dotarea străzilor cu indicatoare rutiere de orientare și informare, atât cu privire la principalele instituții, cât și obiective turistice și economice.

Serviciile de iluminat public din municipiul Rădăuți sunt asigurate de către S.C. Servicii Comunale SA, societate cu capital majoritar de stat, aflată în subordinea Consiliului Local Rădăuți, prin intermediul unui contract de delegare a gestiunii acestui serviciu public.

Rețeaua de iluminat public acoperă 95 de km de drumuri orășenești, adică 96% din rețeaua totală de drumuri municipale.

Infrastructura școlară

Conform datelor furnizate de Inspectoratul Județean Suceava, în anul 2021, în municipiul Rădăuți funcționează 19 unități educaționale, dintre care 10 își desfășoară activitatea în ciclul preșcolar (grădinițe), 6 în ciclul gimnazial (inclusiv cel special) și încă 3 unități liceale.

Anul	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Săli de clasă și cabinete școlare	177	180	185	183	192	188	205
Laboratoare școlare	29	35	44	44	40	35	39
Săli de gimnastică	0	0	6	6	7	7	6
Ateliere școlare	17	12	7	7	11	10	5
Terenuri de sport	0	0	10	10	10	10	9
PC-uri	0	0	416	420	414	456	451

Infrastructura sanitară

Organizarea și asigurarea serviciilor de sănătate pentru populația municipiului Rădăuți este realizată prin unitățile sanitare publice, mixte și particulare. La nivel local conform INS în anul 2014 existau:

- 1 spital;
- 1 dispensar medical;
- 1 centru de sănătate mintală;
- 3 cabinete medicale de medicină generală;
- 8 cabinete medicale școlare;

- 14 cabinete medicale de familie (11 proprietate privată);
- 34 cabinete stomatologice (32 proprietate privată);
- 34 cabinete medicale de specialitate (proprietate privată);
- 18 farmacii (1 de stat și 17 proprietate privată);
- 8 laboratoare medicale (3 proprietate privată);
- 16 laboratoare de tehnică dentară (proprietate privată).

Unități sanitare și personal medico-sanitar din municipiul Rădăuți, în perioada 2014-2020

	Spitale	Cabinete medicale de familie	Farmacii (inclusiv puncte farmaceutice)	Cabinete stomatologice	Medici	Personal Sanitar mediu
2021	1	14	18	34	82	321
2020	1	14	18	33	82	325
2019	1	12	22	30	85	298

Protecție socială

Infrastructura socială din municipiul Rădăuți este organizată la nivelul mai multor instituții de stat și organizații non-guvernamentale, asociații. Pe plan local, problemele de tip social sunt gestionate de Direcția de Asistență Socială, departament subordonat Consiliului Local Rădăuți. Sistemul de asistență socială a municipiului Rădăuți asigură servicii pentru toate categoriile de vârstă: copii, tineri, adulți și persoane vârstnice.

În ceea ce privește copiii, principalele probleme existente la nivel local sunt scăderea natalității, creșterea abandonului copiilor, condițiile neconforme ale căminelor de stat și mai ales emigrarea părinților în străinătate.

Potrivit administrației publice locale, numărul ridicat de copii de la nivelul municipiului, impune cu necesitate înființarea unui centru after-school și a unei creșe, care să le permită părinților sau susținătorilor legali să desfășoare o activitate lucrativă, să urmeze cursurile unei instituții de învățământ, sau se află în situații ce nu le permit să stea cu copiii pe tot parcursul zilei. Serviciile unei astfel de creșe sau after-school reprezintă o necesitate pentru părinți, aceștia având posibilitatea de a desfășura o activitate remunerată, știind că serviciile oferite copilului sunt specializate în raport cu vârsta acestuia.

Numărul familiilor în care părinții sunt plecați în străinătate în municipiul Rădăuți

Indicator	2010	2011	2012	2013	2014
Total familii din care:	43	53	53	60	204
Cu ambii părinți plecați la muncă în străinătate	11	13	13	10	12
Cu un singur părinte plecat la muncă în străinătate	26	31	31	42	180

Cu un părinte unic susținător al familiei monoparentale plecat la muncă în străinătate	6	9	9	8	12
---	---	---	---	---	----

Evoluția numărului de copii care beneficiază de servicii sociale publice în municipiul Rădăuți

Indicator	2010	2011	2012	2013	2014
Copii protejați în cadrul serviciilor de tip rezidențial - total	20	16	15	90	12
Copii protejați în cadrul serviciilor de tip rezidențial Organisme Private Autorizate	0	12	20	28	26
Copii protejați în centrele de recuperare și reabilitare pentru copii cu handicap	3	4	4	5	5
Copii beneficiari ai centrelor de zi	0	0	0	0	0
Copii protejați în cadrul serviciilor de tip familial	31	29	28	24	21
Copii încadrați în grad de handicap - total din care:	74	70	68	68	58
În familie	64	61	59	61	48

Infrastructura de petrecere a timpului liber.

Mijloacele de recreere și practicarea activităților sportive din municipiul Rădăuți sunt diversificate, asigurând posibilități sporite de petrecere a timpului liber pentru rezidenții municipiului și contribuind, în același timp, obiectivele turistice, prin atragerea unui număr mare de vizitatori. Potrivit reprezentanților Primăriei municipiului Rădăuți, principalele obiective pentru recreere sunt: Parcul central 1 și 2, hipodromul, stadionul, parcul zoologic, parcul „Alexandru Sahia”, Parcul de la Statuia Ecvestră a lui Bogdan I.

Parcul din centrul orașului, hipodromul din sudul orașului, cu herghelia, stadionul din vestul municipiului sau parcul zoologic reprezintă cele mai importante obiective pentru recreere.

Datorită configurației terenului și a reliefului caracteristic municipiului Rădăuți, acesta dispune de suficiente zone plantate, cu spații verzi amenajate atât în partea centrală cât și la periferie prin parcurile existente, cât și pepinierele din partea nordică a municipiului.

Una din atracțiile turistice ale municipiului este Parcul Central 1 și 2, care se întinde pe o suprafață de 23.514 m² și se remarcă prin bogăția de specii și armonia culorilor.

Reabilitarea Parcului central a fost realizată în două etape:

- În perioada 2008-2009, prin proiectul „Reabilitare parc în municipiul Rădăuți, județul Suceava”, finanțat prin AFM, Ministerul Mediului și Dezvoltării Durabile, s-a reabilitat parcul din fața Poliției municipiului Rădăuți, pe o suprafață de 7.449 mp;
- În perioada 2010-2011, prin proiectul „Reabilitare parc agrement, în municipiul Rădăuți, județul Suceava”, finanțat prin AFM, Ministerul Mediului și Dezvoltării Durabile, s-a reabilitat parcul din fața Primăriei, pe o suprafață de 8.566 mp.

Și parcul „Alexandru Sahia” au avut parte de lucrări de reabilitare pe o suprafață de 9.487 mp, oferind cetățenilor mai multe posibilități de petrecere a timpului liber, prin proiectul “Reabilitarea parcului <Alexandru Sahia> din municipiul Rădăuți, județul Suceava”, finanțat de Administrația Fondului pentru Mediu (AFM) și municipiul Rădăuți.

Parcul de la Statuia Ecvestră a lui Bogdan I este, de asemenea, un punct de interes pentru petrecerea timpului liber al locuitorilor și este vizat pentru lucrări de reabilitare, în perioada următoare.

Parcul Zoo al orașului se întinde pe o suprafață de aproximativ 1,9 ha. Conform administrației publice locale, suprafața parcurilor este de aproximativ 6 ha, contribuind la aspectul plăcut al peisajului urban.

Astfel, potrivit reprezentanților Primăriei Rădăuți, spațiile verzi publice cu acces nelimitat ale municipiului (cele 4 parcuri și fâșiile plantate aferent străzilor) ocupă aproximativ 19,3 ha, în timp ce spațiile verzi publice cu folosință specializată (Cimitirul municipal, cel evreiesc și cel al Parohiei Sf. Ilie) se întind pe aproximativ 14,9 ha. Tot la nivel municipal se găsesc și spații verzi pentru agrement (Clubul sportiv, zona protejată ”Ochiuri” și Herghelia de cai), ce ocupă o suprafață totală de aproximativ 39,8 ha.

Adunând toate aceste date, suprafața totală a spațiilor verzi aferente municipiului Rădăuți este de 74,0 ha, conform informațiilor furnizate de Primărie. Pe de altă parte, potrivit datelor furnizate de INS, suprafața spațiilor verzi la nivel de municipiul în anul 2014 era de 25 ha, reprezentând 4,78% din totalul suprafeței spațiilor verzi înregistrate în municipiile și orașele din județul Suceava (523 ha). Raportat la suprafața intravilană a municipiului, de 1.360 ha, suprafața deținută de spațiile verzi reprezintă 5,44% conform datelor de la primărie și doar 1,83% conform datelor de la INS, o pondere redusă comparativ cu normele europene în domeniu.

Pentru petrecerea timpului liber și agrement complexe sportive ale municipiului oferă posibilități de practicare a unei game diversificate de sporturi precum tir, handbal, tenis de câmp, baschet sau călărie. Spre exemplu, Complexul sportiv are un stadion de fotbal, un teren de sport, un bazin de înot și o sală de lupte.

În scopul dezvoltării sectorului de recreere și sport, administrația publică locală trebuie să întreprindă acțiuni privind amenajarea și extinderea spațiilor verzi prin curățarea acestora și a arborilor, plantarea de pomi și arbuști ornamentali, amenajarea de ronduri de flori, precum și instalarea de mobilier urban. Redimensionarea spațiilor verzi ale domeniului public pentru a atinge reglementările europene și naționale trebuie să fie realizată pe baza Regstru al spațiilor verzi, care în prezent nu există și de care municipalitatea are nevoie.

Conform Legii nr. 24/2007 privind reglementarea și administrarea spațiilor verzi din intravilanul localităților (republicată), actualizată prin Legea 47/2012, administrația publică locală are obligația de a inventaria și spațiile verzi de pe domeniul privat cât și de a reactualiza registrului spațiilor verzi ori de câte ori apar modificări.

De asemenea, se remarcă necesitatea amenajării unor culoare de circulație pentru bicicliști, precum și necesitatea modernizării bazelor sportive existente în municipiu.

2.8 Organizații ale societății civile

Asociația I.S.E.A. contribuie, într-un mod profesionist și plin de umanism la îmbunătățirea calității vieții comunității locale, oferind servicii sociale destinate copiilor aflați în dificultate și familiilor acestora, prin activități socio-educative și prin intervenții de suport material și afectiv. Serviciile oferite prin intermediul Centrului Social MARIA WARD – Rădăuți, contribuie la înlăturarea sărăciei din sânul familiilor defavorizate și la preîntâmpinarea riscului de abandon atât școlar cât și familial și implicit promovează dezvoltarea umană și dreptatea socială în cadrul comunității locale.

Prin serviciile oferite și activitățile desfășurate la Centrul Social MARIA WARD se încearcă evitarea efectelor nefaste asupra dezvoltării personalității copiilor, se pun bazele pentru ameliorarea calității vieții acestora, formarea pentru o viață adultă responsabilă și autonomă.

Locația Centrului Social MARIA WARD este accesibilă membrilor comunității, este adaptată atât serviciilor de calitate furnizate cât și particularităților beneficiarilor. Copiii se află în condiții de siguranță și bunăstare. De asemenea se promovează măsuri de protejare a copiilor împotriva oricărei forme de intimidare, discriminare, abuz, neglijare, exploatare.

Asociația UMANIA-Forumul pentru Fuziune Socială a fost înființată în 2010 de către 3 tineri (18-23 ani) entuziaști. Dorința de a înființa această organizație a apărut în timpul facultății, în urma desfășurării activității personale de voluntariat, facilitare și participare la diverse întâlniri cu persoane active în comunitate, persoane ce au început schimbarea cu ei înșiși și au reflectat-o mai apoi în societate. Asociația contribuie la dezvoltarea unei societăți incluzive, responsabile, interactive și implicate în procesul schimbării pozitive, iar acest lucru se putea întâmpla după ce interveneau la nivelul comunității locale pe care o cunoșteau și din care, tinerii absolvenți de liceu, au plecat pentru a acumula experiență și a se întoarce să ofere mai departe ceea ce au învățat de la alții sau de la ei înșiși. Așadar, pentru aducerea la îndeplinire a scopului asociației, și-au propus, printre altele, și următoarele obiective concrete: responsabilizarea socială și dezvoltarea sustenabilă a comunității prin încurajarea implicării active în comunitate, a voluntariatului și a inițiativelor civice; dezvoltarea sentimentului de apartenență la comunitate; promovarea diversității, combaterea discriminării și construirea de modele pentru dezvoltare comunitară și incluziune socială; promovarea tinerilor în toate domeniile vieții economico-sociale, promovarea unor politici de recunoaștere a importanței rolului și a locului tinerilor în dezvoltare societății etc.

Asociația BAFI, a început cu o expoziția de Origami 3D la Galeriile de Artă din Rădăuți în care au expus lebdă de 8200 de piese realizate în cadrul festivalului "Satul Bucuriei" alături de alte lucrări ale artistului Alexandru David Igescu, au creat o platformă în cadrul Târgului de Mărțișor organizat de Primăria Municipiului Rădăuți prin care artizani din oraș au putut să își comercializeze produsele, au organizat ateliere de creație cu tineri din Rădăuți și împrejurimi. Printre zile răcoroase au continuat și acțiuni de renovare a Centrului de Creație BAFI și au lucrat la proiecte de finanțare din dorința de a le oferi rădăuțenilor experiențe noi, să arăte oamenilor o lume frumoasă și posibilă.

Societatea Filantropică „Diana” desfășoară următoarele activități: Acțiuni de facilitare a implementării aquis-ului comunitar în societatea românească, educarea în spiritul toleranței, solidarității, prieteniei și integrării europene, organizarea și desfășurarea programelor de integrare în societate pentru toate grupurile vulnerabile, conștientizarea tinerilor asupra responsabilităților care le revin în societate și să creeze deschidere pentru participarea la viața socială a comunității, colectarea de mijloace materiale și bănești în scopuri caritabile, promovarea drepturilor femeii în familie și societate, activități cultural-sportive și educative, acțiuni de informare a populației și a autorităților publice privind necesitatea integrării grupurilor vulnerabile și alte acțiuni în domeniul protecției și asistenței sociale, acțiuni de informare și sondare a opiniei publice pentru îmbunătățirea dialogului între populație și instituțiile publice, crearea unui mediu social destinat să faciliteze integrarea și coeziunea socială, organizarea unor cursuri de formare/instruire pe diferite domenii.

DOOR to HOME (fosta Habitat pentru Umanitate Rădăuți) este o asociație non-profit, creștină, independentă, care prin programele sale, lucrează pentru eliminarea și

contracurarea efectelor negative ale locuirii sărăcicioase și ale lipsei de adăpost din județul Suceava. Pentru că locuirea adecvată este premisa dezvoltării armonioase a oamenilor și comunităților, renovăm, construim, facilităm, educăm și suntem activi pentru a crea fundamentele unor vieți noi. Realizăm acestea antrenând donații, sponsorizări și găzduind zeci de voluntari anual în programele Habitat. Beneficiarii direcți sunt familiile cu un venit minim și stabil, în nevoie. Acestea sunt selectate în mod transparent și nediscriminatoriu de către comitetul de selecție. Acesta supune aprobării Consiliului Director familiile în cea mai mare nevoie de locuință. La baza procesului de selecție sunt 3 criterii de bază: nevoia de locuință, existența unui venit, chiar foarte modest și dorința de a munci la propria locuință și a altora (clacă) sau 10 zile de voluntariat pentru familiile din programul de renovări/reabilitări

Proiectul de construire a Așezământului „Sfântul Ierarh Leontie” a luat ființă la inițiativa părintelui Arhimandrit Iustin Dragomir Ioan, starețul mănăstirii Bogdana din Rădăuți, destinat orfanilor și copiilor din familii dezorganizate. Acesta reprezintă un mijloc de punere în practică a obiectivelor propuse de către Fundația ”Sfinții Ierarhi Leontie și Teodosie”, organizație cu caracter creștin și social, apolitică și fără scop patrimonial. Activitatea Fundației ”Sfinții Ierarhi Leontie și Teodosie” se axează în mod special pe creșterea, îngrijirea și educarea copiilor orfani sau lipsiți de mijloace de existență, în conformitate cu legislația, prin regulamentul de ordine interioară, cu programe de învățământ și instruire, cu nevoile și aspirațiile acestor copii. Avându-se în vedere atât integrarea socială a copiilor cât și nevoile lor spirituale, în centrul așezământului a fost zidită o biserică cu hramul ”Acoperământul Maicii Domnului”, sfințită pe 4 octombrie 2009, unde sufletele celor mici și mari se întâlnesc cu Hristos. Înființat în toamna anului 2011, Așezământul găzduiește, în prezent, un număr de 122 de copii și tineri (63 de fete și 59 de băieți), cu vârsta cuprinsă între 3 și 18 ani, chiar și peste (cei șase studenți), de pe raza județului Suceava, cu hotărâre de plasament din partea Comisiei de Protecție a Copilului Suceava sau sentință judecătorească a Tribunalului Suceava.

Grupul de inițiativă „Rădăuțiul civic” a apărut în luna iunie 2017, după o serie de acțiuni civice implementate deja de unii membri, pe bază de voluntariat și din dorința de a da ceva înapoi orașului lor natal, iar în septembrie 2018 acesta a devenit asociație neguvernamentală. Viziunea Asociației „Rădăuțiul Civic” este cea a unui Rădăuți dezvoltat, cu o societate civilă puternică, cu cetățeni responsabili, educați, informați și activi care promovează binele comunității. Misiunea Asociației „Rădăuțiul civic” este de a stimula cetățenia activă pentru dezvoltarea comunității locale.

Printre valorile de bază ale asociației noastre se numără:

integritatea și onestitatea membrilor și a comunității;

profesionalismul – mizăm pe acțiuni de calitate, nu pentru imagine ci pentru un impact real în comunitate;

responsabilitatea – suntem și ne asumăm responsabilitatea pentru acțiunile noastre.

Numai prin asumare putem să producem o schimbare în bine în jurul nostru;

transparența și adevărul în acțiunile și obiectivele noastre;
non-partizanatul – ca orice inițiativă civică, acest grup de inițiativă nu este și nu va fi partizan politic.

devotamentul și curajul se numără de asemenea printre valorile noastre.

2.9 Experiența locală privind proiectele cu finanțare europeană

Primăria municipiului Rădăuți a implementat mai multe proiecte cu finanțare nerambursabilă după cum urmează:

Proiectul „Tezaure etnoistorice bucovinene” – Proiect pentru promovarea obiectivelor turistice cu valoare identitară din municipiul Rădăuți

Sursa de Finanțare: Programul Operational Regional 2007-2013, Axa prioritară 5. “Dezvoltarea durabilă și promovarea turismului”

DMI 5.3 “Promovarea potențialului turistic și crearea infrastructurii necesare pentru creșterea atractivității României ca destinație turistică”

Buget: Valoare totală: 1.033.440,73 lei

Obiectivul principal al proiectului a fost promovarea obiectivelor turistice și creșterea potențialului turistic. Evenimente ce au fost organizate în vederea promovării și marketingului produselor turistice identitare ale municipiului Radauti după cum urmează: Sezătorile iernii – Festival de datini și obiceiuri, Expoziție de elemente de port popular, Targul Martisorului, “Sarbatorile pascale în Bucovina”, “Ziua mondială a tineretului”, Hramul Catedralei Ortodoxe “Pogorarea Sfântului Duh”

Festivalul de datini și obiceiuri populare, Targul Olarilor “Ochiul de paun”, Festivalul de artă și muzică medievală, Seri bucovinene, Ziua întemeierii Moldovei, Festival de pictură religioasă, Concertul de colinde, Hramul Bisericii “Sfântul Nicolae” (Manastirea Bogdana), servicii de realizare pagină web : s-a realizat o pagină web cu informații actualizate și relevante despre obiectivele turistice cu valoare identitară ale municipiului Radauti și despre proiect servicii de realizare și difuzare a filmului documentar: s-a realizat un film documentar referitor la produsele turistice promovate prin proiect difuzat la posturi de televiziune cu audiență națională în cadrul emisiunilor culturale

S-a realizat o Strategie de marketing a produselor turistice identitare ale municipiului Radauti

- 9 produse turistice promovate ca urmare a implementării proiectului
- Muzeul Tehnicii Populare Bucovinene
- Meșteșugul olăritului,
- Meșteșugul încondeierii ouălelor
- Catedrala Ortodoxă „Pogorârea Sfântului Duh”,
- Biserica romano-catolică „Nașterea Sfintei Fecioare Maria”,

- Ansamblul Bisericii „Sfântul Nicolae”,
- Monumentul Eroilor din Primul Război Mondial,
- Templul Evreiesc,
- Bustul lui Eudoxiu Hurmuzachi.

Titlu: Reamenajare parc zoo în Municipiul Radauti, judetul Suceava

Data semnare: 10 aprilie 2009

Data începere: 11 aprilie 2009

Data finalizare: 31 august 2011

Valoare totală proiect: 1,533,179.11

Eligibil proiect: 968,865.00

Eligibil beneficiar: 322,955.00

Srijin beneficiar: 968,865.00

Rambursare efectivă: 968,865.00

Entitate finanțatoare: Guvernul României

Obiective

Proiectul „Reamenajarea Parcului Zoo din municipiul Rădăuți” a urmărit atingerea standardelor de autorizare a Parcului zoologic din municipiului Rădăuți și alinierea la condițiile de funcționare și normele prevăzute de Uniunea Europeană pentru fiecare stat membru.

Proiectul „Reamenajarea Parcului Zoo din municipiul Rădăuți” a urmărit:

- creșterea atractivității parcului zoo ce conduce la realizarea de venituri mai mari pentru autofinanțare
- îmbunătățirea condițiilor de viață a animalelor sălbatice aflate în grădina zoologică
- crearea ambiantului necesar în vederea populării cu noi specii de animale sălbatice
- creșterea gradului de vizibilitate a parcului zoo
- crearea de spații noi, moderne, ce permit reîmpărțirea grădinii zoologice în zone clar delimitate cum ar fi: carnivore, erbivore, păsări, maimuțe, etc, precum și a spațiilor administrative
- realizarea unei căi de vizitare unitare, ce face ca percepția vizitatorilor să fie maximă

Titlu: Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea ambulatoriului din cadrul Spitalului Municipal Rădăuți

Data semnare: 19 mai 2010

Data începere: 20 mai 2010

Data finalizare: 19 mai 2019

Valoare totală proiect: 6,949,184.67

Eligibil proiect: 5,471,506.57

Eligibil beneficiar: 109,430.14

Srijin beneficiar: 6,671,338.20

Rambursare efectivă: 6,381,581.24

Entitate finanțatoare: Guvernul României

Obiective

Prin proiectul "Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea ambulatoriului din cadrul Spitalului Municipal Radauti" s-a urmărit îmbunătățirea serviciilor de asistență medicală oferite de ambulatoriul Spitalului Municipal Rădăuți.

Obiectivele specifice:

- creșterea rolului economic și social al municipiului Rădăuți, prin îmbunătățirea calității serviciilor medicale.
- sporirea calității forței de muncă ca suport al dezvoltării în municipiul Rădăuți.
- creșterea speranței de viață a populației din zonă prin depistarea din timp a eventualelor afecțiuni cu ajutorul unor aparate performante.
- creșterea nivelului de protecție a sănătății, crearea unei comunități locale mai sigure din punct de vedere al sănătății.
- reducerea riscului de îmbolnăvire cu boli netransmisibile, îmbunătățirea controlului și diagnosticării pentru prevenirea acestor boli.

De menționat este faptul că proiectul a avut un impact mult mai mare decât cel preconizat întrucât în cadrul acestuia a fost achiziționat un Computer Tomograf.

Titlu: Reabilitarea parcului Alexandru Sahia din Municipiul Rădăuți, județul Suceava

Data semnare: 25 mai 2011

Data începere: 26 mai 2011

Data finalizare: 24 noiembrie 2011

Valoare totală proiect: 539,793.45

Eligibil proiect: 539,793.45

Eligibil beneficiar: 11,000.00

Srijin beneficiar: 528,793.45

Rambursare efectivă: 528,793.45

Entitate finanțatoare: Guvernul României

Obiective

Obiectivul general al acestui proiect este îmbunătățirea calității mediului prin reabilitarea și reamenajarea spațiilor verzi.

Rezultate

Principalele rezultate a proiectului

- reamenajarea unui spațiului verde de aproximativ 13.200 mp
- amenajarea unui spațiu de joacă pentru copii
- reabilitare alei
- reabilitarea sistemului de iluminat

Titlu: VENUS - Impreuna pentru o viata in siguranta

Informații înregistrare solicitare: 128038 / 17 ianuarie 2019

Valoare totală proiect: 51,080,375.72

Eligibil proiect: 51,080,375.72

Entitate finanțatoare: Uniunea Europeana

Obiective

Reducerea numărului de victime ale violentei domestice prin crearea și dezvoltarea unei rețele naționale inovative integrate de locuințe protejate (42) în scopul transferului la o viață independentă al victimelor violenței domestice și derularea unor campanii privind prevenirea și combaterea violentei domestice. Acest obiectiv va fi realizat prin prisma tuturor acțiunilor realizate prin proiect (activitățile 1,2,3,4 și 5) și va contribui la realizarea indicatorilor menționați în cadrul Ghidului solicitantului Condiții specifice.(4S42 și 4S47) Prin proiect urmărim astfel creșterea capacităților și a autonomiei persoanelor victime ale violentei domestice care declanșează o serie de consecințe atât individuale, cât și pentru întreaga societate. IMPACTUL ESTIMAT ASUPRA GT ESTE REALIST 1. creșterea șanselor de integrare /reintegrare socială pentru 6636 persoane; 2. depășirea situației de vulnerabilitate pentru mai mult de 50% din grupul țintă; Acestea sunt rezultate realiste. Afirmăm acest lucru deoarece, după cum am arătat în această secțiune, dispunem de o organizare bine structurată atât din punct de vedere al resursei umane (număr și structura de personal), cât și al logisticii (echipamente, locații de desfășurare a activității etc).

2.9.1 Principalele caracteristici geografice

Așezare geografică.

Municipiul Rădăuți este situat în partea de NE a României, în NV Podișului Moldovei, în partea centrală a depresiunii cu același nume din Podișul Sucevei. Având o suprafață de 32,30 kmp, municipiul este situat la o altitudine curinsă între 260m și 380 m, fiind delimitat de coordonatele de 25°45' longitudine estică și 47°49' latitudine nordică.

Prin poziția sa la limita dintre Obcina Mare și Podișul Sucevei, aceasta este o depresiune de contact. Vatra municipiului Rădăuți se află în unghiul de confluență al Sucevei cu Sucevița și se suprapune pe terasa acesteia din urmă, cât și pe conul de dejecție al Pozenului, afluent Sucevei.

Distanța dintre municipiul reședință de județ - Suceava este de 36 km, față de municipiul Fălticeni este de cca. 62 km, față de Câmpulung-Moldovenesc de 75 km, iar față de municipiul Vatra Dornei 109 km.

Principalele caracteristici geografice sunt reprezentate de faptul că relieful este ușor ondulat în zonele care aparțin de nordul municipiului, fapt care se datorează prezenței grindurilor șo a micilor depresiuni dintre ele, care în trecut erau ocupate cu heleștee. Toate aceste forme de relief sunt constituite din pietrișuri, nisipuri și argile – roci friabile caracteristice depunerilor fluviatile. Astfel relieful caracteristic al municipiului este cel de depresiune. Una dintre cele mai importante caracteristici ale reliefului vetrei orașului o constituie repartitia treptelor hipsometrice, în cuprinsul teritoriului se pot identifica două trepte: o treaptă mai înaltă (DI. Crucii – 387 m și DI Ursoi – 410m), poziționată marginal și o treaptă mai joasă reprezentativă pentru partea centrală ce nu depășește 370 – 380m.

2.9.2 Patrimoniul natural

Calitatea factorilor de mediu.

La nivelul general, municipiul Rădăuți nu întâmpină probleme semnificative legate de calitatea factorilor de mediu. Apar însă o serie de situații negative rezultate din activitatea antropică ce pot avea efecte locale asupra factorilor de mediu și implicit, asupra populației orașului. În această categorie putem încadra activitățile de tip industrial, construcțiile, gestionarea ineficientă a deșeurilor sau echiparea edilitară deficitară.

Calitatea aerului.

Calitatea aerului în zona municipiului Rădăuți a fost evaluată prin analiza emisiilor poluante, rezultate în principal din activitatea industrială, traficul rutier și gospodăriile populației. Monitorizarea calității aerului în municipiul Rădăuți a început în luna mai, anul

2008 și este gestionată de APM Suceava printr-o stație amplasată în Parcul Central. Regimul de prealare a probelor, care cuprinde probe medii diurne (24 ore) și probe medii de scurtă durată (60 minute). Raportul privind starea mediului la nivelul municipiului Rădăuți valorile medii zilnice la indicatorii de dioxid de sulf și dioxid de azot se încadrează în general mult sub valorile imite sau concentrațiile maxime admise stabilite de actele normative în vigoare. De asemenea concentrațiile medii orare ale indicatorilor dioxid de azot, ozon și monoxid de carbon s-au situat mult sub valoarea limită orară și marja de toleranță pentru protecția sănătății umane. Sursele principale de poluare din această zonă sunt: centralele termoelectrice pe combustibili fosili, depozitele de zgură și cenușă, traficul rutier zonal intens și cu o pondere mai redusă, stațiile de beton și asfalt din zonele limitrofe ale municipiului.

2.9.3. Studiul de referință reprezentativ la nivelul populației din teritoriul SDL

Metodologia cercetării:

Cercetare realizată: în perioada 20.05.2022-10.06. 2022;

- Volumul eșantionului: 101 persoane adulte de 18 ani și peste;

-Tehnica și procedeul cercetării: chestionar administrat online;

-Tipul eșantionului: Probabilist, stratificat;

- Metoda de culegere a datelor: ONLINE

Reprezentativitate: Eșantionul este reprezentativ pentru populația adultă neinstituționalizată, cu o eroare maximă tolerată de +/-3,09%, pentru un interval de încredere de 95%;

Validare: Validarea s-a făcut pe baza datelor INS 2011, coroborat cu datele furnizate de Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România, Primăria Rădăuți prin Biroul Spațiu Locativ, Direcția de Asistență Socială, Serviciul de Evidență a Persoanelor.

2.1.0 Analiza diagnostic a nevoilor, resurselor și problemelor populației din teritoriului SDL

2.1.1 Ocupare, mediul de afaceri și protecție socială

La nivelul municipiului Rădăuți, la 31.12.2014 erau înregistrați la Registrul Comerțului un număr de 1.946 agenți economici activi din punct de vedere juridic, din care 1.056 agenți economici activi din punct de vedere economic.

Densitatea agenților economici activi din punct de vedere economic, la nivel local este de 35,53 unități la 1.000 de locuitori. La 31.12.2014, agenții economici activi din punct de vedere economic din municipiul Rădăuți au realizat o cifră de afaceri de 2.907,40 milioane lei, obținând un profit net de 101,57 milioane lei cu un număr de 5.262 salariați. Conform datelor furnizate de ONRC, cifra medie de afaceri pe agent economic în municipiul Rădăuți în 2014 era de 2.753,21 mii lei.

Productivitatea muncii (raportul dintre cifra totală de afaceri și numărul de salariați), la 31.12.2014, era de 552,21 mii lei. În ceea ce privește distribuția agenților economici pe clase de mărime, 90,76% sunt microîntreprinderi (au maxim 9 salariați), 7,67% sunt întreprinderi mici (între 10 și 49 salariați), 1,38% sunt întreprinderi mijlocii (între 50 și 249 salariați) și numai 0,20% sunt întreprinderi mari (cu 250 salariați și peste). Pe sectoare economice, în municipiul Rădăuți se evidențiază sectorul industriei prelucrătoare, cu 59,58% din cifra totală de afaceri de la nivel local, urmat de comerț, cu 22,20% din totalul cifrei de afaceri, transport și depozitare 10,20%, construcții 2,87%, producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat 2,59% și alte sectoare 2,56%.

În anul 2014, la nivelul municipiului Rădăuți s-au înregistrat 126 de înmatriculări, din care 61,11% au fost persoane fizice (77 înmatriculări) și 28,89% SRL-uri (49 înmatriculări). Conform ONRC, în anul 2014, numărul de înmatriculări din municipiul Rădăuți a fost cu 18,87% mai mare decât anul precedent, însă cu 36,04% mai mic decât în 2008.

În ceea ce privește radierile de la nivel local, numărul acestora a fost de 73 în anul 2014, din care 52,05% persoane fizice, 45,21 SRL-uri și 2,74% SA-uri. Spre deosebire de anul precedent, numărul de radieri de la nivel local a fost mai mic cu 9,88% (81 radieri), iar raportat la anul 2008, numărul radierilor din 2014 a fost mai mic cu 5,19% (77 radieri). Per total, în perioada 2008-2014, numărul înmatriculărilor și al radierilor de la nivelul municipiului Rădăuți a avut o evoluție asemănătoare celei de la nivel județean.

2.1.2. Locuire și acces la utilități

Numărul de locuințe existente în municipiul Rădăuți este de 12.513 la sfârșitul anului 2014, totalizând o suprafață locuibilă de 670.624 mp. Astfel, suprafața medie a unei locuințe este de 54,71 mp, iar suprafața locuibilă ce revine, în medie, unui locuitor este de 22,72 mp.

În perioada 2000-2014, numărul de locuințe de la nivel local a crescut cu 18,04%. Această creștere a fondului de locuințe a generat o creștere mai mare a suprafeței locuibile, ceea ce denotă că locuințele noi sunt mai spațioase decât majoritatea celor existente, situație dovedită și de ritmul mai accelerat de creștere al suprafeței medii a unei locuințe.

În perioada 2002-2014 se remarcă o creștere semnificativă a numărului de locuințe terminate, cu 216 mai multe în anul 2014 față de 2002. În ceea ce privește ultimul an de analiză, 2014, în municipiul Rădăuți s-au eliberat 62 de autorizații de construcții pentru clădirile rezidențiale. În cursul anului 2016, un număr de 6 asociații de proprietari din municipiul Rădăuți au realizat situația blocurilor administrate și prioritățile de reabilitare a acestora. Conform acestei situații, 23,8% dintre scările de bloc nu sunt izolate termic, 27,5% scări de bloc izolate parțial din fonduri proprii, iar 48,7% scări de bloc au beneficiat de lucrări de reabilitare, în ceea ce privește izolația termică.

În ceea ce privește disponibilitatea utilităților gospodărești în locuințele din Rădăuți, în anul 2011, din totalul de 11.705 locuințe convenționale, 85,9% sunt conectate la rețeaua de apă potabilă (10.050). Conform Recensământului Populației și Locuințelor realizat în 2011, 9845 locuințe erau conectate la rețeaua de canalizare, reprezentând 84,1% din total. Potrivit RPL 2011, 96,7% din locuințe erau conectate la rețeaua electrică (11.319), în timp ce 70,9% beneficiau de încălzire centrală (8.301 locuințe).

Din totalul locuințelor existente în municipiul Rădăuți, 92,6% dintre acestea dispun de bucătărie în locuință, iar de baie în locuință dispun doar 83,4% din total. Procentele înregistrate la nivelul mediului urban al județului Suceava: 90,6% locuințe cu bucătărie în locuință și 75,4% locuințe cu baie în locuință.

2.1.3 Accesul la instituții și servicii publice

Infrastructura școlară

Conform datelor furnizate de Inspectoratul Județean Suceava, în anul 2014, în municipiul Rădăuți funcționează 19 unități educaționale, dintre care 10 își desfășoară activitatea în ciclul preșcolar (grădinițe), 6 în ciclul gimnazial (inclusiv cel special) și încă 3 unități liceale.

Infrastructura sanitară

Organizarea și asigurarea serviciilor de sănătate pentru populația municipiului Rădăuți este realizată prin unitățile sanitare publice, mixte și particulare. La nivel local conform INS în anul 2014 existau:

- 1 spital;
- 1 centru de sănătate mintală;
- 3 cabinete medicale de medicină generală;
- 8 cabinete medicale școlare;
- 14 cabinete medicale de familie (11 proprietate privată);
- 34 cabinete stomatologice (32 proprietate privată);
- 34 cabinete medicale de specialitate (proprietate privată);
- 18 farmacii (1 de stat și 17 proprietate privată);
- 8 laboratoare medicale (3 proprietate privată);
- 16 laboratoare de tehnică dentară (proprietate privată).

Protecție socială

Infrastructura socială din municipiul Rădăuți este organizată la nivelul mai multor instituții de stat și organizații non-guvernamentale, asociații. Pe plan local, problemele de tip social sunt gestionate de Direcția de Asistență Socială, departament subordonat Consiliului Local Rădăuți. Sistemul de asistență socială a municipiului Rădăuți asigură servicii pentru toate categoriile de vârstă: copii, tineri, adulți și persoane vârstnice.

În ceea ce privește copiii, principalele probleme existente la nivel local sunt scăderea natalității, creșterea abandonului copiilor, condițiile neconforme ale căminelor de stat și mai ales emigrarea părinților în străinătate.

Potrivit administrației publice locale, numărul ridicat de copii de la nivelul municipiului, impune cu necesitate înființarea unui centru after-school și a unei creșe, care să le permită părinților sau susținătorilor legali să desfășoare o activitate lucrativă, să urmeze cursurile unei instituții de învățământ, sau se află în situații ce nu le permit să stea cu copiii pe tot parcursul zilei. Serviciile unei astfel de creșe sau after-school reprezintă o necesitate pentru părinți, aceștia având posibilitatea de a desfășura o activitate remunerată, știind că serviciile oferite copilului sunt specializate în raport cu vârsta acestuia.

Tabel 1. Minimul de date privind accesul populației din teritoriul SDL la servicii publice și infrastructură socială

		Zona distinctă identificată pe teritoriul SDL	Existență DA/NU	Dacă se bifează DA, indicați numărul	Dacă se bifează NU, indicați distanța în km de la centrul zonei distincte până la cel mai apropiat
		1 Mai 103			
Medical	Spital/ Dispensar		NU		3
	Medic		NU		3
	Dentist		NU		1
Învățământ	Preșcolar, din care:				
	▶ Creșă		NU		-
	▶ Grădiniță		NU		2,5
	Primar		NU		1,5
	Gimnazial		NU		1,5
	Școală după școală		NU		3
	Liceal/ Universitar		Nu		2,5
Dotări sportive/ recreative	Teren de sport		Nu		1,5
	Sală de sport		Nu		2,5
	Cămin cultural/sală cinematograf etc.		Nu		2,3
		Salcânilor			
Medical	Spital/ Dispensar		NU		1
	Medic		NU		1
	Dentist		NU		1

		Zona distinctă identificată pe teritoriul SDL	Existență DA/NU	Dacă se bifează DA, indicați numărul	Dacă se bifează NU, indicați distanța în km de la centrul zonei distincte până la cel mai apropiat
Învățământ	Preșcolar, din care:				
	▶ Creșă		NU		-
	▶ Grădiniță		NU		1
	Primar		NU		1
	Gimnazial		NU		1
	Școală după școală		NU		2,5
	Liceal/ Universitar		Nu		1,8
Dotări sportive/ recreative	Teren de sport		Nu		2,2
	Sală de sport		Nu		2,2
	Cămin cultural/sală cinematograf etc.		Nu		2
		Stefan cel Mare			
Medical	Spital/ Dispensar		DA	1	
	Medic		DA	20	
	Dentist		DA	1	
Învățământ	Preșcolar, din care:				
	▶ Creșă				
	▶ Grădiniță		DA	1	
	Primar		DA	1	

		Zona distinctă identificată pe teritoriul SDL	Existență DA/NU	Dacă se bifează DA, indicați numărul	Dacă se bifează NU, indicați distanța în km de la centrul zonei distincte până la cel mai apropiat
	Gimnazial		DA	1	
	Școală după școală		NU		1,5
	Liceal/ Universitar		DA	1	
Dotări sportive/ recreative	Teren de sport		DA	1	
	Sală de sport		DA	1	
	Cămin cultural/sală cinematograf etc.		DA	1	
		Putnei 121			
Medical	Spital/ Dispensar		DA	1	
	Medic		DA	20	
	Dentist		DA	1	
Învățământ	Preșcolar, din care:				
	▶ Creșă				
	▶ Grădiniță		DA	1	
	Primar		DA	1	
	Gimnazial		DA	1	
	Școală după școală		NU		2
	Liceal/ Universitar		NU		1,6
Dotări	Teren de sport		NU		1,6

		Zona distinctă identificată pe teritoriul SDL	Existență DA/NU	Dacă se bifează DA, indicați numărul	Dacă se bifează NU, indicați distanța în km de la centrul zonei distincte până la cel mai apropiat
sportive/ recreative					
	Sală de sport		NU		1,6
	Cămin cultural/sală cinematograf etc.		NU		1,6
		Piața Unirii			
Medical	Spital/ Dispensar		DA	1	
	Medic		DA	20	
	Dentist		DA	1	
Învățământ	Preșcolar, din care:				
	▶ Creșă				
	▶ Grădiniță		DA	1	
	Primar		DA	1	
	Gimnazial		DA	1	
	Școală după școală		DA	1	
	Liceal/ Universitar		DA	1	
Dotări sportive/ recreative	Teren de sport		DA	1	
	Sală de sport		DA	1	
	Cămin cultural/sală		DA	1	

		Zona distinctă identificată pe teritoriul SDL	Existență DA/NU	Dacă se bifează DA, indicați numărul	Dacă se bifează NU, indicați distanța în km de la centrul zonei distincte până la cel mai apropiat
	cinematograf etc.				

2.1.4 Problemele comunitare din perspectiva cetățenilor și a autorităților/instituțiilor

Ca urmare a realizării studiului de referință bazat pe metodele de cercetare calitativă prin intermediul metodei cantitativa prin aplicarea chestionarelor atât online cât și prin intermediul chestionarelor aplicate telefonic. Ca urmare a analizării rezultatelor cercetării cantitative au reieșit următoarele probleme:

- infrastructura rutieră aflată într-o stare deplorabilă nemodernizată acestea fiind străzi balastate sau în stare avansată de degradare și multe drumuri asfaltate dar reparate de-a lungul anilor doar prin „plombări” aceasta prezentând numeroase denivelări.

- infrastructura de locuire deficitară, în procent de 17% fiind prezentă supraaglomerarea cu mai puțin de 15,33 mp/persoană, un procent de 72% dintre respondenți nefiind proprietarii imobilelor, iar un procent de aproximativ 16% având datorii la plata utilităților sau a chiriei.

- curățenia municipiului este o problemă pentru un număr destul de mare de respondenți, iar în opinia acestora problema este prezentă deoarece persoanele care beneficiază de ajutor social și S.C. Servicii Comunale S.A. se ocupă de același lucru iar atunci când o singură activitate este lăsată în grija mai multora, aceasta rămâne veșnic nefinalizată, vina aruncându-se de la o parte la cealaltă.

- lipsa spațiilor verzi și a locurilor de joacă pentru copii este iarăși o problemă majoră semnalată de respondenți, aceștia spunând că marea majoritate a spațiilor verzi dar și a locurilor de joacă pentru copii se află într-o stare avansată de degradare, deoarece nu au avut parte de investiții în modernizarea sau întreținerea lor, aceasta fiind datorată blocajului administrativ de care a suferit primăria municipiului Rădăuți când edilul acesteia a fost suspendat din funcție.

- lipsa locurilor de muncă, întrucât cerința este foarte mică, concurența este foarte mare, astfel că marea majoritate a firmelor care au un specific de producție, au mecanizat marea majoritate a operațiunilor necesare, funcțiile principale ale muncii umane fiind înlocuite. Iar în cadrul celorlalte sectoare de activitate cererile sunt foarte mici, afacerile locale neavând infrastructura atât de dezvoltată cât să își permită să facă noi angajări;

- acte de vandalism foarte numeroase mai ales în anumite zone ale municipiului, fiind prezente mângăleli pe fațadele blocurilor sau a monumentelor istorice sau chiar și a autoturismelor;

- datorită lipsei de investiții, iluminatul public, a devenit o problemă pentru locuitorii municipiului, datorită degradării constante a acestora și lipsa investițiilor pentru reparații și modernizări.

Ca și metodă de cercetare calitativă au fost realizate un număr de 12 focus grupuri cu ai reprezentanți ai instituțiilor publice, din care 1 înaintea începerii studiului de referință și 11 în timpul studiului de referință:

Distribuția participanților la focus-grup în funcție de sex și vârstă (etapa I) – reprezentanți ai instituției publice:

Etapa I

Perioada: 09.10.2017

Echipa de cercetători: Florentina Șcheul

Date colectate:

- 7 interviuri cu reprezentanți ai autorităților locale:
- 2 interviuri Primar;
- 2 interviuri Viceprimar;
- 1 interviu funcționari publici;
- 1 interviu Compartiment Urbanism și Mediu;
- 1 interviu Poliția Locală.

Număr total participanți din care: 10		
Sex	Masculin	6
	Feminin	5
Vârstă	18-29	0
	30-45	7
	46+	4

În cadrul focus grupului etapa I cu reprezentanți ai instituțiilor publice au fost prezentate și discutate principalele probleme ale comunității, posibilele măsuri de intervenție, importanța grupului de acțiune locală, măsurile necesare mobilizării comunităților dezavantajate dar și principalele comunități marginalizate din cadrul municipiului.

Etapa II

Perioada: 20.05.2022 – 10.06.2022

Echipa de cercetători: Florentina Șcheul

Date colectate:

15 interviuri cu reprezentanți ai autorităților locale:

3 interviuri Primar;

4 interviuri Viceprimar;

6 interviu Funcționari publici;

1 interviu Spațiul Locativ;

1 interviu Compartiment Urbanism și Mediu;

Număr total participanți din care: 10		
Sex	Masculin	6
	Feminin	4
Vârstă	18-29	0
	30-45	3
	46+	7

În cadrul focus grupurilor etapa II cu reprezentanți ai instituțiilor publice și ai comunităților marginalizate au fost confirmate informațiile culese în cadrul focus grupului etapa I și au fost culese date din teritoriu cu privire la principalele probleme ale comunităților, măsurile necesare pentru mobilizarea comunităților, și rolul grupului de acțiune locală. Toate aceste date preluate din zonele urbane marginalizate au fost preluate și

discutate în cadrul focus grupului cu reprezentanții instituțiilor publice în care au fost discutate posibilele măsuri de intervenție, importanța și rolul grupului de acțiune locală, măsurile necesare mobilizării comunităților dezavantajate dar și principalele comunități marginalizate din cadrul municipiului.

3. Analiza SWOT

Poziționarea geografică

Analiza SWOT este instrumentul cel mai renumit pentru verificarea și analiza poziției strategice de ansamblu a afacerii și a mediului său. Scopul cheie al acesteia este de a identifica strategiile care vor crea un model specific de dezvoltare, care va alinia cel mai bine resursele și capacitățile la cerințele din comunitate. Cu alte cuvinte, aceasta este fundamentală pentru evaluarea potențialului intern și a limitelor, oportunităților și amenințărilor posibile din mediul extern.

Această analiză este esențială deoarece aduce o contribuție importantă asupra identificării măsurilor ulterioare în procesul de planificare în vederea atingerii obiectivelor strategiei de dezvoltare locală.

Analiza SWOT grupează informațiile în două categorii principale:

Factori interni – punctele tari și punctele slabe;





Factori externi - oportunități și amenințări provenite din mediul extern.





Punctele tari și punctele slabe sunt elemente interne asupra cărora există un control direct, în timp ce oportunitățile și amenințările vin din mediul exterior și pot influența pozitiv sau negativ activitatea aparatului administrativ.





Acest instrument reflectă o imagine de ansamblu astfel încât punctele tari și oportunitățile să poată fi valorificate pe de o parte și pe de altă parte punctele slabe și amenințările să poată fi diminuate sau chiar eliminate.

CADRU NATURAL	
 Puncte tari	 Puncte slabe
<p>Relief variat</p> <p>Climat temperat</p> <p>Zonă cu risc seismic moderată – clasa VII</p> <p>Risc scăzut la inundații</p> <p>Apropierea față de Municipiul Suceava, fapt ce favorizează dezvoltarea economică</p> <p>Cadru natural relativ variat</p>	<p>Slaba promovare a resurselor naturale și a avantajelor oferite investitorilor români și străini;</p> <p>Fenomene meteorologice deosebite, datorate modificărilor climatice;</p>
 Oportunități	 Amenințări
<p>Accesarea de fonduri de investiții numeroase pentru dezvoltarea teritoriului, datorită faptului că zona este cuprinsă în GAL Urban Rădăuți</p> <p>Posibilitatea accesării fondurilor structurale și de coeziune în perioada 2021 – 2027 în scopul protejării mediului și al cadrului natural</p> <p>Existența în interiorul intravilanului a unor terenuri propice pentru mărirea fondului de locuit sau clădiri sociale;</p>	<p>Devin mai frecvente și mai intense condițiile meteorologice extreme care conduc la riscuri de genul inundațiilor și a secetei</p> <p>Degradarea albiilor pâraielor, alunecări de teren;</p> <p>Despăduriri, utilizarea nejudicioasă a fondului forestier și a pășunilor</p> <p>Degradarea mediului natural datorită ireponsabilității populației și al gradului redus de colectare / valorificare al deșeurilor</p>





DEMOGRAFIE – RESURSE UMANE





 Puncte tari	 Puncte slabe
<ol style="list-style-type: none"> 1. Forța de muncă disponibilă 2. Infraționalitate redusă 3. Repartiție echilibrată între sexe (51% bărbați, și 49% femei) 4. Forța de muncă disponibilă, calificată 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Migrarea forței de muncă 2. Scăderea natalității 3. Valori negative ale sporului migrator 4. Fenomen de depopulare accentuat (0,87% scădere medie anuală) 5. Îmbătrânirea populației 6. Spor natural negativ (-6 în anul 2018) 7. Reducerea numărului anual de căsătorii (-7%)
 Oportunități	 Amenințări
<ol style="list-style-type: none"> 1. Dezvoltarea infrastructurii rutiere și a utilităților tehnico-edilitare pentru creșterea calității vieții 2. Îmbunătățirea serviciilor publice pentru reducerea disparităților între mediul urban și rural 3. Atragerea investitorilor și/sau promovarea antreprenoriatului rural 4. Diversificarea activităților economice rurale 5. Facilitarea și favorizarea înființării și dezvoltării de societăți comerciale de către tineri. 6. Existența programelor de finanțare din fonduri structurale privind dezvoltarea capacității umane 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Reducerea numărului locurilor de muncă și creșterea șomajului 2. Recesiune economică 3. Crize generate de epidemii sau pandemii 4. Pierderea tradițiilor și a valorilor culturale, (risc crescut pentru minorități) 5. Abandonul școlar în condițiile înrăutățirii nivelului de trai și a creșterii excluziunii sociale 6. Creșterea raportului de dependență a vârstnicilor față de fondurile sociale 7. Ponderea populației inactive este în creștere, generalizată la nivel național și regional (pensionări, dificultăți de angajare pentru tineri) 8. Declinul demografic preconizat pentru Regiunea Nord - Est până în 2050 și eventualele consecințe negative la nivel local.

INFRASTRUCTURĂ	
 Puncte tari	 Puncte slabe
<p>1 Acces facil în toate UAT-urile din împrejurimi</p> <p>2 Apropierea de comunele învecinate ce facilitează conectivitatea cu zona rurală asigurând dezvoltarea pe termen lung</p> <p>3 Rețea de telefonie fixă și mobilă cu acoperire pe întreg teritoriul</p> <p>4 Conexiune la internet care acoperă aproape tot teritoriul UAT</p> <p>5 Bibliotecă publică</p> <p>6 Distanță redusă față de Aeroport: 45 km până la Aeroportul Internațional Ștefan cel Mare Suceava</p>	<p>1 Lipsa rețelelor de edilitare complete</p> <p>2 Lipsa rețelei de distribuție completă a gazelor naturale</p> <p>3 Lipsa pistelor de biciclete special amenajate</p> <p>4 Existența drumurilor agricole neamenajate parțial</p> <p>5 Poduri și podețe a căror structură necesită reabilitare</p> <p>6 Lipsa trotuarelor în unele zone</p> <p>7 Infrastructură verde insuficient dezvoltată</p> <p>8 Existența unor spații publice degradate și neutilizate</p>
 Oportunități	 Amenințări
<p>1 Accesarea programelor europene pentru asfaltarea drumurilor din comună</p> <p>2 Accesarea programelor europene pentru extinderea rețelei de canalizare și apă potabilă</p> <p>3 Existența Programului Operațional Regional, prin care se dezvoltă infrastructura, crescând astfel gradul de accesibilizare și atractivitatea teritoriului</p> <p>4 Existența unor programe guvernamentale în vederea dezvoltării infrastructurii</p> <p>5 Existența Master Planului pentru Sectorul Apă și Apă Uzată la nivel de județ</p> <p>6 Existența Asociațiilor de Dezvoltare Intracomunitare</p> <p>7 Posibilitatea realizării de parteneriate public-private în vederea dezvoltării infrastructurii din municipiu</p>	<p>1 Calamități naturale – pericol de inundații, care pot degrada infrastructura</p> <p>2 Schimbările climatice reprezintă o amenințare pentru cadrul natural: temperaturile cresc, tiparele precipitațiilor se schimbă fapt ce contribuie la distrugerea infrastructurii</p> <p>3 Costul ridicat al documentațiilor preliminare și necesitatea cofinanțării proiectelor poate împiedica accesarea fondurilor europene</p> <p>4 Surse financiare insuficiente pentru susținerea proiectelor de modernizare a infrastructurii</p> <p>5 Instabilitate legislativă și monetară</p> <p>6 Instabilitate politică</p> <p>7 Criza economică și financiară la nivel național și internațional</p>





ECONOMIE	
 Puncte tari	 Puncte slabe
<p>1 Așezare relativ bună a comunei în cadrul județului și a țării, cu conexiuni rutiere</p> <p>2 Diversitate etnică, religioasă și culturală, suport pentru afaceri în turism</p> <p>3 Existența unei societăți de producție care oferă locuri de muncă mai numeroase pentru localnici</p> <p>4 Accesul populației la tehnologia informației și serviciile de comunicații care conectează societatea la progresele globale, facilitând o mai bună participare la dezvoltarea economică;</p>	<p>1 Abandon școlar ridicat, conduce la efecte negative pe termen lung în economie</p> <p>2 Infrastructură fizică degradată</p> <p>3 Promovare insuficientă a teritoriului local pentru atragerea investitorilor</p> <p>4 Măsurile insuficiente pentru susținerea antreprenoriatului local</p> <p>5 Lipsa promovării conceptului de economie circulară</p> <p>6 Migrarea populației, în special a celor calificați către mediul urban mare sau chiar în străinătate</p> <p>7 Sector de producție insuficient dezvoltat</p>
 Oportunități	 Amenințări
<p>1 Atragerea unor noi investitori</p> <p>2 Existența și posibilitatea accesării programelor de finanțare nerambursabilă din Fonduri Europene pentru dezvoltarea activității sau susținerea antreprenoriatului</p> <p>3 Programe guvernamentale în derulare de susținere a sectorului IMM</p> <p>4 Posibilitatea dezvoltării sectorului turistic</p> <p>5 Dezvoltarea lanțurilor de aprovizionare care să conecteze producătorii și consumatorii, inclusiv să asigure o legătură mai bună între mediul rural și urban</p> <p>6 Posibilitatea realizării de parteneriate public-private între agenții economici și Primărie</p>	<p>1 Politică nefavorabilă dezvoltării afacerilor (taxe și impozite numeroase).</p> <p>2 Cadrul legislativ instabil</p> <p>3 Interes redus al investitorilor pentru demararea de afaceri în municipiu, datorită lipsei pieței de desfacere</p> <p>4 Lipsa măsurilor de reținere a populației tinere</p> <p>5 Creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii și economiei locale</p> <p>6 Criza economică</p> <p>7 Migrația forței de muncă specializată și calificată spre alte țări</p> <p>8 Creșterea ratei inflației și ratei șomajului conduce la scăderea puterii de cumpărare a produselor și serviciilor în rândul populației</p> <p>9 Criza epidemiologică</p>

EDUCAȚIE ȘI ÎNVĂȚĂMÂNT





 Puncte tari	 Puncte slabe
<p>1 Existența de unități școlare cuprinzând învățământul preșcolar, primar, gimnazial și liceal</p> <p>2 Siguranța oferită elevilor și cadrelor didactice prin sistemul de supraveghere audio –video</p> <p>3 Infrastructura educațională racordată la utilități: apă curentă, canalizare, electricitate</p>	<p>1 Interesul pentru educația preșcolară este destul de scăzut. Din totalul copiilor de vârstă oficială corespunzătoare învățământului preșcolar sunt înscriși în ciclul de învățământ preșcolar 64,29% în anul școlar 2017 – 2018 și 56,52% în anul școlar 2018 – 2019</p> <p>2 Abandon școlar ridicat</p> <p>3 Navetismul cadrelor didactice</p> <p>4 Lipsa unei grădinițe cu program prelungit</p> <p>5 Lipsa unei baze materiale moderne și adaptată noilor tendințe educaționale</p>
 Oportunități	 Amenințări
<p>1 Accesarea fondurilor europene nerambursabile pentru îmbunătățirea infrastructurii și a programelor școlare</p> <p>2 Existența programelor guvernamentale ce sprijină copiii din mediul rural cu rezultate deosebite la învățătură</p> <p>3 Dezvoltarea parteneriatelor public-private în procesul educațional și a formării profesionale</p> <p>4 Posibilitatea preluării și adaptării metodelor de bună practică din țările Uniunii Europene cu privire la activitățile didactice</p> <p>5 Posibilitatea participării elevilor și/sau a cadrelor didactice în schimburi de experiență internaționale</p>	<p>1 Scăderea populației școlare datorită declinului natalității</p> <p>2 Cadrul legislativ instabil</p> <p>3 Lipsa condițiilor atractive pentru cadrele didactice tinere</p> <p>4 Comasarea claselor școlare datorită scăderii numărului de elevi</p> <p>5 Riscuri generate de epidemii sau pandemii</p> <p>6 Creșterea analfabetismului funcțional</p>

MEDIU	
 Puncte tari	 Puncte slabe
<p>1 Colectarea deșeurilor se realizează selectiv</p> <p>2 Reducerea suprafețelor terenurilor degradate și neproductive</p> <p>3 Activitățile de colectare și transport a deșeurilor sunt realizate în baza contractului de delegare de gestiune</p> <p>4 Existența unei strategii privind măsuri de eficiență energetică</p>	<p>1 Nu există platforme/spații special destinate depozitării deșeurilor provenite din construcții</p> <p>2 Deșeurile inerte sunt depozitate de multe ori în locuri nepermise</p> <p>3 Valorificarea deșeurilor se realizează în cantități ne semnificative</p> <p>4 Creșterea emisiilor de CO2 cauzată de numărul în creștere al autovehiculelor personale și al stilului de viață actual</p> <p>5 Deficiența energetică a unor clădiri publice</p> <p>6 Terenuri și spații publice degradate/ nefolosite</p>
 Oportunități	 Amenințări
<p>1 Implementarea legislației privind protecția mediului</p> <p>2 Posibilități de amenajare a platformelor de gunoi</p> <p>3 Implicarea comunității în acțiunile de colectare selectivă a gunoiului</p> <p>4 Intervențiile prevăzute prin Politica Agricolă Comună care pot avea un impact pozitiv asupra atenuării și adaptării la schimbările climatice (energie durabile, economie circulară)</p> <p>5 Accesarea fondurilor europene pentru agricultura ecologică și alte practici prietenoase cu mediul care să conducă la reducerea gazelor cu efect de seră</p> <p>6 Creșterea interesului consumatorilor față de produsele obținute din agricultura ecologică și prin intermediul altor practici agricole prietenoase cu mediul</p> <p>7 Existența unor game variate de surse de energie regenerabilă la prețuri acceptabile ce pot fi utilizate</p> <p>8 Utilizarea instrumentelor de gestionare a riscurilor</p>	<p>1 Devin mai frecvente și mai intense condițiile meteorologice extreme care conduc la riscuri de genul inundațiilor și a secetei</p> <p>2 Diminuarea surselor de apă potabilă</p> <p>3 Scăderea suprafețelor cultivate conform practicilor agricole ecologice și creșterea impactului negativ asupra mediului ca rezultat al intensificării agriculturii</p> <p>4 Creșterea emisiilor de GES, ca urmare a creșterii numărului de animale din gospodăriile individuale și a numărului redus de facilități și echipamente de gestionare a gunoiului de grajd</p> <p>5 Presiuni antropice ridicate asupra resurselor de apă și sol pe suprafețele agricole și forestiere</p> <p>6 Abandonul activităților agricole, cu influențe negative în conservarea biodiversității</p>

SISTEMUL DE SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ





 Puncte tari	 Puncte slabe
1 Existența punctelor farmaceutice 2 Administrația Publică Locală asigură fonduri și servicii pentru protecția socială 3 Existența cabinetelor medicale 4 Existența Spitalului Municipal Sf. Doctori Cosma și Damian 5 Existența cantinei sociale 6 Existența căminului de persoane vârstnice	1 Servicii sociale insuficiente raportate la numărul de beneficiari potențiali existenți 2 Cunoașterea insuficientă a nevoilor sociale reale 3 Insuficiența numărului de servicii adresate copilului și familiei în situație de risc, copilului cu handicap, în special a serviciilor de prevenire (implicarea insuficientă a autorităților de la nivel local și a comunităților locale) 4 Resurse financiare insuficiente pentru ONG-urile de profil
 Oportunități	 Amenințări
1 Dezvoltarea antreprenoriatului social în vederea creării mai multor unități protejate în mediul rural pentru scăderea gradului de dependență al persoanelor defavorizate social 2 Accesul la finanțare nerambursabilă externă prin derularea de proiecte în vederea dezvoltării/ diversificării serviciilor sociale 3 Dezvoltarea de parteneriate care să favorizeze dezvoltarea de servicii de calitate 4 Promovarea voluntariatului 5 Contractarea/ externalizarea de servicii sociale 6 Existența de programe de formare a personalului în colaborare cu specialiști din țară și străinătate 7 Consultanță din partea unor specialiști/ organisme internaționale 8 Existența legislației pentru acordarea de finanțare, subvenționare, cofinanțare din partea administrației locale și centrale pentru serviciile sociale	1 Slaba receptivitate a pacienților la programele naționale de sănătate 2 Creșterea numărului bolnavilor cronici 3 Creșterea numărului de îmbolnăviri datorate factorilor de mediu 4 Politici sanitare neadecvate nevoilor reale 5 Lipsa stimulării sau a politicilor de atragere a specialiștilor/ ONG în vederea înființării/ furnizării serviciilor sociale în mediul urban 6 Creșterea nevoii sociale care poate conduce la supraîncărcarea personalului 7 Restrângerea/ încetarea activității ONG-urilor furnizoare de servicii sociale din lipsa resurselor financiare





ADMINISTRAȚIE ȘI SERVICII PUBLICE

 Puncte tari	 Puncte slabe
<p>1 Existența societății SERVICII COMUNALE S.A. care are ca scop principal furnizarea termoficării în municipiul Rădăuți, activități de întreținere peisagistică și altele ce țin de serviciile publice</p> <p>2 Funcționarea Serviciului pentru Situații de Urgență</p> <p>3 Compartiment de urbanism propriu</p> <p>4 Creșterea transparenței prin implementarea platformei InfoPay</p>	<p>1 Implicarea precară în cadrul programelor bazate pe schimburi de experiență</p> <p>2 Lipsa indicatorilor și criteriilor de evaluare a muncii prestate de funcționarii publici</p> <p>3 Alocare insuficientă de fonduri pentru formarea profesională</p> <p>4 Dificultăți de comunicare internă ce generează o rezistență crescută la schimbare</p> <p>5 Lipsa unei culturi de promovare a parteneriatelor public-private în prestarea serviciilor publice</p>
 Oportunități	 Amenințări
<p>1 Parteneriatul între instituțiile publice și societatea civilă pentru dezvoltarea serviciilor publice</p> <p>2 Exercițarea de către societatea civilă a dreptului de a fi implicată activ în luarea deciziilor de către autoritățile publice locale</p> <p>3 Existența programelor și proiectelor privind reforma administrației publice</p> <p>4 Existența programelor de finanțare pentru digitalizarea serviciilor publice</p>	<p>1 Neimplicarea tuturor actorilor locali</p> <p>2 Servicii neadaptate la nevoile/ așteptările cetățenilor</p> <p>3 Gradul ridicat de migrație a funcționarilor publici în alte sectoare</p> <p>4 Birocrație excesivă</p> <p>5 Capacitate limitată de implementare a politicilor publice</p> <p>6 Instabilitate legislativă</p>

TURISM	
 Puncte tari	 Puncte slabe
<p>1 Potențial turistic ridicat în zona turismului de tip Business</p> <p>2 Acces facil: distanță redusă față de Municipiul Suceava, acces la drumuri naționale</p>	<p>1 Infrastructură turistică slab dezvoltată</p> <p>2 Lipsa de promovare a obiectivelor turistice</p> <p>3 Lipsa unor sisteme de indicatoare turistice rutiere</p>
 Oportunități	 Amenințări
<p>1 Accesarea programelor de finanțare naționale, fonduri europene sau a fondurilor SEE care sprijină dezvoltarea activităților de turism</p> <p>2 Fructificarea potențialului de activități recreaționale (sporturi extreme, echitație, înot etc.)</p> <p>3 Dezvoltarea serviciilor de divertisment și agrement</p> <p>4 Realizarea de parteneriate externe și interne de colaborare în domeniul turismului</p> <p>5 Măsuri pentru atragerea operatorilor economici de a activa în domeniul turismului</p> <p>6 Acțiuni comune de promovare a turismului cu comunele învecinate</p> <p>7 Dezvoltarea turismului alternativ</p>	<p>1 Instabilitate legislativă</p> <p>2 Resurse financiare limitate pentru dezvoltarea infrastructurii turistice</p> <p>3 Lipsa intabulării terenurilor</p> <p>4 Distrugerea cadrului natural</p> <p>5 Creșterea poluării mediului</p> <p>6 Intensificarea traficului</p> <p>7 Nerespectarea principiilor „dezvoltării durabile”</p> <p>8 Constrângeri financiare</p>

CULTURĂ, SPORT ȘI ALTE ACTIVITĂȚI RECREAȚIONALE

 Puncte tari	 Puncte slabe
<p>1 Organizarea de competiții sportive</p> <p>2 Existența unui centru de echitație</p> <p>3 Activitatea Clubului Sportiv Municipal</p> <p>4 Existența infrastructurii (private și publice) ce oferă posibilități diverse de practicare a activităților sportive, precum: fotbal, tenis, inclusiv cursuri de inițiere în tenis pentru copii și adulți</p> <p>6 Existența terenurilor de sport la fiecare școală</p> <p>7 Casa de cultură</p>	<p>1 Activitățile culturale și sportive sunt prea puțin promovate</p> <p>2 Suprafețele de spații verzi insuficiente</p> <p>3 Implicare slabă a mediului de afaceri în promovarea culturii</p> <p>4 Zone puține cu potențial de petrecere a timpului liber</p> <p>5 Facilități reduse dedicate tineretului sau turiștilor</p> <p>6 Număr redus al manifestărilor cu scop caritabil</p>
 Oportunități	 Amenințări
<p>1 Posibilitatea accesării programelor de finanțare naționale, fonduri europene sau a fondurilor SEE care sprijină dezvoltarea activităților culturale și sportive</p> <p>2 Informatizarea bibliotecii și a serviciilor oferite de aceasta</p> <p>3 Conștientizarea sectorului privat pentru implicarea în restaurarea și conservarea patrimoniului cultural</p> <p>4 Crearea de parteneriate cu instituții de învățământ din Uniunea Europeană în vederea schimbului de experiență</p> <p>5 Accesarea granturilor SEE și Norvegiene pentru dezvoltarea culturală</p>	<p>1 Discrepanțe între domeniul cultural și nevoile, respectiv interesele comunității, pierderea relevanței actului cultural pentru comunitate</p> <p>2 Fonduri proprii limitate pentru dezvoltarea infrastructurii culturale și sportive</p>

DIGITALIZARE	
 Puncte tari	 Puncte slabe
<p>1 Digitalizarea administrației și serviciilor publice la nivel local prin Platforma digitală InfoPay - comunicare on-line cu cetățenii, achitare taxe, sesizări probleme, eliberarea de documente, plata impozitelor și taxelor, programare audiențe etc.</p> <p>2 Câștig de timp-alocat unor taskuri zilnice, prin transpunerea lor în mediul online, ghidat și automat</p> <p>3 Reducerea timpului petrecut de cetățeni la ghișee datorită utilizării platformei on-line</p> <p>4 24% din veniturile Primăriei sunt colectate prin intermediul sistemului online de plăți electronice</p> <p>5 20% din contribuabili utilizează serviciile online după 1 an și 6 luni de la implementare</p> <p>6 20% reducerea costurilor cu taxe poștale pentru comunicarea cu cetățenii, utilizând platforma online InfoPay</p> <ul style="list-style-type: none"> · Aplicația integrată în cloud de sesizări probleme online pe site-ul Primăriei, precum și funcția de eliberări certificate fiscale · Timpul necesar pentru depunerea unei cereri online a fost redus la 3 minute · Costurile de mentenanță a echipamentelor <p>IT a scăzut cu 30%</p>	<p>1 Lipsa strategiei de dezvoltare Smart City/ digitalizare</p> <p>2 Platforma digitală implementată nu acoperă digitalizarea unei categorii foarte largi de servicii publice, precum: siguranța publică, sistem de monitorizare, servicii și utilități publice, monitorizare energie, mediu, iluminat public</p> <p>3 Lipsa digitalizării în școli</p>
 Oportunități	 Amenințări
<p>1 Accesarea unor surse de finanțare nerambursabilă prin Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027</p> <p>2 Creșterea gradului de digitalizare a serviciilor publice</p>	<p>1 Legislație instabilă</p> <p>2 Reticența populației în utilizarea soluțiilor digitale</p> <p>3 Investiții financiare prea mari în raport cu gradul de uzură morală al noilor tehnologii</p> <p>4 Lipsa fondurilor pentru implementarea unor soluții digitale integrate</p>



4. Obiectivele SDL

Viziunea de dezvoltare reprezintă un concept strategic ce cuprinde aspectele spațiale și non-spațiale, cantitative și calitative esențiale ce țin de evoluția viitoare a localității. Viziunea oferă un sens dezvoltării pe baza căruia să poată fi formulate obiective strategice, permițând o activitate administrativă coerentă și o gestionare eficientă a resurselor proprii.

Viziunea de dezvoltare a municipiului Rădăuți se corelează cu obiectivele pe termen lung ale dezvoltării teritoriale regionale și naționale, ce vizează reducerea disparităților de dezvoltare socio-economică prin creștere competitivității pe plan economic, dezvoltarea la standarde europene a infrastructurii de bază, precum și valorificarea eficientă a capitalului uman.

Viziunea de dezvoltare a municipiului Rădăuți se bazează pe trei direcții generale:

- îmbunătățirea condițiilor de trai ca urmare a dezvoltării economice și a serviciilor publice;
- revitalizarea economică a municipiului prin valorificarea superioară a resurselor locale;
- creșterea calității vieții prin protejarea eficientă a factorilor de mediu.
- o comunitate proactivă care se implică în procesul de dezvoltare urbană. O rețea amplă de centre și spații comunitare reprezintă fundamentul pentru interacțiunea socială și locul în care sunt dezbătute principalele probleme ale orașului pentru a identifica împreună cu administrația soluțiile optime. Centrele comunitare, prezente în fiecare cartier, aglomerează în jurul lor și alte dotări de interes cotidian cum ar fi alimentație publică, unități comerciale de mici dimensiuni, dotări sportive sau unități de învățământ.
- un oraș sănătos și sportiv susținut de o varietate amplă de dotări sportive accesibile publicului larg, alături de o agendă competițională diversă, pentru amatori și profesioniști
- un motor economic de interes regional și supraregional, cu o bază economică solidă susținută de marii actori economici din domeniul industrial, dar și de întreprinderile mici și mijlocii și de mediul antreprenorial activ.
- un oraș caracterizat de o societate civilă activă, echilibrată și bine organizată, al cărui sistem de valori va fi bazat pe educație, morală și religie. Un oraș plin de vitalitate, cu oameni prosperi și politicoși în care spiritul tolerant dintre etnii și colaborare interconfesională au ca rezultat coeziunea comunitară.
- nu în ultimul rând, un oraș inteligent, apreciat pentru calitatea vieții, condus printr-o guvernare locală responsabilă, deschisă și îndreptată către cetățeni, flexibil și proactiv în anticiparea nevoilor comunității.

Pentru atingerea viziunii propuse, obiectivele și acțiunile prevăzute în Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Rădăuți pentru perioada 2021-2027 vizează depășirea provocărilor și valorificarea oportunităților identificate anterior, pe următoarele paliere:

- economic,
- demografic și social,
- mediu și schimbări climatice
- dezvoltare urbană.

Principiul de bază pentru dezvoltarea pe termen mediu și lung a Municipiului Rădăuți este reconectarea orașului la nivel fizico-spațial, social și funcțional, prin recuperarea unor resurse importante cu rol de centralitate (revitalizarea zonei centrale), integrarea/ corelarea intervențiilor generând efecte sinergice cu ecou în ceea ce privește creșterea calității vieții nu numai local, ci și la nivelul întregului Municipiu.

Astfel, pe de-o parte, investițiile din perioada 2021 - 2027 vor viza întărirea zonelor competitive, puternice ale Municipiului (de exemplu centrul istoric, parcuri industriale, etc.), iar pe de altă parte vor viza echilibrarea dezvoltării și reducerea decalajelor, prin sprijin integrat pentru cartierele și comunitățile dezavantajate.

În acest sens, Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Rădăuți pentru perioada 2021-2027 propune următorul set de obiective de dezvoltare urbană integrată.

O1. Rădăuți performant - motor economic regional, cu vocație internațională și capacitate de a menține, atrage și susține activități economice performante

Consolidarea economiei locale și afirmarea Municipiului Rădăuți la nivel regional, în contextul scăderii demografice și conexiunilor la nivel național și european ce încurajează mobilitatea persoanelor, reclamă măsuri integrate din partea municipalității, care să asigure buna relaționare și creșterea încrederii mediului local de afaceri, asigurarea unui climat favorabil dezvoltării inițiativelor antreprenoriale, atragerea și specializarea forței de muncă pentru a asigura necesarul, atât din punct de vedere numeric cât și al calificărilor. Totodată, Municipiul Rădăuți își va consolida poziția la nivel județean și regional printr-o strategie coerentă de promovare ca destinație de investiții și pentru turism de afaceri și de agrement, mizând pe competențele distinctive precum poziția geografică, calitatea crescută a vieții datorată cadrului urban și natural deosebit, comunitatea activă și educată, diversitatea culturală.

O1.1. Destinație atractivă pentru investiții ce oferă datele, informațiile, infrastructura și serviciile-suport necesare dezvoltării unui mediu local de afaceri competitiv

Sprijinirea mediului de afaceri local și creșterea încrederii și disponibilității acestuia pentru cooperarea cu autoritățile publice locale în sensul dezvoltării municipiului reprezintă un obiectiv important, având în vedere dialogul relativ redus existent în momentul de față între cele două părți. Dialogul este necesar atât pentru stabilirea de parteneriate și inițierea de proiecte comune de dezvoltare, cât și pentru ca municipalitatea să cunoască nevoile reale ale investitorilor, pe care să le transpună în planurile, programele și proiectele din prezenta perioadă de programare.

Totodată, municipalitatea nu dispune de un sistem de sprijin pentru start-up-urile rădăuțene, însă poate deveni un partener sau facilitator important în acest sens prin înființarea și/ sau sprijinirea de structuri de incubare și sprijin pentru afaceri (spațiu de incubare, servicii pentru start-up-uri, programe de mobilitate și schimburi de experiență etc.). Pot fi refuncționalizate în acest sens clădiri – simbol ale orașului sau spații vacante din proximitatea zonei centrale. Sprijinirea antreprenoriatului va contribui la menținerea tinerilor și forței de muncă în municipiu, oferind noi oportunități de dezvoltare profesională și personală.

Mai mult, Municipiul Rădăuți poate sprijini dezvoltarea economică, dirijând totodată actorii economici, în special cei din sectorul industrial, către investiții, în transformarea zonelor industriale în parcuri industriale.

Deși este un centru important, susținând, alături de Suceava, dezvoltarea economică regională, Municipiul Rădăuți nu are în momentul de față o identitate bine conturată, ducând lipsa unei viziuni și strategii integrate de promovare. Dincolo de tradiția industrială, Rădăuțiul reprezintă un important centru economic, un potențial centru turistic și de servicii și promotor al produselor tradiționale din județ, toate acestea reprezentând dimensiuni importante pentru poziționarea municipiului în competiția urbană.

Astfel, obiectivul vizează și promovarea Municipiului Rădăuți ca destinație de investiții, prin definirea unui concept și a unui pachet de promovare, prin acțiuni de promovare (de exemplu identificarea și participarea la târguri internaționale relevante) și prin inițierea de parteneriate și proiecte de cooperare (la nivel național și internațional), inclusiv în vederea formării personalului Primăriei Rădăuți cu privire la stabilirea dialogului cu mediul de afaceri și la sprijinirea dezvoltării economice locale.

O dimensiune importantă ce va fi sprijinită este aceea de centru expozițional și pentru evenimente de afaceri.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D1.1.1. Susținerea mediului de afaceri local și sprijinirea antreprenoriatului

D1.1.2. Promovarea oportunităților de investiții în Municipiul Rădăuți

O1.2. Destinație atractivă pentru dezvoltarea unei cariere - atitudine proactivă pentru retenția și atragerea forței de muncă

Strategia pentru retenția și atragerea forței de muncă, dezvoltată într-un cadru partenerial, va viza: oportunitățile de carieră din Rădăuți, sprijinirea antreprenoriatului și înființării de noi companii, măsuri adresate direct forței de muncă: programe de mentorat, schimburi de experiență, formare.

Concret, acest obiectiv vizează lărgirea bazinului de forță de muncă căruia i se adresează actorii economici din Municipiul Rădăuți, prin promovarea acestuia din urmă, la nivel regional și în afara regiunii, ca destinație atractivă pentru dezvoltarea unei cariere, mizând pe punctele forte ale orașului: calitatea vieții, cadrul urban și natural, diversitate culturală, comunitate. Totodată, municipalitatea va pune la dispoziția persoanelor interesate informații și resurse relevante pentru dezvoltarea unei cariere în Rădăuți: oportunități de training, asistență pentru cazare, informații diverse.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D1.2.1. Atragerea și retenția forței de muncă în Municipiul Rădăuți

O1.3. Sistem de învățământ tehnic performant, corelat cu cerințele pieței locale a forței de muncă

Având în vedere tradiția industrială a Municipiului Rădăuți și prezența marilor actori economici din domeniul industrial, o infrastructură modernă de învățământ tehnic, precum și cooperarea cu mediul privat pentru adecvarea ofertei educaționale la nevoile reale ale pieței forței de muncă și pentru programe comune de practică și inserție a absolvenților pe piața forței de muncă reprezintă un deziderat important pentru perioada următoare.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D1.3.1. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii pentru învățământul profesional și tehnic

D1.3.2. Corelarea sistemului de învățământ cu cerințele pieței muncii

O1.4. Centru județean ce promovează produsele locale și sprijină accesul micilor producători la piața de desfacere

Sprijinirea unui mod de viață sănătos, inclusiv prin încurajarea consumului de produse locale și/ sau din agricultura ecologică, se încadrează în demersurile municipalității în domeniul sănătății și calității vieții, concretizate deja în Strategia pentru transformarea în oraș verde a Municipiului Rădăuți și în Planul de dezvoltarea a sănătății.

Astfel, municipalitatea va facilita accesul la produse locale, atât prin asigurarea infrastructurii de desfacere – piețe agroalimentare moderne și atractive, cât și prin informații actuale privind producătorii locali.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D1.4.1. Amenajarea de piețe și spații de desfacere

D1.4.2. Promovarea produselor locale și încurajarea consumului de produse locale/ din agricultura ecologică

O1.5. Destinație turistică recunoscută pentru turism de afaceri, cultural și de agrement

Deși turismul reprezintă o activitate economică secundară pentru Municipiul Rădăuți, diversitatea obiectivelor turistice și buna amplasare în relație cu principalele culoare de transport face ca acest domeniu să aibă un potențial semnificativ de creștere. Obiectivul dedicat turismului răspunde cu precădere la nevoia de a contura o imagine turistică („brand”) clară și atractivă care să fie ulterior promovată la toate nivelele. În completarea proiectelor de promovare turistică, se va avea în vedere valorificarea obiectivelor de interes turistic prin amenajarea unor spații publice reprezentative și de informare (loc de stat jos, hartă turistică și informații despre obiectiv).

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D1.5.1. Promovarea Municipiului Rădăuți ca destinație turistică

D1.5.2. Extinderea și modernizarea infrastructurii de promovare și informare turistică și a amenajărilor conexe

O2. Rădăuți incluziv - comunitate activă și diversă, cu un capital social dezvoltat

După cum a fost menționat anterior, comunitatea puternică, activă și educată și diversitatea culturală vor reprezenta competențe distinctive ale Municipiului Rădăuți în competiția urbană. În acest sens, prezentul obiectiv vizează, pe de-o parte, rezolvarea problemelor cu care se confruntă categoriile vulnerabile, prin furnizarea unor servicii sociale adaptate tuturor categoriilor de utilizatori, susținute de o infrastructură modernă, și, pe de altă parte, valorificarea punctelor tari precum diversitatea culturală, patrimoniul cultural bogat și cartierele cu o identitate locală deja conturată.

O2.1. Comunități și grupuri vulnerabile sprijinite și integrate

Diversificarea și modernizarea infrastructurii de servicii sociale și dezvoltarea activităților care au generat deja rezultate pozitive vor fi direcții de urmat în perioada de programare curentă. Totodată, având în vedere procesul de îmbătrânire a populației se va acorda o atenție deosebită infrastructurii sociale pentru persoane vârstnice.

Pe de altă parte, deși Municipiul Rădăuți prezintă un procent relativ redus de populație în zone dezavantajate sau marginalizate din punct de vedere social comparativ cu alte municipii din România, se poate constata concentrarea populației dezavantajate în cinci zone principale, care vor fi avute în vedere pentru intervenții integrate vizând problemele de locuire, educație, angajabilitate și sănătate.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D2.1.1. Extinderea infrastructurii de servicii sociale pentru copii și tineret

D2.1.2. Extinderea infrastructurii de servicii sociale destinate persoanelor vârstnice

D2.1.3. Extinderea infrastructurii de servicii sociale destinată tuturor categoriilor de beneficiari

D2.1.4. Intervenții integrate pentru extinderea infrastructurii de servicii sociale și creșterea calității vieții populației din cartierele dezavantajate

O2.2. Coeziune socială și identitate locală susținută de o rețea coerentă de spații și centre comunitare

Deși cartierele din Municipiului Rădăuți au o identitate locală recunoscută, unele dintre ele au devenit zone de tranzit, neoferind comunității spații pentru petrecerea timpului liber și activități cotidiene. În acest sens este importantă crearea de spații comunitare, atât exterioare, cât și interioare (de exemplu în clădiri neutilizate sau la parterul blocurilor), care să încurajeze interacțiunea socială a membrilor comunității și să permită desfășurarea de activități social-culturale (de exemplu cursuri, ateliere creative, proiecții de film, jocuri etc.).

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D2.2.1. Crearea de centre comunitare în cartierele Municipiului Rădăuți

D2.2.2. Amenajarea de spații publice comunitare în cartierele Municipiului Rădăuți

D2.2.3. Completarea sistemului de dotări cu rol comunitar

O2.3. Patrimoniu cultural al minorităților etnice promovat în spațiul public

Similar obiectivului anterior, prezentul obiectiv propune crearea de spații de interacțiune socială pentru membrii comunității Rădăuțene, de data aceasta fiind vorba de valorificarea și promovarea diversității culturale.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D2.3.1. Crearea de spații de întâlnire și interacțiune socială pentru minoritățile etnice

D2.3.2. Organizarea de evenimente în spațiul public pentru promovarea diversității culturale a Municipiului Rădăuți

O2.4. Comunitate activă și educată, adepta unui mod de viață sănătos și responsabil

Nu în ultimul rând, o comunitate puternică este o comunitate educată și informată, angajată civic și implicată activ în viața orașului. Astfel, municipalitatea va juca rolul de facilitator și partener, încurajând proiectele de activare a comunității și de implicare a cetățenilor pentru îmbunătățirea mediului urban și a spațiului public.

Totodată, corelat cu direcțiile asumate de municipalitate prin Strategia pentru transformarea în oraș verde a Municipiului Rădăuți, vor fi inițiate campanii care să încurajeze un stil de viață sănătos, cultura ecologică și mobilitatea urbană durabilă.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D2.4.1. Dezvoltarea culturii civice și a interacțiunii în spațiul public

D2.4.2. Promovarea unui mod de viață sănătos și a culturii ecologice

D2.4.3. Informarea și educarea populației în vederea tranziției către mobilitatea urbană durabilă

O3. Rădăuți atractiv - oraș primitiv, cu o calitate crescută a locuirii și a serviciilor publice și cu resurse bogate și accesibile de spațiu public, patrimoniu cultural și natural

O3.1. Infrastructură și servicii urbane moderne și atractive, adecvate necesităților tinerilor și familiilor tinere

Menținerea în Municipiul Rădăuți a tinerilor după terminarea studiilor liceale sau de licență, încurajarea întemeierii de familii și atragerea tinerilor și familiilor tinere din alte localități

reprezintă un obiectiv prioritar pentru dezvoltarea socială și economică a Rădăuțiului în contextul actual de declin demografic.

În acest scop, municipalitatea va urmări să asigure o calitate ridicată a infrastructurii de educație, o ofertă atractivă și accesibilă de locuințe și, prin intermediul direcțiilor de acțiune și proiectelor aferente obiectivelor conexe, o calitate ridicată a spațiilor publice și o ofertă diversă de petrecere a timpului liber, dezvoltare personală și profesională.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D3.1.1. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii și serviciilor de învățământ preșcolar

D3.1.2. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii și serviciilor de învățământ școlar

D3.1.3. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii și serviciilor de învățământ liceal

D3.1.4. Sprijinirea excelenței în educație

D3.1.5. Asigurarea unei oferte atractive și accesibile de locuințe pentru tineri

O3.2. Tradiție sportivă susținută de activități diverse și atractive și de o infrastructură de sport și agrement dezvoltată și modernă

Municipiul Rădăuți are o tradiție sportivă îndelungată, susținută de cluburi sportive renumite, precum CSM Rădăuți și CSS Rădăuți. Astfel, obiectivul dedicat sportului și agrementului urmărește dezvoltarea și modernizarea infrastructurii sportive și de agrement de anvergură a municipiului, pe de-o parte, și crearea de noi obiective și încurajarea sportului de masă, pe de altă parte.

Obiectivul privind sportul și agrementul este corelat direcțiile cu privire la încurajarea unui stil de viață sănătos asumate de municipalitate prin Planul de dezvoltare a sănătății și Strategia pentru transformarea în oraș verde a Municipiului Rădăuți.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D3.2.1. Reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii existente de sport și agrement din Municipiul Rădăuți

D3.2.2. Dezvoltarea infrastructurii de sport și agrement a Municipiului Rădăuți prin construcția și amenajarea de noi facilități

O3.3. Calitate ridicată a spațiului public, valorificând resursele deosebite de patrimoniu natural și cultural ale Municipiului

Municipiul Rădăuți beneficiază de o rețea extinsă de spații publice și de elemente unice de cadru natural, care, odată valorificate și integrate în circuitul urban prin activități socio-culturale și de agrement vor redefini viața socio-culturală a orașului.

Astfel, obiectivul vizează un tip de intervenții principal: revitalizarea spațiilor publice din zona centrală și periferică. Lansarea acestui proces de revitalizare a spațiului public rădăuțean va contribui semnificativ atât la creșterea calității vieții în Municipiu, cât și la creșterea atractivității turistice a acestuia.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D3.3.1. Valorificarea pozenului și a falezei acestuia ca spații publice reprezentative

D3.3.2. Amenajarea parcurilor și scuarurilor reprezentative

D3.3.3. Reintroducerea Patrulaterului (fostul hotel) Rădăuțiului în circuitul urban

D3.3.4. Creșterea calității spațiului public prin dotări și amenajări moderne

O3.4. Infrastructură culturală modernă și diversă, ce susține o viață urbană activă și promovează specificul local

Municipiul Rădăuți a investit în ultimii ani în dezvoltarea vieții culturale, interesul municipalității în acest sens manifestându-se și prin realizarea diferitelor proiecte care promovează specificul local. Obiectivul propune continuarea eforturilor în domeniul dezvoltării și promovării activităților culturale, reabilitarea infrastructurii culturale și înființarea de noi obiective care să promoveze cultura locală și, nu în ultimul rând, promovarea unei agende culturale comune, în parteneriat cu organizațiile locale active în domeniu, asigurând astfel vizibilitatea evenimentelor culturale ce se desfășoară în Municipiul Rădăuți. Obiectivul este complementar și obiectivelor specifice referitoare la spațiul public, spațiul public reprezentând, alături de infrastructura culturală, suportul pentru o viață socio-culturală activă.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D3.4.1. Reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii culturale

D3.4.2. Reintroducerea în circuitul urban și valorificarea în scop cultural - comunitar a unor imobile reprezentative ale Municipiului Rădăuți

D3.4.3. Promovarea patrimoniului și a ofertei culturale

O3.5. Patrimoniul construit (altul decât instituțiile de cultură) reabilitat și promovat

Reabilitarea clădirilor istorice aflate într-un stadiu accentual de degradare reprezintă o prioritate având în vedere numărul mare al clădirilor și potențialul acestora din punct de vedere al îmbunătățirii imaginii urbane și a găzduirii unor activități de interes public.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D3.5.1. Punerea în valoare și promovarea clădirilor monument istoric

O3.6. Cartiere de locuințe colective cu o calitate ridicată a locuirii

Obiectivul se concentrează pe eficientizarea modului de utilizare a resurselor de teren din cartierele de locuințe colective și pe ameliorarea calității fondului construit. Astfel, vor fi lansate operațiuni de regenerare urbană pentru toate cartierele de locuințe colective, inclusiv zona centrală. Aceste operațiuni se vor concentra cu precădere pe reconfigurarea spațiilor interstițiale astfel încât suprafața alocată pentru parcări să fie eficientizată, să fie amenajate o serie de spații publice cu rol comunitar sau de agrement și să fie modernizate circulațiile locale (zone cu prioritate pentru pietoni). În paralel cu intervențiile ce vizează spațiul public va începe și programul de inventariere, expertizare și consolidare a clădirilor cu probleme structurale sau al căror termen de valabilitate a expirat.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D3.6.1. Regenerarea urbană a spațiilor publice din cartierele de locuințe colective - corelat cu D2.2.1. și D2.2.2.

D3.6.2. Asigurarea siguranței publice și a durabilității fondului locativ

O3.7. Infrastructură municipală de sănătate modernă

Infrastructura modernă de sănătate reprezintă un element esențial având în vedere rolul județean al Municipiului Rădăuți și standardele ridicate privind calitatea vieții pe care municipalitatea și le propune pentru perioada de programare curentă. Propunerile vin în corelare cu Obiectivul 2 și cu Planul de dezvoltare a sănătății, care propune cu precădere intervenții soft care promovează prevenția și un stil de viață sănătos.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D3.7.1. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii municipale de sănătate

O4. Rădăuți conectat și accesibil - promotor al mobilității urbane durabile, cu o infrastructură de transport modernă și eficientă

Mobilitatea urbană reprezintă unul dintre palierele esențiale pentru buna funcționare a orașelor contemporane. În cazul Municipiului Rădăuți, obiectivul dedicat acestui domeniu

are în prim-plan tranziția de la un oraș bazat pe automobil către unul care mizează preponderent pe modalități de deplasare nepoluante (sau cu grad redus de poluare). Așadar, cea mai mare parte a intervențiilor sunt astfel conturate încât să facă transportul public mai atractiv, să încurajeze deplasările nemotorizate și să crească conectivitatea (calea ferată).

O4.1. Sistem rutier modern și funcțional, cu o rețea de circulație ce asigură o bună conectivitate la nivelul Municipiului

Obiectivul se referă la creșterea conectivității la nivel intraurban dar și periurban. Din acest motiv el cuprinde cu precădere modernizări de drumuri sau noi legături care să permită o mai bună relaționare între zonele de producție.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D4.1.1. Completarea traseelor variantelor de ocolire

D4.1.2. Modernizarea și completarea infrastructurii de traversare

D4.1.3. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere

O4.2. Infrastructură ce încurajează creșterea ponderii deplasărilor nemotorizate în preferințele Rădăușenilor

Obiectivul răspunde preponderent nevoii de a extinde și revitaliza infrastructura pentru deplasări nemotorizate. Proiectele cuprinse în acest obiectiv nu se rezumă doar la sfera mobilității urbane, ci au un impact semnificativ asupra calității spațiului public, având capacitatea de a contribui la revitalizarea economică a centrului istoric. De asemenea, obiectivul reprezintă și continuarea demersului pornit prin pietonizarea străzii Bogdan Vodă. Astfel, o infrastructură atractivă dedicată pietonilor și bicicliștilor poate stimula creșterea substanțială a ponderii deplasărilor nemotorizate, aspect care atrage după sine reducerea poluării provenite de la traficul auto și îmbunătățirea generală a stării de sănătate a populației.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D4.2.1. Extinderea și modernizarea traseelor destinate pietonilor

D4.2.2. Extinderea și modernizarea infrastructurii velo

D4.2.3. Încurajarea utilizării autovehiculelor ecologice

D4.2.4. Accesibilizarea spațiului public pentru persoanele cu dizabilități

O4.3. Sistem eficient de parcări, ce asigură deservirea tuturor cartierelor Municipiului

Obiectivul este dedicat cu precădere procesului de eficientizare a resurselor de teren alocate parcării. Așadar el are în vedere cu precădere realizarea de parcaje multietajate, fie că e vorba de parcări hidraulice supraetajate în zonele rezidențiale, fie de parcări subterane în zona centrală. Amenajarea acestor parcaje în parteneriat public-privat permite eliberarea treptată a unor resurse semnificative de teren care pot fi convertite în noi spații publice de tip scuar sau piațetă. De asemenea, inserția unor parcări în zona centrală va permite renunțarea treptată la parcări la stradă, aspect care aduce după sine posibilitatea extinderii trotuarelor pe străzi cu o varietate mare de obiective de interes public. Pentru a reduce timpul de căutare a unui loc de parcare, până în 2027 se va implementa și un proiect pilot de monitorizare și afișare în timp real a numărului de locuri de parcare disponibile.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D4.3.1. Extinderea sistemului de parcări din zona centrală a Municipiului Rădăuți

D4.3.2. Extinderea și eficientizarea sistemului de plată a parcării

O4.4. Mobilitate îmbunătățită și fluxuri de persoane și marfă eficientizate către principalele zone de activități economice

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D4.4.1. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii rutiere din zonele industriale

D4.4.2. Reorganizarea transportului de marfă

O4.5. Management integrat, eficient și modern al mobilității

Acest obiectiv se referă cu precădere la gestiunea deplasărilor în mediul urban. Pentru reducerea congestiei se are în vedere implementarea unui sistem de management al traficului. Pentru a încuraja folosirea unor modalități de deplasare nepoluante sau cu un grad redus de poluare se vor efectua o serie de campanii de conștientizare. Acest lucru include și participarea la Rădăuțiului la evenimente internaționale cum ar fi „Parking Day” sau „Săptămâna mobilității”.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D4.5.1. Implementarea de soluții inteligente pentru managementul traficului

D4.5.2. Adoptarea de reglementări în vederea îmbunătățirii mobilității

O5. Rădăuți eficient - oraș verde și sănătos, cu emisii scăzute de CO2 și un model de dezvoltare urbană sustenabilă

Pentru a atinge dezideratul de oraș verde, Municipiul Rădăuți va continua eforturile de reducere a emisiilor de CO2 și de creștere a calității factorilor de mediu prin modernizarea infrastructurii tehnico-edilitare, creșterea eficienței energetice a clădirilor rezidențiale și creșterea suprafeței de spații verzi, inclusiv crearea de spații verzi de protecție (perdele de vegetație).

Acest obiectiv este complementar obiectivelor ce vizează revitalizarea spațiului public și regenerarea urbană în cartierele de locuințe colective.

O5.1. Fond construit eficient din punct de vedere energetic

Efficientizarea energetică a clădirilor rezidențiale are efecte benefice atât în ceea ce privește reducerea impactului negativ asupra mediului, cât și în ceea ce privește reducerea costurilor de întreținere resimțite de cetățeni (termoficare, electricitate, gaze etc.).

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D5.1.1. Efficientizarea energetică a clădirilor rezidențiale

O5.2. Infrastructură tehnico - edilitară modernă și eficientă

Asemenea obiectivului anterior, modernizarea infrastructurii tehnico-edilitare urmărește două scopuri majore: reducerea impactului asupra mediului și creșterea calității factorilor de mediu, pe de-o parte, și mai buna servire a cetățenilor, pe de altă parte. Se propun în acest sens reabilitarea rețelelor și sistemelor de utilități existente, precum și adoptarea de soluții tehnice noi, ce utilizează energia regenerabilă.

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D5.2.1. Utilizarea energiei regenerabile și a soluțiilor tehnologice moderne în furnizarea de utilități

D5.2.2. Modernizarea și dezvoltarea sistemului de colectare a deșeurilor

D5.2.3. Reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea sistemului de canalizare

D5.2.4. Reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea sistemului de termoficare

D5.2.5. Reabilitarea, modernizarea sistemului de infrastructură rutieră

O5.3. Mediu de viață sănătos, cu o calitate crescută a aerului

În vederea creșterii calității aerului, rețeaua de spații verzi va fi extinsă, iar pe arterele majore de circulație și de-a lungul axelor din cartiere vor fi plantați arbori cu capacitate mare de retenție a CO₂, în aliniament cu rol de bariere naturale, în vederea reducerii impactului activității de transport asupra mediului

Acest obiectiv specific va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D5.3.1. Reducerea poluării aerului prin intermediul soluțiilor tehnologice moderne de monitorizare a factorilor poluatori

D5.3.2. Extinderea rețelei de spații verzi și spații publice și creșterea procentului mp spațiu verde/ locuitor peste norma europeană de 26 mp/ loc.

O6. Rădăuți - management urban performant

Creșterea capacității administrative a autorității publice locale reprezintă un obiectiv imperios necesar pentru dezvoltarea durabilă a municipiului.

Municipiul Rădăuți nu a avut rezultate foarte bune în ceea ce privește accesarea de finanțări și implementarea de proiecte. Astfel, pentru următorii ani, unul dintre principalele elemente de diferențiere ale Municipiului Rădăuți în competiția urbană va consta în calitatea actului de guvernare locală și capacitatea de parteneriat și colaborare cu actorii locali, cu cetățenii și cu societatea civilă, pentru a asigura o abordare strategică, integrată și coordonată a dezvoltării.

Eforturile în direcția creșterii capacității administrative vor viza eficientizarea și formarea aparatului executiv, pentru a crește capacitatea de implementare de proiecte de monitorizare și implementare a noilor planuri și strategii (SIDU, PMUD) prin formarea de structuri dedicate.

Utilizarea noilor tehnologii, informatizarea și integrarea sistemelor și a bazelor de date reprezintă un pas important pentru eficientizarea funcționării autorității publice locale și pentru îmbunătățirea cooperării între direcțiile, serviciile și compartimentele Primăriei.

În plus, se va urmări consolidarea parteneriatului și sinergiilor cu alte autorități și instituții publice, parteneri regionali, naționali și internaționali, cu scopul poziționării Rădăuțiului ca un centru socio-economic regional. La nivel regional, cooperarea Rădăuți-Suceava reprezintă un obiectiv asumat ce va contribui la dezvoltarea unei zone extinse, cuprinzând ambele municipii și ariile de influență ale acestora.

Acest obiectiv va fi operaționalizat prin următoarele direcții de acțiune:

D6.1. Reabilitarea, modernizarea și extinderea clădirilor publice

D6.2. Creșterea capacității de a dezvolta, implementa și monitoriza proiecte

D6.3. Informatizarea și integrarea sistemelor de gestiune a serviciilor publice

5. Teme transversale

Dincolo de setul de obiective propus, există o serie de teme transversale, care, prin importanța lor pentru dezvoltarea Municipiului Rădăuți, se impun ca teme de politică publică: atragerea și retenția forței de muncă, revitalizarea urbană a zonei centrale, dezvoltarea ca oraș inteligent (smart city).

Dacă în cazul atragerii și retenției forței de muncă, și a dezvoltării ca oraș inteligent (smart city) principalele direcții de acțiune și proiecte au putut fi incluse în planul de acțiune și portofoliul de proiecte, în cazul revitalizării urbane a zonei centrale este necesară parcurgerea reperelor legislative ce permit adoptarea de măsuri de intervenție asupra clădirilor și reintroducerea acestora în circuitul urban.

Politică integrată de revitalizare urbană a zonei centrale, prin readucerea la viață a zonei cu efortul cooperativ al actorilor publici, privați sau nonguvernamentali (cu îmbunătățirea condițiilor de trai, creșterea calității mediului și a climatului social precum și integrarea economiei locale).

Scop - Prezervarea unui patrimoniu construit viu prin păstrarea locuirii în zonele istorice

Măsuri:

- Măsuri de creștere a siguranței imobilelor ce periclitează domeniul public și siguranța locuitorilor precum: refacerea acoperișurilor, stoparea degradărilor, punerea în siguranță a elementelor arhitecturale sau refacerea jgheaburilor
- Măsuri legislative aplicate de către municipalitate pentru a putea interveni asupra tuturor clădirilor în stare avansată de degradare
- Restaurarea totală sau parțială a clădirilor de către municipalitate, în funcție de regimul juridic al acestora
- Intervenții de reamenajare în spațiul public prin crearea unor atracții importante, de relevanță municipală sau regională (prin concursuri de arhitectură se poate adăuga și prestigiul unui autor renumit)
- Diversificarea activităților culturale și recreative prin implicarea municipalității, a actorilor din domeniul cultural și al organizațiilor nonguvernamentale

- Responsabilizarea prin conștientizare și participare activă a rezidenților asupra stării imobilului în proprietate prin stimularea și premiarea inițiativelor rezidenților
- Atragerea și susținerea investitorilor din sectorul alimentației publice Repere legislative

Conform legii 422/2001, protejarea monumentelor istorice este parte componentă a strategiilor de dezvoltare durabilă economico-socială, turistică, urbanistică și de amenajare a teritoriului, la nivel național și local (Art. 10, aliniatul 2). În acest context, vom menționa cele mai cunoscute și utilizate instrumente legislative ce sprijină prezervarea bunurilor imobile, a construcțiilor și a terenurilor semnificative pentru istoria, cultura și civilizația națională și universală.

Statul și autoritatea administrației publice locale sunt principalii responsabili pentru protejarea monumentelor, indiferent de regimul juridic al acestora. Legea nr. 422/2001 privind protejarea monumentelor istorice este principalul instrument legislativ de prezervare al construcțiilor sau ansamblurilor declarate monument.

Paza, întreținerea, conservarea, consolidarea și punerea în valoare a monumentelor istorice revine proprietarilor (Art. 6, aliniatul 1). În cazul în care unui monument istoric nu i se poate identifica proprietarul, obligațiile menționate mai sus revin autorității administrației publice locale din unitatea administrativă (Art. 6, aliniatul 2). Pentru protejarea monumentelor istorice se stabilesc prin lege măsuri stimulative cu caracter economic sau de altă natură (Art. 2, aliniatul 4).

De asemenea, trebuie subliniat faptul că monumentele istorice sunt protejate indiferent de regimul lor de proprietate sau de starea de conservare (Art. 10, aliniatul 1), iar statul este cel care trebuie să garanteze și să asigure protejarea monumentelor istorice în condițiile stabilite prin această lege (Art. 7, aliniatul 1).

Administrarea și exploatarea monumentelor istorice trebuie să se armonizeze cu politicile economice, sociale, ecologice și culturale. Legea nr. 350/2001 privind amenajarea teritoriului și urbanismului ce se ocupă cu gestionarea spațială echilibrată a teritoriului, face referire și la protecția patrimoniului natural și construit.

Unul din obiectivele principale ale amenajării teritoriului îl constituie conservarea și dezvoltarea diversității culturale (Art. 9, introdus prin Legea 289/2006). De asemenea, în funcție de gestionarea activităților și instrumentelor utilizate prin această lege (zone de protecție/protejate, certificate de urbanism), patrimoniul cultural, construit și natural poate fi protejat și valorificat.

Obiectivele de protejare a patrimoniului sunt specifice și trebuie să fie atinse. Legea nr. 5/2000 privind aprobarea Planului de amenajare a teritoriului – Secțiunea a III-a – zone

protejate – are drept scop atingerea obiectivelor specifice de conservare a valorilor de patrimoniu.

Autoritățile administrației publice locale sunt cele care întocmesc documentațiile de urbanism și regulamentele aferente (Art. 3), precum și avizele pentru lucrările necesare de salvare, cercetare, restaurare, protejare și punere în valoare a clădirilor de patrimoniu (Art. 8). Așadar, administrația publică este responsabilă de păstrarea calităților arhitecturale, a elementelor constructive specifice și de valorificarea obiectivelor de patrimoniu.

Pe lângă legislația specifică, există și alte documente ce pot prezerva obiectivele de patrimoniu, chiar dacă regimul juridic al acestora este privat.

Legea 153/2011 privind măsuri de creștere a calității arhitectural-ambientale a clădirilor. Deținătorii de orice fel ai clădirilor sunt obligați să ia măsuri de realizare a lucrărilor din proprie inițiativă. Autoritatea publică locală are obligația de a monitoriza și controla realizarea intervențiilor.

Hotărâri de Consiliu Local. Municipality poate dezvolta proiecte de regulament privind suprainpozitarea clădirilor neîngrijite și scutirea de impozit pentru clădirile monument istoric care au o stare tehnică foarte bună (măsură aplicată în Oradea).

Solicitări ale Consiliului Local către Ministerul de Finanțe. Reexaminarea Codului Fiscal – prevedere care vizează acordarea posibilității consiliilor locale de a majora impozitul imobiliar cu 500% pentru clădirile și terenurile neîngrijite.

În plus, statul poate susține financiar efectuarea lucrărilor de protejare la monumentele istorice deținute de persoane fizice sau juridice de drept privat, prin credite directe sau alte fonduri.

Credite acordate de stat în condiții avantajoase. HG 610/2003 pentru aprobarea Normelor metodologice privind procedura de acordare a creditelor necesare efectuării de lucrări de protejare la monumentele istorice deținute de persoanele fizice sau juridice de drept privat. Oficiul Național al Monumentelor Istorice, instituție subordonată Ministerului Culturii și Cultelor, gestionează Fondul de creditare, evaluează dosarele persoanelor care solicită credite și stabilește lista de priorități a acordării creditelor.

Fonduri din publicitate. Conform decretului din Legislația Franceză (Articole L621-29-8/ Codul Patrimoniului) se permite afișarea de reclame, pe schelele montate pe monumentele istorice, pentru restaurarea fațadelor. Fondurile strânse din publicitate sunt dedicate în totalitate restaurării imobilului. Cu toate că pe teritoriul francez această măsură este în contradicție cu publicitatea excesivă în spațiul urban, în ultimii ani numeroase imobile au fost restaurate datorită acestei soluții de compromis.

Fonduri de creditare. HG nr. 593/2011 privind organizarea și funcționarea Institutului Național al Patrimoniului, prevede printre principalele atribuții ale acesteia și gestionarea, în regim extrabugetar, a sumelor provenite din aplicarea timbrului monumentelor istorice, în vederea acordării de credite pentru lucrări de protejare a monumentelor istorice, deținute de persoane fizice sau juridice de drept privat. Acest fond este constituit din aplicarea timbrului monumentelor istorice sau din alte surse având aceeași destinație, sumele rambursate și cele rezultate din dobânzi. Sumele nefolosite din anul în curs sunt folosite în anul următor.

Concept de dezvoltare spațială

Programele și proiectele propuse se integrează atât din punct de vedere al domeniilor pe care le vizează, cât și din punct de vedere spațial. Astfel, s-a urmărit concentrarea tematică și spațială a intervențiilor, astfel încât teritoriul Municipiului Rădăuți să se dezvolte echilibrat, consolidându-și cartierele și centrele principale, sprijinind dezvoltarea de noi funcțiuni cu rol central care să deservească zonele în curs de dezvoltare și sprijinind dezvoltarea integrată a zonelor dezavantajate, reducând astfel decalajele de dezvoltare socio – economică. Totodată, s-a urmărit constituirea unor sisteme de mobilitate, spații publice și spații verzi coerente și ierarhizate, care să contribuie în mod real la creșterea calității vieții urbane. După cum se poate observa, intervențiile se concentrează în:

- Zona centrului istoric, vizând revitalizarea socio – economică prin activarea spațiului public – spații reprezentative, pietonizare treptată, funcțiuni economice;
- Malul Topliței, culoarul verde identitar al orașului, principala axă cu spații publice, verzi și de agrement;
- Patrulaterul Rădăuțiului (fostul hotel) care, pe termen mediu, va fi reintegrată treptat în viața orașului ca centru cultural, turistic și de agrement, corelat cu dotările și spațiile adiacente zonei centrale;
- Zonele industriale, transformarea zona industrială (zona estică) în parc industrial având rolul de a echilibra dezvoltarea economică a Municipiului, dirijând modul de concentrare a activităților;
- Străzile 1 Mai 103, Salcânilor și Ștefan cel Mare 53 zone ce concentrează o mare parte a populației dezavantajate din Municipiul Rădăuți, unde se vizează intervenția integrată pentru integrarea socială a persoanelor supuse riscului de sărăcie și excluziune socială, prin măsuri ce vizează educația, ocuparea, sănătatea publică și coeziunea socială;
- Nu în ultimul rând, cartierele Municipiului Rădăuți, unde sunt prevăzute centre de cartier și spații publice care să ofere rezidenților oportunități de socializare și petrecere a timpului liber.

Toate acestea sunt complementate de un sistem rutier (inclusiv parcări) coerent și ierarhizat, de un sistem de transport public modern și eficient și de un sistem de piste pentru biciclete care sprijină deplasările durabile către locul de muncă sau către principalele zone sportive și de agrement.

Enumerarea proiectelor ce pot fi evidențiate spațial nu este exhaustivă, însă are rolul de a sugera zonele prioritare pentru concentrarea investițiilor, având în vedere că, în ceea ce privește finanțările potențiale.

Obiectivul general al strategiei este creșterea nivelului de trai al cetățenilor municipiului și oferirea de noi oportunități de dezvoltare pentru aceștia. Pentru atingerea acestui obiectiv sunt necesare investiții semnificative în ceea ce privește infrastructura rutieră și serviciile publice. Desigur că aceste obiective nu pot fi realizate fără sprijinirea concomitentă a economiei locale, de care depinde crearea de locuri de muncă, puterea de cumpărare a cetățenilor și, implicit, creșterea nivelului de trai. Vor fi create oportunități reale de dezvoltare profesională și posibilități variate de petrecere a timpului liber.

Dezvoltarea economică a municipiului Rădăuți se va baza pe valorificarea resurselor economice locale, coroborată cu o politică eficientă de atragere a investitorilor străini și impulsionează investițiilor locale, prin oferirea de noi oportunități de dezvoltare a spiritului antreprenorial local. Prin atragerea de investiții se vor crea noi locuri de muncă diversificate, care să satisfacă pregătirea de specialitate a forței de muncă locale. Potențialul natural de care dispune municipiul Rădăuți poate reprezenta cheia dezvoltării socio-economice a municipiului și chiar a localităților învecinate. Realizarea și atragerea de investiții în agricultură și industria prelucrătoare trebuie să devină o preocupare principală a administrației publice locale pentru următorii ani.

Sectorul turistic va juca un rol important în dezvoltarea socio-economică a municipiului. Promovarea pe plan turistic a municipiului se va axa pe valorificarea resurselor naturale existente, cât și a celor culturale – istorice.

Municipiul Rădăuți își va continua dezvoltarea urbană în concordanță cu principiile dezvoltării durabile, reducând semnificativ implicațiile negative ale activităților antropice asupra mediului și contribuind la îmbunătățirea factorilor de mediu.

Deoarece aceste documente strategice sunt complexe, este de preferat ca referința să fie specifică, eventual indicându-se în clar corespondența între obiectivul/ obiectivele SDL și obiectivele mai generale din diferitele strategii relevante la nivel național.

Obiectivele specifice ale SDL sunt structurate pe următoarele sectoare: infrastructură, mobilitate urbană, locuire, ocupare, educație, acces la servicii, comunitate și imagine publică.

Strategie de Dezvoltare Locală a municipiului Rădăuți își propune soluționarea problemelor urbane ale zonei și găsirea unei îmbunătățiri de lungă durată a condițiilor economice, fizice, sociale și de mediu pentru municipiul Rădăuți. Regenerarea urbană – definiție : “ Aducerea la viață a zonelor urbane cu efortul cooperativ al municipalităților, proprietarilor și a altor actori implicați cu scopul de a îmbunătăți condițiile de trai, de a crește calitatea mediului, a climatului social și de a întări economia locală.”

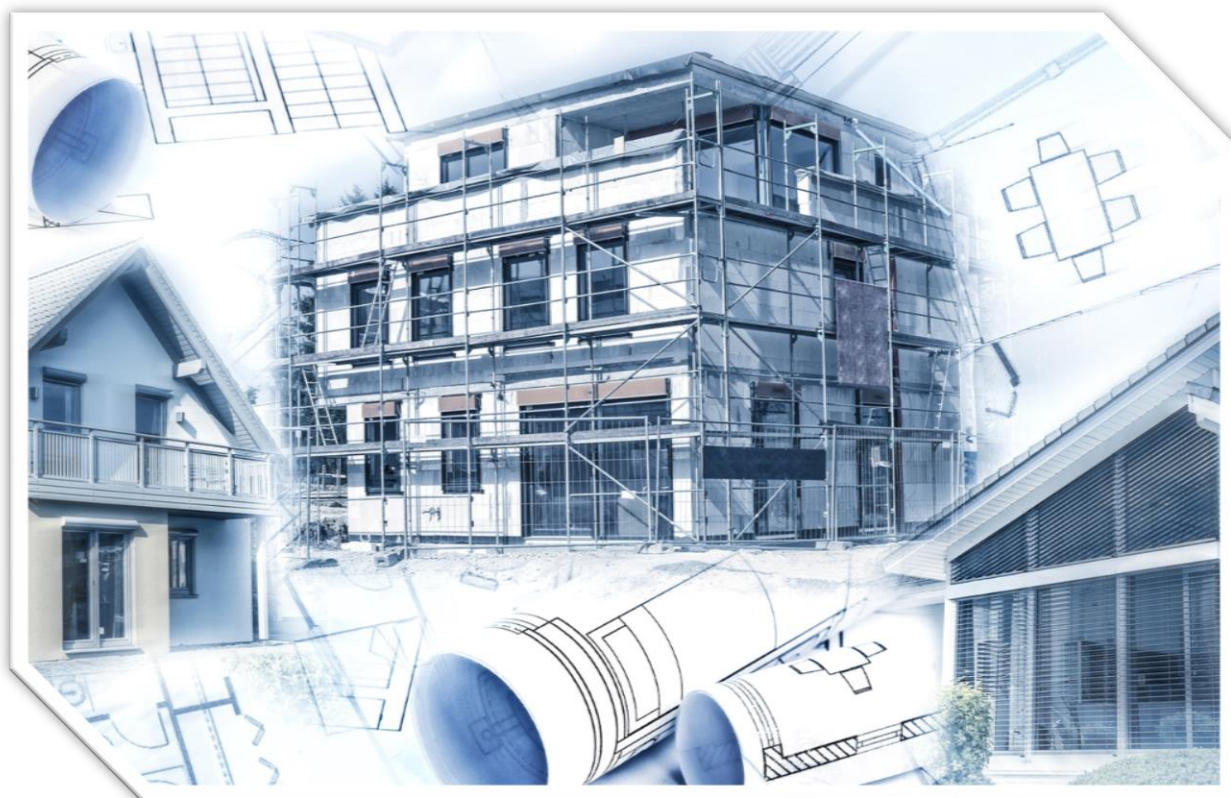
Principiile care vor sta la baza acestui proiect sunt structurate pe următoarele obiective infrastructură, mobilitate urbană, spații publice urbane, locuire, ocupare, educație, acces la servicii, comunitate și imagine publică care se răsfrând în următoarele grupuri de acțiuni:

- analiza adecvată a condițiilor locale;
- schimbarea stării fizice a clădirilor, a structurii sociale, a bazei economice și a condițiilor de mediu să fie simultană;
- schimbarea stării fizice a infrastructurii rutiere;
- construirea locuințelor sociale adecvate dezvoltării durabile a comunităților marginalizate;
- respectarea obiectivelor dezvoltării durabile;
- utilizarea eficientă a resurselor naturale, economice și umane disponibile;
- să asigure participarea actorilor implicați.

Dezvoltare durabilă, sustenabilă, implică satisfacerea nevoilor prezentului fără a compromite abilitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile nevoi; pentru ca dezvoltarea să fie durabilă, trebuie să țină seama de factorii sociali și de mediu, să evalueze consecințele pe termen lung.

Metodologiile de evaluare integrată a propunerilor de dezvoltare urbană sunt ghidate de convingerea că sustenabilitatea presupune satisfacerea simultană a celor trei criterii - ecologic, social, economic. Folosind metodologia cunoscută sub denumirea de Sustainability Value Map (SVM), se poate evalua performanța procesului de regenerare urbană.

Criteriile: Societate, Economie, Ecologie – se definesc prin șase parametri, calitativi sau cantitativi, cu contribuție la sustenabilitatea proiectului și se reprezintă printr-o cartogramă denumită cercul sustenabilității.



6. Plan de acțiune și portofoliu de proiecte

Matricea logică a SIDU 2021-2027

Matricea logică este un instrument ce ajută la întărirea capacității de concepție, implementare și evaluare a planurilor, programelor și proiectelor, ceea ce o face utilă de-a lungul întregului ciclu de viață al SIDU și a implementării portofoliului acestuia.

În cadrul matricei se poate verifica legătura logică între obiective, activități și rezultatele așteptate, ceea ce permite fixarea indicatorilor de performanță și alocarea de responsabilități cu privire la implementarea diferitelor obiective și/ sau direcții de acțiune, monitorizare și evaluare. Structura matricei logice este

bazată pe efectul logic dacă/atunci sau cauză-efect.

Pentru estimarea valorilor – țintă pentru 2027 s-au avut în vedere tendințele indicate de analiza datelor cf. Cap. II. Analiza diagnostic – nevoi și oportunități de dezvoltare, precum și de Prognoza privind indicatorii socio-economici din Regiunea Nord-Est elaborată de Comisia Națională de Prognoză

Obiectiv	Ținte/ Indicatori	Valoare de referință (2015)	Valoare-țintă (2023/2027)	Ipoteze
În 2027 Rădăuți este o importantă metropolă regională ce impresionează prin centrul istoric reabilitat, dominat de Patrulaterul Rădăuțului transformată într-un pol cultural, turistic și de agrement de amploare, o comunitate puternică cu impact major în regiune prin dinamismul și diversitatea economică, un oraș inteligent și inovator, exemplu de management urban eficient.				
O1. Rădăuți performant - motor economic regional, cu vocație internațională și capacitate de a menține, atrage și susține activități economice performante	Creșterea câștigului mediu salarial net (%)	-	30% (2023), 50% (2027)	
	Nr. firme/ 1000 locuitori raportat la media națională		Clasare în Top 10 (2023, 2027)	
	Nr. salariați/ 1000 locuitori raportat la media națională		Clasare în Top 10 (2023, 2027)	
	Creșterea ponderii investițiilor în CDI, % din PIB, din care 2/3 în sectorul privat	-	200% (2023), 500% (2027)	
O1.1. Destinație atractivă pentru investiții ce oferă datele, informațiile, infrastructura și serviciile-suport necesare dezvoltării unui mediu local de afaceri competitiv	Nivelul general de mulțumire (%) al reprezentanților mediului local de afaceri în relație cu PMA	-	50% (2023) 75% (2027)	
	Creșterea procentuală a numărului companiilor atrase /nou-înființate în Municipiul Rădăuți	-	15% (2023) ⁹¹ 30% (2027) ⁹²	
	Numărul vizitatorilor la târguri/ expoziții/ conferințe/ evenimente de anvergură	50.000	75.000 (2023) 100.000 (2027)	
D1.1.1. Susținerea mediului de afaceri local și sprijinirea antreprenoriatului	Board - ul Municipiului Rădăuți - extins și funcțional	1	1 (2023)	Există interes și deschidere din partea mediului de afaceri local
	Plan de dezvoltare economică a Municipiului Rădăuți	0	1 (2023)	
	Rata de supraviețuire a microîntreprinderilor incubate la 3 ani de la înființare	-	80%	
	Număr de întreprinderi care beneficiază de sprijin / Număr firme incubate	41	60 (2023) 80 (2027)	
	Platformă de promovare a Municipiului Rădăuți ca destinație de investiții	0	1 (2023) 1 (2027)	
	Catalogul investitorului în Municipiul Rădăuți	0	1 (2023) 1 (2027)	

	Inventar al activelor disponibile pentru investiții, indicatorilor și reglementărilor relevante	0	1 (2023) 1 (2027)	
D1.1.2. Promovarea oportunităților de investiții în Municipiul Rădăuți	Participarea reprezentanților Primăriei Rădăuți în proiecte/ schimburi de experiență pe tema dezvoltării economice locale	0	1 (2023) 1 (2027)	
	Înscrierea în Rețeaua Română pentru Eco-Inovare și participarea activităților acesteia	Nu	Da	
	Număr de târguri/ expoziții/ conferințe/ evenimente de anvergură	8	12 (un eveniment/ lunar)	
	Creșterea suprafeței expoziționale (%)	-	+50% până în 2027	
O1.2. Destinație atractivă pentru dezvoltarea unei cariere - atitudine proactivă pentru retenția și atragerea forței de muncă	Număr mediu salariați – creștere de 20% până în 2023 ⁹⁵ și 15% între 2023-2027	66.800 (2014)	80.160 (2023) 92.184 (2027)	Marii angajatori vor alege să rămână pe termen mediu și lung în Municipiul Rădăuți; Cererea de forță de muncă va rămâne relativ constantă, cu o tendință ușor ascendentă pe termen mediu și lung
D1.2.1. Atragerea și retenția forței de muncă în Municipiul Rădăuți	Campanie de atragere a forței de muncă elaborate și implementate	0	1 (2023)	
	Centru de resurse pentru forța de muncă din Municipiul Rădăuți	0	1 (2023) 1 (2027)	
O1.3. Sistem de învățământ tehnic performant, corelat cu cerințele pieței locale a forței de muncă	Număr absolvenți IPT/ an	532 (2016)	560 (2023) 600 (2027)	
D1.3.1. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii pentru învățământul profesional și tehnic	Nr. unități școlare IPT reabilite începând cu 2016	-	6 (2023) 7 (2027)	
	Capacitatea infrastructurii care beneficiază de sprijin (educație pentru învățământ profesional și tehnic), nr. elevi estimat	-	2.300 (2023)	

Obiectiv	Ținte/ Indicatori	Valoare de referință (2015)	Valoare-țintă (2023/2027)	Ipozeze
D1.3.2. Corelarea sistemului de învățământ cu cerințele pieței muncii	Analiză privind performanța ofertei educaționale din Municipiul Rădăuți și traseul profesional al absolvenților din învățământul tehnic	0	1	
	Numărul de absolvenți de învățământ superior raportat la numărul de locuitori	1806,4 (2013)	1900 (2023) 2000 în 2027 (creștere de 10,4% și 5,2%)	
O1.4. Centru local ce promovează produsele locale și sprijină accesul micilor producători la piața de desfacere	Creștere procentuală a consumului de produse locale	-	25% până în 2027	Participare și interes din partea producătorilor locali
D1.4.1. Amenajarea de piețe și spații de desfacere	Nr. noi piețe agroalimentare reprezentative amenajate	-	1 (2023) 1 (2027)	
D1.4.2. Promovarea produselor locale și încurajarea consumului de produse locale/ din agricultura ecologică	Campanie de informare și promovare a consumului de produse locale	0	1 (2023)	
O1.5. Destinație turistică recunoscută pentru turism de afaceri, cultural și de agrement	Număr de sosiri	16.169 (2015)	20.000 (2023) 30.000 (2027)	Dezvoltarea în paralel a infrastructurii de cazare și a serviciilor conexe
D1.5.1. Promovarea Municipiului Rădăuți ca destinație turistică	Manualul de Branding al Municipiului Rădăuți elaborat și strategie de marketing și promovare implementată	0	1 (2023)	
	Platformă integrată de promovare, informare și servicii turistice funcțională	În momentul de față eforturile de promovare turistică nu sunt unitare și nici coordonate	1 (2023)	
D1.5.2. Extinderea și modernizarea infrastructurii de promovare și informare turistică și a amenajărilor conexe	Centru multimedia de informare și promovare turistică	0	1 (2023)	

Obiectiv	Ținte/ Indicatori	Valoare de referință (2015)	Valoare-țintă (2023/2027)	Ipoteze
O2. Rădăuți incluziv - comunitate activă și diversă, cu un capital social dezvoltat	% din populație cu un nivel ridicat de încredere și sociabilitate	-	40% (2023) peste 50% (2027)100	
O2.1. Comunități și grupuri vulnerabile sprijinite și integrate	Populația aflată în risc de sărăcie și excluziune socială din zonele marginalizate din municipiile reședință de județ	5100	4500 (2023) 4000 (2027)	
D2.1.1. Extinderea infrastructurii de servicii sociale pentru copii și tineret	Nr. copii și tineri din zonele marginalizate beneficiari ai infrastructurii vizată de intervenții	120 (2015)	160 (2023)	
D2.1.2. Extinderea infrastructurii de servicii sociale destinate persoanelor vârstnice	Planificare și plan de acțiune pentru îmbătrânire activă	0	1 (2023)	
D2.1.3. Extinderea infrastructurii de servicii sociale destinată tuturor categoriilor de beneficiari	Serviciu funcțional de transport pentru persoane cu dizabilități/ dependente	0	1 (2023)	
	Nr. beneficiari ai centrelor înființate	0	40 (2023)	
	Nr. locuințe protejate pentru victimele violenței domestice	0	1 (2023)	
D2.1.4. Intervenții integrate pentru extinderea infrastructurii de servicii sociale și creșterea calității vieții populației din cartierele dezavantajate	Nr. beneficiari care trăiesc în zonele cu intervenții în regenerarea fizică, economică și socială a comunităților marginalizate din municipiul Rădăuți	0	1500 (2023)	
O2.2. Coeziune socială și identitate locală susținută de o rețea coerentă de spații și centre comunitare	Nr. centre de cartier și spații publice comunitare aferente nou amenajate	-	10 (2023)	Activare și inițiativă civică sprijinită de organizațiile societății civile

D2.2.1. Crearea de centre comunitare în cartierele Municipiului Rădăuți	Nr. centre de cartier nou amenajate	-	7 (2023)	
D2.2.2. Amenajarea de spații publice comunitare în cartierele Municipiului Rădăuți	Nr. spații publice comunitare nou amenajate	-	3 (2023)	
D2.2.2. Completarea sistemului de dotări cu rol comunitar	Nr. spații identificate și amenajate	-	2 (2023) 4 (2027)	
O2.3. Patrimoniul cultural al minorităților etnice promovată în spațiul public	Nr. persoane conștientizate privind diversitatea etnică și culturală	-	1500/ an	
D2.3.1. Crearea de spații de întâlnire și interacțiuni sociale pentru minoritățile etnice	Nr. spații publice comunitare amenajate	-	3102 (2023) 4 (2027)	
D2.3.2. Organizarea de evenimente în spațiul public pentru promovarea diversității culturale a Municipiului Rădăuți	Nr. evenimente organizate anual/ nr. participanți	-	4 evenimente/an, min. 200 participanți/ eveniment	
O2.4. Comunitate activă și educată, adeptă unui mod de viață sănătos și responsabil	Nr. participanți la evenimente civice și de conștientizare a publicului pe teme de interes public	-	2000/ an (2023) 5000/ an (2023)	Participarea și colaborarea comunității
D2.4.1. Dezvoltarea culturii civice și a interacțiunii în spațiul public	Nr. spații publice/ comunitare amenajate în urma concursurilor de idei pentru cetățeni	-	3 (2023) 6 (2027)	
	Rețea de voluntari constituită la nivelul Municipiului Rădăuți – nr. voluntari	0	40 (2023) 50 (2027)	
	Nr. evenimente civice/ de implicare comunitară organizate/ an	0	2, 1.000 participanți/ eveniment (2023)	

D2.4.2. Promovarea unui mod de viață sănătos și a culturii ecologice	Organizarea Zilei Europene împotriva Obezității	o	1 eveniment/ an, 100 participanți/ eveniment	
	Nr. manifestări sportive de anvergură organizate/ an (maraton, semimaraton etc.)	o	1 eveniment/ an, 200 participanți/ eveniment	
	Gala Sportului Rădăuțean organizată anual	o	1 eveniment/ an, 100 participanți/ eveniment	
	Includerea Municipiului Rădăuți în Rețeaua Europeană „Orașe Sănătoase”	NU	DA (2023)	
D2.4.3. Informarea și educarea populației în vederea tranziției către mobilitatea urbană durabilă	Scăderea numărului victimelor asociate accidentelor de circulație (persoane rănite grav și decedate) ¹⁰⁷	84/ an (2015)	60/ an (2023)	
	Nr. copii și tineri vizați de campanie	o	15.000 (2023) 15.000 (2027)	

Obiectiv	Ținte/ Indicatori	Valoare de referință (2015)	Valoare-țintă (2023/2027)	Ipoteze
O3. Rădăuți atractiv - oraș primitor, cu o calitate crescută a locuirii și a serviciilor publice și cu resurse bogate și accesibile de spațiu public, patrimoniu cultural și natural	Gradul de mulțumire a cetățenilor cu privire la aspectul general al Municipiului Rădăuți	50% (2014)	65% (2023) 75% (2027)	
	Nr. spații/ obiective publice amenajate în urma unor concursuri de arhitectură/ urbanism	-	2 (2023) 5 (2027)	
O3.1. Infrastructură și servicii urbane moderne și atractive, ce răspund necesităților tinerilor și familiilor tinere	<i>Cf. indicatori prezentați în continuare</i>			
D3.1.1. Creșterea calității infrastructurii și serviciilor de învățământ preșcolar	Nr. beneficiari ai infrastructurii de educație care beneficiază de sprijin	-	4000 (2023)	
D3.1.2. Creșterea calității infrastructurii și serviciilor de învățământ școlar	Capacitatea infrastructurii de educație care beneficiază de sprijin	-	5500 (2023)	
D3.1.3. Creșterea calității infrastructurii și serviciilor de învățământ liceal	Capacitatea infrastructurii de educație care beneficiază de sprijin	-	7500 (2027)	
D3.1.4. Sprijinirea excelenței în educație	Nr. licee în top 25 la nivel național	0 (2016)	1 (2023)	
	Premii ale elevilor Rădăuțeni la concursurile naționale	-	5 (2027)	
D3.1.5. Asigurarea unei oferte atractive și accesibile de locuințe pentru tineri	Nr. estimat de beneficiari ai locuințelor pentru tineri nou construite	-	100	

Obiectiv	Ținte/ Indicatori	Valoare de referință (2015)	Valoare-țintă (2023/2027)	Ipoteze
O3.2. Tradiție sportivă susținută de activități diverse și atractive și de o infrastructură de sport și agrement dezvoltată și modernă	<i>Cf. indicatori prezentați în continuare</i>			
D3.2.1. Reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii existente de sport și agrement din Municipiul Rădăuți	Nr. obiective modernizate/ renovate	-	4 (2023)	
D3.2.2. Dezvoltarea infrastructurii de sport și agrement a Municipiului Rădăuți prin construcția și amenajarea de noi facilități	Nr. noi facilități sportive	-	2 (2023)	
O3.3. Calitate ridicată a spațiului public, valorificând resursele deosebite de patrimoniu natural și cultural ale Municipiului	% din totalul populației care are acces la un spațiu verde amenajat la o distanță de 5 minute de mers pe jos de acasă	44% (2014)	70% (2020)	
D3.3.1. Valorificarea Topliței și a falezei acestuia ca spații publice reprezentative	Lungime piste de biciclete amenajate pe malurile Topliței	0	1,5 km (2023)	
	Suprafață spații verzi și de agrement amenajate pe malurile Topliței	0	4 ha (2023)	
D3.3.2. Amenajarea parcurilor și scuarurilor reprezentative	Spații publice de mare amploare revitalizate până în 2023 (Parcul 1, 2 și Al. Sahia)	-	2 (2023)	
	Nr. scuaruri/ spații publice de mici dimensiuni amenajate în zona centrală	-	5 (2023)	
D3.3.3. Reintroducerea Patruleterului Rădăuțiului în circuitul urban	Zona Patruleterului Rădăuțiului revitalizată și deschisă publicului (orizont 2027)	Nu	Da	

Obiectiv	Ținte/ Indicatori	Valoare de referință (2015)	Valoare-țintă (2023/2027)	Ipoteze
D3.3.4. Creșterea calității spațiului public prin dotări și amenajări moderne	Nr. proiecte implementate	-	3 (2023)	
O3.4. Infrastructură și ofertă culturale moderne și diverse, ce susțin o viață urbană activă și promovează specificul local	Creșterea (%) numărului de vizite la obiectivele de patrimoniu cultural și natural și atracțiile ce beneficiază de sprijin	-	25% (2016-2023) 40% (2016-2027)	
D3.4.1. Reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii culturale	Nr. obiective culturale reabilite	-	3 (2023)	
	Nr. obiective culturale înființate	-	4 (2023)	
	Nr. clădiri reabilite	-	1 (2023)	
D3.4.2. Reintroducerea în circuitul urban și valorificarea în scop cultural - comunitar a unor imobile reprezentative ale Municipiului Rădăuți	Studiu pt. cartarea și valorificarea patrimoniului industrial din Municipiul Rădăuți	Nu	Da (2023)	
	Nr. imobile reintroduse în circuitul urban	-	3 (2023) 6 (2027)	Cooperarea proprietarilor și achiziția în bune condiții
D3.4.3. Promovarea patrimoniului și a ofertei culturale	Platformă integrată în domeniul cultural	Nu	Da (2023)	
	Nr. intervenții artistice în spațiul/ obiective publice	-	3/ an	
O3.5. Patrimoniu construit (altul decât instituțiile de cultură) reabilitat și promovat	Îndeplinirea (%) măsurilor de creștere a calității arhitectural-ambientale a clădirilor din zona de acțiune prioritară 1 (nr. clădiri)	-	100%, respectiv 57 clădiri (2023)	Cooperarea proprietarilor, acolo unde este cazul
D3.5.1. Punerea în valoare și promovarea clădirilor monument istoric	Îndeplinirea (%) măsurilor de creștere a calității arhitectural-ambientale a clădirilor din zona de acțiune prioritară 1 (nr. clădiri)	-	100%, respectiv 57 clădiri (2023)	
	Sistem unitar de marcare și informare privind clădirile istorice	Nu	Da (2023)	
O3.6. Cartiere de locuințe colective cu o calitate ridicată a locuirii	Nr. imobile fond locativ consolidate		20 (2023) 45 (2027)	Cooperarea proprietarilor, acolo unde este cazul
	Nr. cartiere regenerare prin intervenții integrate	-	6 (2023)	

Obiectiv	Ținte/ Indicatori	Valoare de referință (2015)	Valoare-țintă (2023/2027)	Ipozeze
D3.6.1. Regenerarea urbană a spațiilor publice din cartierele de locuințe colective - corelat cu D2.2.1. și D2.2.2.	Nr. de noi spații comunitare amenajate în zonele de locuințe colective.		10 (2023) 20 (2027)	
	Nr. cartiere de locuințe colective transformate în zone cu prioritate pentru pietoni	0	Toate cartierele municipiului (orizont 2027)	
D3.6.2. Asigurarea siguranței publice și a durabilității fondului construit	Nr. imobile consolidate/ an	-	3	
	Soluția pentru Siguranța Orașului (sistem supraveghere video și senzori) implementată în toate cartierele	Nu	Da (2023)	
O3.7. Infrastructură municipală de sănătate modernă				
D3.7.1. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii municipale de sănătate				
O4. Rădăuți conectat și accesibil - promotor al mobilității urbane durabile, cu o infrastructură de transport modernă și eficientă	% deplasări cu autovehiculul personal	37%	31% (2023)	
	% deplasări cu transportul în comun	18%	20% (2023)	
	% deplasări nemotorizate	44%	48% (2023)	
O4.1. Sistem rutier modern și funcțional, cu o rețea de circulație ce asigură o bună conectivitate la nivelul Municipiului	<i>Cf. indicatori prezentați în continuare</i>			
D4.1.1. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere	Nr. km infrastructură rutieră modernizată		30 (2023)	

Obiectiv	Ținte/ Indicatori	Valoare de referință (2015)	Valoare-țintă (2023/2027)	Ipoteze
O4.2. Sistem de transport public eficient, atractiv și accesibil	Procent din totalul deplasărilor ce se realizează cu transportul public	15,8%	20% (2023) 23% (2027)	
D4.2.1. Înființarea sistemului de transport public cu noi linii de autobuz	Autobuze ecologice (normă de depoluare peste EURO 6) achiziționate și introduse în circulație până în 2023	0	50	
	Procent din totalul populației deservit de transportul public local	0	85% (2023)/ 98% (2027)	
	Autobuze electrice achiziționate	0	5	
D4.2.3. Facilitarea transferului de la alte moduri de transport la transportul public local	Nr. terminale intermodale de transport public până în 2023	0	5 (2023)	
	Nr. parcări de tip Park&Ride	0	5	
D4.2.4. Creșterea atractivității transportului public prin amenajări moderne	Sistem de e-ticketing funcțional	0	1 (2023)	
	Nr. stații de transport public amenajate	0	100, din care 10 stații reprezentative/ de tip „brand” (2027)	
O4.3. Infrastructură ce încurajează creșterea ponderii deplasărilor nemotorizate în preferințele rădăuțenilor	Procentul deplasărilor nemotorizate din totalul deplasărilor	44% (2015)	48% (2023) 50% (2027)	
D4.3.1. Extinderea și modernizarea traseelor destinate pietonilor	Nr. străzi pietonizate/ amenajate ca spații partajate	-	1 (2023) 2 (2027)	
	Accesibilizare spațiu public și trasee pietonale	-	75% (2023)	
D4.3.2. Extinderea și modernizarea infrastructurii velo	Lungimea pistelor de biciclete (km)	5 (2014)	25 (2027)	
D4.3.3. Încurajarea utilizării autovehiculelor ecologice	Nr. stații de încărcare pentru autovehicule electrice	0	20 (2027)	

Obiectiv	Ținte/ Indicatori	Valoare de referință (2015)	Valoare-țintă (2023/2027)	Ipoteze
O4.4. Sistem eficient de parcări, ce asigură deservirea tuturor cartierelor Municipiului	<i>Cf. indicatori prezentați în continuare</i>			
D4.4.1. Extinderea sistemului de parcări din zona centrală a Municipiului Rădăuți	Nr. de locuri noi de parcare în parcaje multietajate în zona centrală	0	250 (2023) 400 (2027)	
D4.4.2. Extinderea și eficientizarea sistemului de plată a parcării	Sistem de parcări inteligente, cu informare în timp real	Nu	parțial / zonă pilot în centru (2023) sistem complet funcțional (2027)	
O4.5. Mobilitate îmbunătățită și fluxuri de persoane și marfă eficientizate către principalele zone de activități economice	Eliminarea traficului greu din oraș	Nu	Da (2023)	
D4.5.1. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii rutiere din zonele industriale	Infrastructură rutieră modernizată aferentă zonelor industriale Rădăuți Est	Nu	Da (2023)	
O4.6. Management integrat, eficient și modern al mobilității	Sistem integrat inteligent de management al traficului rutier (ITS) implementat	0	1 (2023)	Acceptare publică și respectarea reglementărilor
D4.6.1. Implementarea de soluții inteligente pentru managementul traficului	Sistem integrat inteligent de management al traficului rutier (ITS) implementat	0	1 (2023)	
D4.6.2. Adoptarea de reglementări în vederea îmbunătățirii mobilității	Reglementări adoptate cf. PMUD	Nu	Da (2023)	
O5. Rădăuți eficient - oraș verde și sănătos, cu emisii scăzute de CO₂ și un model de dezvoltare urbană sustenabilă	Tone CO ₂ /capita la nivel local	7,25 (2008)	5,5 (2020)	
	Audit European Energy Award (performanța sistemului, %)	34% (2012)	>65% (2020)	

Obiectiv	Ținte/ Indicatori	Valoare de referință (2015)	Valoare-țintă (2023/2027)	Ipozeze
O5.1. Fond construit eficient din punct de vedere energetic	<i>Cf. indicatori prezentați în continuare</i>			Cooperarea proprietarilor
D5.1.1. Eficientizarea energetică a clădirilor rezidențiale	Reducere procentuală a costurilor de încălzire comparativ cu anul anterior anvelopării	-	30%	
	Pondere consumului final de energie pe sectorul rezidențial din totalul energiei consumate local (fără sectorul industrial), %	35%(2014)	28%(2027)	
O5.2. Infrastructură tehnico - edilitară modernă și eficientă	<i>Cf. indicatori prezentați în continuare</i>			Cooperarea operatorilor de servicii publice
D5.2.1. Utilizarea energiei regenerabile și a soluțiilor tehnologice moderne în furnizarea de utilități	% din cantitatea de apă pluvială generate la nivelul localității recuperate și reutilizată	0%	50% (2023) 80% (2027)	
	Nr. puncte luminoase ale sistemului de iluminat public modernizate	0 (2014-2016)	5.155 (2013-2027)	
	Nr. extinderi de puncte luminoase	0	500 (2027)	
	Sistem telegestiune pentru iluminatul public	0	1 (2027)	
D5.2.2. Modernizarea și dezvoltarea sistemului de colectare a deșeurilor	Cantitate de deșuri menajere generate/locuitor, kg/capita (scădere de 30%)	0	150 (2027)	
	% deșuri menajere reciclate	6% (2014)	50% (2027)	
	% deșuri de ambalaje reciclate	5% (2014)	60% (2027)	
D5.2.3. Reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea sistemului de canalizare	% acoperire a serviciilor de canalizare în aria de operare existentă	52,8% (2014)	100% (2027)	
	% pierderi de apă prin conducte	50,4% (2020)	15% (2027)	
D5.2.4. Reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea sistemului de termoficare	% pierderi în rețeaua de distribuție a agentului termic	40,91% (2020)	<25% (2027)	
O5.3. Mediu de viață sănătos, cu o calitate crescută a aerului	Suprafața spațiu verde/ locuitor	35.87 mp/loc. (2016)	44 mp/ loc. (2023)	
D5.3.1. Reducerea poluării aerului prin intermediul soluțiilor tehnologice moderne de monitorizare a factorilor poluatori	Sistem de monitorizare a nivelului poluanților	Nu	Da (2023)	

Obiectiv	Ținte/ Indicatori	Valoare de referință (2015)	Valoare-țintă (2023/2027)	Ipoteze
O6. Rădăuți - management urban performant	Unitate de implementare și monitorizare a SIDU funcțională	Nu	Da (2023-2027)	
	Unitate de implementare și monitorizare a PMUD funcțională	Nu	Da (2023-2027)	
D6.1. Reabilitarea, modernizarea și extinderea clădirilor publice	Nr. obiective reabilite	-	5	
D6.2. Creșterea capacității de a dezvolta, implementa și monitoriza proiecte	Unitate de implementare și monitorizare a SIDU funcțională	Nu	Da (2023-2027)	
	Unitate de implementare și monitorizare a PMUD funcțională	Nu	Da (2023-2027)	
	Schimburi de experiență în vederea dezvoltării capacității administrației publice locale	-	2 (2023)	
D6.3. Informatizarea și integrarea sistemelor de gestiune a serviciilor publice	Strategie de informatizare	Nu	Da (2023)	
	Sistem GIS și bază de date integrate pentru gestiunea serviciilor publice	Nu	Da (2023)	

6.1 Planul de acțiuni și proiecte

O1. Rădăuți performant -motor economic regional, cu vocație internațională și capacitatea de a menține, atrage și susține activități economice performante									
O1.1. Destinație atractivă pentru investiții ce oferă datele, informațiile, infrastructura și serviciile-suport necesare dezvoltării unui mediu local de afaceri competitiv									
Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată –Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
D1.1.1. Susținerea mediului de afaceri local și sprijinirea antreprenoriatului									
1	Elaborarea unui plan de dezvoltare economică a Municipiului Rădăuți (și structura de dezvoltare economică)	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc.	Strategie pentru dezvoltarea economică a Municipiului Rădăuți (relația cu mediul de afaceri și retenția și atragerea forței de muncă, dezvoltată într-un cadru partenerial, care să vizeze: oportunitățile de carieră din Rădăuți, sprijinirea antreprenoriatului și înființării de noi companii, măsuri adresate direct forței de muncă: programe de mentorat, schimburi de experiență, formare	Idee de proiect	280.000,00	56.565,65	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
2	Elaborarea unei platforme de promovare a oportunităților de investiții din Mun. Rădăuți și a unui Catalog al investitorului, pe baza unei analize pentru identificarea și promovarea oportunităților de investiții din Mun. Rădăuți și din împrejurimi	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc.	Elaborarea unei platforme de promovare a oportunităților de investiții din Municipiul Rădăuți și a unui Catalog al investitorului, cu rolul de a prezenta Rădăuțiul ca destinație de investiții, pe baza unei analize pentru identificarea și promovarea oportunităților de investiții din municipiu și din împrejurimi, inclusiv inventarierea, cartarea și evaluarea activelor disponibile pentru investiții	Idee de proiect	200.000,00	40.404,04	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

3	Extindere Board - ul Municipiului Rădăuți cu participarea reprezentanților actorilor economici locali	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Comisie consultativă pentru dezvoltare economică în cadrul Primăriei Municipiului Rădăuți, cu participarea reprezentanților actorilor economici locali, ce se reunește cel puțin trimestrial pentru consultări cu privire la oportunități de parteneriate public - private, nevoi și așteptări ale mediului de afaceri, proiecte ale Primăriei Mun. Rădăuți	Idee de proiect	0,00	0,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	Măsură care nu presupune costuri suplimentare
4	Srijinirea antreprenoriatului în rândul elevilor și studenților	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Crearea unui Centru pentru sprijinirea antreprenoriatului: incubator de afaceri, centru de resurse pentru antreprenori și spații pentru prototipare și mică producție	Idee de proiect	5.000.000,00	1.000.111,11	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
5	Proiect de amenajare spațiu de creație și inovare pentru artiști, ONG-uri și start-up-uri dedicate tinerilor	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Amenajare spațiu de creație și inovare pentru artiști, ONG-uri și start-up-uri dedicate tinerilor	Idee de proiect	5.000.000,00	1.000.111,11	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	

D1.1.2. Promovarea oportunităților de investiții în Municipiul Rădăuți									
Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată –Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
6	Dezvoltarea și facilitarea de parteneriate și proiecte internaționale (schimburi de experiență, vizite de studiu etc.) pe tema dezvoltării economice locale, atragerii și retenției forței de muncă	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Dezvoltarea și facilitarea de parteneriate și proiecte internaționale (schimburi de experiență, vizite de studiu etc.) prin implicarea directă a APL sau prin sprijinirea proiectelor actorilor economici locali și ale instituțiilor de învățământ liceal	Idee de proiect	200.000,00	40.404,04	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
7	Înscrierea în Rețeaua Română pentru Eco-Inovare (RR –IN, Clustero) și sprijinirea proiectelor de eco-inovare	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Înscrierea în Rețeaua Română pentru Eco-Inovare (RR –IN, Clustero) și sprijinirea proiectelor de eco-inovare (de exemplu prin organizarea anuală a Premiilor pentru ecoinovare)	Idee de proiect	150.000,00	30.303,03	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
8	Diversificarea agendei de evenimente de business, dezvoltarea infrastructurii expoziționale și parteneriatelor (de ex. facilități pentru firmele rădăuțene care doresc să participe la expoziții la ROMEXPO București)	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Diversificarea agendei de evenimente de business și CDI, dezvoltarea infrastructurii expoziționale și parteneriatelor (de ex. facilități pentru firmele rădăuțene care doresc să participe la expoziții la ROMEXPO București, misiuni internaționale, programe de internaționalizare)	Idee de proiect	297.000,00	60.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	10,000.00 euro / an

O1.2. Destinație atractivă pentru dezvoltarea unei cariere - atitudine proactivă pentru retenția și atragerea forței de muncă									
Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate (idee de proiect, SF, DALI, SF+PT)	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată –Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare (buget local, buget național, fonduri europene)	Observații
D1.2.1. Atragerea și retenția forței de muncă în Municipiul Rădăuți									
9	Campanie pentru atragerea forței de muncă	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Campanie pentru atragerea forței de muncă la nivel local, regional și național	Idee de proiect	350.000,00	70.707,07	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
10	Înființarea unui centru de resurse pentru forța de muncă pentru training, asistență pentru cazare, informații diverse	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Înființarea unui centru de resurse pentru forța de muncă - one-stop shop pentru training, asistență pentru cazare, informații diverse	Idee de proiect	800.000,00	161.616,16	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	

D1.3.1. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii pentru învățământ									
O1.3. Sistem de învățământ performant, corelat cu cerințele pieței locale a forței de muncă									
Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate (idee de proiect, SF, DALI, SF+PT)	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată –Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare (buget local, buget național, fonduri europene)	Observații
11	Reabilitare termică clădire Colegiul Tehnic Rădăuți	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Modernizare, reabilitare termică clădire	Idee de proiect	3.894.317,00	786.730	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
12	Reabilitare instalație termică Colegiul Tehnic Rădăuți	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Modernizare, reabilitare instalație termică	Idee de proiect	1.464.717,00	924.492,67	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
13	Eficientizare energetică clădire Colegiul Andronic Motrescu Rădăuți	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Modernizare, reabilitare termică clădire, inclusiv subzidire și refacerea învelitorii și a tâmplăriei exterioare	Idee de proiect	2.393.045,00	483.787,78	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
14	Eficientizare energetică clădire Școala Gimnazială Bogdan Vodă Rădăuți	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava,	Modernizare, reabilitare termică clădire, inclusiv subzidire și refacerea învelitorii și a tâmplăriei exterioare	Idee de proiect	4.459.761,00	900.058,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	

		Parteneri privați, etc							
15	Reabilitare termică și eficientizare energetică clădire Școala Gimnazială Regina Elisabeta	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Modernizare, reabilitare termică clădire, inclusiv subzidire și refacerea învelitorii și a tâmplăriei exterioare	Idee de proiect	3.894.317,00	786.730	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
16	Eficientizare energetică clădire Școala Gimnazială Mihai Eminescu Rădăuți	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Modernizare, reabilitare termică clădire, inclusiv subzidire și refacerea învelitorii și a tâmplăriei exterioare	Idee de proiect	1.046.680,00	211.595,56	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
17	Reabilitare termică și eficientizare energetică clădire Școala Gimnazială Dimitrie Cantemir Rădăuți	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Modernizare, reabilitare termică clădire, inclusiv subzidire și refacerea învelitorii și a tâmplăriei exterioare	Idee de proiect	1.577.951,00	318.777,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
18	Eficientizare energetică clădire Școala Gimnazială Gheorghe Popadiuc	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Modernizare, reabilitare termică clădire, inclusiv subzidire și refacerea învelitorii și a tâmplăriei exterioare	Idee de proiect	1.327.650,00	268.033,33	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	

19	Reabilitare termică și eficientizare energetică clădire Colegiul Național Eudoxiu Hurmuzachi	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Modernizare, reabilitare termică clădire, inclusiv subzidire și refacerea învelitorii și a tâmplăriei exterioare	Idee de proiect	8.000.000,00	1.616.777,78	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
20	Reabilitare termică și eficientizare energetică clădire clădiri învățământ preșcolar	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Modernizare, reabilitare termică clădire, inclusiv subzidire și refacerea învelitorii și a tâmplăriei exterioare	Idee de proiect	2.215.333,00	447.296,22	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
21	Echiparea infrastructurii educaționale pentru învățământ profesional și tehnic (dotarea și modernizarea laboratoarelor și atelierelor liceelor tehnologice și școlilor profesionale)	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Dotarea liceelor tehnice și a școlilor profesionale	Idee de proiect	6.000.000,00	1.212.200,	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	

D1.3.2. Corelarea sistemului de învățământ cu cerințele pieței muncii

Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate (idee de proiect, SF, DALI, SF+PT)	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată –Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare (buget local, buget național, fonduri europene)	Observații
23	Elaborarea unei analize cu privire la oferta educațională universitară și traseul pe piața muncii al absolvenților de studii liceale, post-liceale din Mun. Rădăuți	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Stabilirea competitivității ofertei educaționale, complementarității cu oferta din alte centre universitare care atrag elevi Rădăuțeni, compatibilitatea cu cerința pieței muncii locală și regională, stabilirea gradului de angajabilitate al absolvenților	Idee de proiect	225.000,00	45.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

D1.4.1. Amenajarea de piețe și spații de desfacere

O1.4. Centru județean ce promovează produsele locale și sprijină accesul micilor producători la piața de desfacere

Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate (idee de proiect, SF, DALI, SF+PT)	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată –Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare (buget local, buget național, fonduri europene)	Observații
25	Amenajare hală agroalimentară (incl. spații reprezentative pentru producătorii locali)	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Amenajare hală agroalimentară	Idee de proiect	3.600.000,00	727.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
26	Amenajare spații pentru expoziție, producție și desfacere produse din manufacturi tradiționale	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Amenajare spații pentru expoziție, producție și desfacere produse din manufacturi tradiționale	Idee de proiect	500.000,00	100.011,11	2021-2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

D1.4.2. Promovarea produselor locale și încurajarea consumului de produse locale / din agricultura ecologică									
Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate (idee de proiect, SF, DALI, SF+PT)	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată –Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare (buget local, buget național, fonduri europene)	Observații
28	Târg Produs în Rădăuți - târg lunar de produse alimentare și din manufacturi tradiționale	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Târg lunar de produse alimentare și din manufacturi tradiționale	Idee de proiect	700.000,00	141.555,56	trimestrial, incepe 2023	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	100.000 lei/an
29	Campanie de promovare a consumului de produse locale (inclusiv cartarea producătorilor de produse agricole ecologice din județ)	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Campanie de promovare a consumului de produse locale (inclusiv cartarea producătorilor de produse agricole ecologice din județ)	Idee de proiect	300.000,00	60.000,67	2021-2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	

O1.5. Destinație turistică recunoscută pentru turism de afaceri, cultural și de agrement									
Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate (idee de proiect, SF, DALI, SF+PT)	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată –Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare (buget local, buget național, fonduri europene)	Observații
D1.5.1. Promovarea Municipiului Rădăuți ca destinație turistică									
30	Constituirea unei platforme integrate de promovare, informare și servicii turistice, cu prezentare în cel puțin o limbă de circulație internațională	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Constituirea unei platforme integrate de promovare, informare și servicii turistice, cu prezentare în cel puțin o limbă de circulație internațională - interconectată cu platforma de promovare ca destinație de investiții. Aceasta va cuprinde și întocmirea unui ghid oficial accesibil publicului larg online și offline, prezentând obiectivele turistice, traseele culturale și de agrement din Municipiul Rădăuți și din împrejurimi.	Idee de proiect	250.000,00	50.555,56	2021-2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
31	Elaborarea Manualului de Branding al Municipiului Rădăuți, corelat cu o strategie de marketing și promovare	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Promovarea coerentă a brandului Rădăuți, acoperind: logo și slogan, reguli tipografice, cromatice, elemente vizuale secundare, recomandări de folosire a identității vizuale, aplicații practice, strategie de marketing. Manualul va reprezenta un document public, accesibil organizațiilor societății civile și mediului privat interesate să promoveze identitatea rădăuțeană	Idee de proiect	120.000,00	24.666,67	2021-2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	

D1.5.2. Extinderea și modernizarea infrastructurii de promovare și informare turistică și amenajări conexe										
Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate (idee de proiect, SF, DALI, SF+PT)	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată –Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare (buget local, buget național, fonduri europene)	Observații	
32	Extinderea rețelei de informare și promovare turistică prin înființarea unicentru de informare și promovare turistică multimedia	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Proiect de extindere a rețelei de informare și promovare turistică prin înființarea unui centru de multimedia de informare și promovare turistică (centru de informare turistică, instalație multimedia cu hărți interactive, panorame vechi și noi ale orașului, vizită virtuală în diferite obiective turistice și culturale)	Idee de proiect	1.500.000,00	303.303,33	2021-2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse		
33	Proiect de valorificare a obiectivelor turistice și de patrimoniu de importanță deosebită prin amenajări de spațiu public (inserție mobilier urban, elemente designalectică, iluminat arhitectural, etc.)	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Proiect de valorificare a obiectivelor turistice prin amenajări de spațiu public (inserție mobilier urban, elemente de signalectică, iluminat arhitectural, parcare autocare turistice, construire și amenajare toalete publice etc.)	Idee de proiect	2.000.000,00	404.404,04	2021-2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	corelat cu cartarea și reabilitarea obiectivelor turistice	
				TOTAL	57.745.771,00	12.273.197,49				

O2. Rădăuți incluziv -comunitate activă și diversă, cu un capital social dezvoltat

O2.1. Comunități și grupuri vulnerabile sprijinite și integrate

Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
D2.1.1. Extinderea infrastructurii de servicii sociale pentru copii și tineret									
1	Construire Centru Comunitar de Resurse	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Sală cu mai multe funcționalități: sală de sport, sală de clasă, sală de festivități și diferite acțiuni. Sala va fi dotată cu ecran și sistem audio.	Idee de proiect	1.980.000,00	400.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
2	Implementarea de programe de tip „Școală după școală” în vederea reducerii abandonului școlar	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc,	Implementarea de programe de tip „Școală după școală” în vederea reducerii abandonului școlar	Idee de proiect	1.000.000,00	200.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

D2.1.2. Extinderea infrastructurii de servicii sociale destinată persoanelor vârstnice									
Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
3	Construirea centrelor de zi pentru vârstnici în vederea diversificării ofertei de activități	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc,	Construire, dotare și achiziționare de echipamente pentru servicii socio - medicale și de recuperare, inclusiv pentru persoane nedaplasabile și greu deplasabile, în scopul îmbunătățirii calității vieții beneficiarilor și prevenirea instituționalizării acestora, asigurarea unui ambient corespunzător pentru petrecerea timpului și resocializare în vederea menținerii sau readaptării capacităților intelectuale, menținerea în parametrii de funcționare acceptabili o perioadă cât mai îndelungată.	Idee de proiect	500.000,00	100.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
4	Grădină terapeutică la CIPV	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc,	Crearea unei grădini cu proprietăți terapeutice de relaxare pe o suprafață de 500 mp – cu flori, plante cromatice, arbuști, amenajare de alei și 3 pergole, la sediul Centrului de îngrijire pentru persoane vârstnice. Crearea acestei grădini terapeutice va avea efecte pozitive asupra beneficiarilor.	Idee de proiect	190.000,00	40.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
5	Planificare și plan de acțiune pentru îmbătrânire activă	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc,	Integrarea populației vârstnice în activități comunitare pentru prevenirea marginalizării acestora - identificarea acestor activități, găsirea mijloacelor legale, crearea mijloacelor instituționale de coordonare, stabilirea de parteneriate cu ONG-uri și alte instituții.	Idee de proiect	200.000,00	40.400,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
6	Complex servicii socio- medicale integrate de zi pentru persoane vârstnice.	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc,	Creșterea gradului de acoperire cu servicii sociale destinate persoanelor vârstnice din municipiul Rădăuți prin crearea unui Complex de servicii socio- medicale integrate de zi pentru persoane vârstnice.	Idee de proiect	3.748.500,00	757.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
D2.1.3. Extinderea infrastructurii de servicii sociale destinată tuturor categoriilor de beneficiari									
7	Serviciu de transport și însoțire pentru persoane dependente	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc,	Achiziția și echiparea unui microbuz cu rampe pentru persoanele cu dizabilități/dependente în vederea prevenirii marginalizării sociale. Microbuzul va fi folosit la transportul persoanelor dependente către centrele de zi și la evenimentele sociale.	Idee de proiect	360.000,00	72.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
8	Centru respiro pentru persoane cu handicap	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc,	Servicii de găzduire, îngrijire și recuperare pentru o perioadă de 30 de zile/an, oferind astfel un sprijin familiilor și asistenților personali. Beneficiarii centrului vor beneficia de intervenție terapeutică și recuperare medicală de specialitate.	Idee de proiect	2.000.000,00	404.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
9	Centru de sprijin pentru victimele violenței domestice	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc,	Centru de tip locuință protejată compusă din 3 camere în care să poată fi găzduite femeile victime ale violenței domestice împreună cu copiii lor și oferire de consiliere și sprijin moral pe durata șederii.	Idee de proiect	180.000,00	36.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
D2.1.4. Intervenții integrate pentru extinderea infrastructurii de servicii sociale și creșterea calității vieții populației din cartierele dezavantajate									
10	Proiect integrat pentru promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei în rândul familiilor aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc,	Înființare centru comunitar de integrat în vederea furnizării de servicii sociale și medical - primare. Sprijin și consiliere socială, psihologică, parentală, școlară pentru copii, tineriși adulți aflați în risc de excluziune socială (găsirea unui loc de muncă, finalizare studii persoane adulte, înscrierea copiilor într - o formă de învățământ)	Idee de proiect	10.000.000,00	2.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

11	Construire centru multifuncțional pentru persoane din zone urbane marginalizate	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc,	Construire centru multifuncțional pentru persoane din zone urbane marginalizate	Idee de proiect	7.200.000,00	1.400.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
O2.2. Coeziune socială și identitate locală susținută de o rețea coerentă de spații și centre comunitare									
Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
D2.2.2. Amenajarea de spații publice comunitare în cartierele Municipiului Rădăuți									
12	Program de amenajare a unor spații publice (scur, grădină și dotări sportive) -	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc,	Program de amenajare a unor spații publice (scur, grădină și dotări sportive)	Idee de proiect	450.000,00	90.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
13	Amenajare Parcul Alexandru Sahia	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc,	Amenajare Parcul Alexandru Sahia	Idee de proiect	450.000,00	90.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
D2.2.3. Completarea sistemului de dotări cu rol comunitar									
14	Identificarea spațiilor adecvate și amenajarea de noi cimitire și capele în Municipiul Rădăuți	UAT Municipiul Rădăuți, CJ Suceava, Parteneri privați, etc,	Identificarea spațiilor adecvate și amenajarea de noi cimitire și capele în municipiul Rădăuți	Idee de proiect	1.000.000,00	200.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

O2.3. Patrimoniu cultural al minorităților etnice promovat în spațiul public									
Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
D.2.3.1. Crearea de spații de întâlnire și interacțiune socială									
15	Program de amenajare spații de întâlnire și interacțiune pentru comunitățile vârstnice.	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc,	Program complex de amenajare spații de întâlnire și interacțiune pentru comunitățile vârstnice.	Idee de proiect	1.000.000,00	200.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
D2.3.2. Evenimente în spațiul public pentru promovarea diversității culturale a Municipiului Rădăuți									
16	Proiect de promovare a culturii și tradițiilor comunităților prin organizarea de evenimente în spațiul public	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc,	Proiect de promovare a culturii și tradițiilor comunităților multi-etnice prin organizarea de evenimente în spațiul public, inclusiv pentru promovarea culturii gastronomice cu participarea minorităților etnice.	Idee de proiect	200.000,00	40.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

02.4. Comunitate activă și educată, adepta unui mod de viață sănătos și responsabil									
Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
D2.4.1. Dezvoltarea culturii civice și a interacțiunii în spațiul public									
17	Organizarea PARK(ing)Day Rădăuți	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	PARK(ing) Day este un eveniment internațional anual în cadrul căruia artiști, designeri și cetățeni transformă pentru o zi locuri de parcare în spații publice	Idee de proiect	300.000,00	60.000,00	1 zi/ anual, 2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
18	Organizarea Street Delivery Rădăuți (proiect pilot pietonizare temporară)	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Street Delivery este un eveniment-manifest anual, desfășurat în București, Timișoara și Iași. Street Delivery recuperează spațiul public și redă orașul locuitorilor săi, închizând temporar străzile pentru mașini și transformând carosabilul într-un spațiu de promenadă și petrecere a timpului liber (http://street.delivery/).	Idee de proiect	300.000,00	60.000,00	3 zile/ anual, 2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
19	Proiect de indentificareaa spațiilor publice abandonate care pot fi revitalizate prin intervenții punctuale - concurs pentru cetățeni de identificare a unor spații publice din oraș (cartiere/ zona centrală) nedescoperite, cu potențial pentru amenajare	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Proiect de indentificarea a spațiilor publice abandonate care pot fi revitalizate prin intervenții punctuale - concurs pentru cetățeni de identificare a unor spații publice din oraș (cartiere/ zona centrală) nedescoperite cu potențial pentru amenajare	Idee de proiect	300.000,00	60.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

D2.4.2. Promovarea unui mod de viață sănătos și a culturii ecologice									
Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
20	Campanie de promovarea unui mod de viață sănătos	UAT Municipiul Rădăuți, CJ Suceava, Parteneri privați, etc	Promovarea mișcării fizice, alimentație sănătoasă, reducerea fumatului, susținerea sănătății copiilor și tinerilor, susținerea sănătății vârstnicilor, susținerea asistenței medicale comunitare, susținerea asistenței medicale de urgență, protecția persoanelor abuzate, mediu sănătos	Idee de proiect	820.000,00	165.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	Activitate permanentă;
21	Includerea Mun. Rădăuți în Rețeaua Europeană "Orașe sănătoase": Transmiterea aplicației pentru includerea în rețea	UAT Municipiul Rădăuți, CJ Suceava, Parteneri privați, etc	Transmiterea aplicației pentru includerea în Rețeaua Europeană "Orașe sănătoase"	Idee de proiect	45.000,00	9.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
22	Proiect privind informarea și comunicarea către cetățeni	UAT Municipiul Rădăuți, CJ Suceava, Parteneri privați, etc	Monitorizarea satisfacție pacienților în municipiul Rădăuți Elaborare de sondaje online cu privire la experiența pacienților în spital cu privire la confort, servicii, etc.	Idee de proiect	100.000,00	20.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	Activitate permanentă;
23	Let's do it Rădăuți!	UAT Municipiul Rădăuți, CJ Suceava, Parteneri privați, etc	Înscrierea Municipiului Rădăuți în campania națională decurațenie (http://letsdoitromania.ro/)	Idee de proiect	150.000,00	30.000,00	1 zi/ anual, 2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	Sprijin logistic din partea aut. locale
24	Campanie pentru colectarea selectivă a deșeurilor	UAT Municipiul Rădăuți, CJ Suceava, Parteneri privați, etc	Campanie de informare a populației asupra necesității colectării selective a deșeurilor	Idee de proiect	150.000,00	30.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

D2.4.3. Informarea și educarea populației în vederea tranziției către mobilitatea urbană durabilă

Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
25	Derularea de campanii pentru conștientizarea conceptului "car pooling"(partajare a autoturismelor)	UATMunicipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Conceperea și implementarea unor campanii orientate către partajarea utilizării autoturismelor ("car pooling"), în special în rândul navetiștilor de pe marile platforme industriale și elevilor / studenților	Idee de proiect	720.000,00	145.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
26	Derularea de campanii deconștientizare a utilizării transportului public	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Conștientizarea populației asupra avantajelor sociale aduse de reorientarea către utilizarea transportului public în defavoarea transportului individual cu autoturismul. Campaniile se vor adresa în special tinerilor (din școli, licee, instituții publice, unități economice, etc.), constituindu-se în sesiuni de educație pentru mediu.	Idee de proiect	720.000,00	145.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
27	Derulare campanii de educație rutiera adresate tinerilor	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Educația rutieră a tinerilor se va realiza inclusiv prin campanii derulate în școli, în spațiile publice, etc., în vederea deprinderii de către aceștia a conduitei preventive și a orientării către modurile de transport durabile.	Idee de proiect	720.000,00	145.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
28	Derulare campanii de educație rutiera adresate tuturor categoriilor de participanți la trafic (șoferi, pietoni, bicicliști, utilizatori de moped)	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Cu scopul creșterii gradului de siguranță a circulației, se vor realiza campanii de informare și comunicare a tuturor participanților la trafic asupra modului preventiv de utilizare a spațiilor dedicate circulației publice și pentru orientarea către modurile de transport durabile (bicicleta). Se va pune accent pe formarea unei conduite preventive a conducătorilor auto vis-a-vis de prezența în trafic a bicicliștilor.	Idee de proiect	720.000,00	145.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
TOTAL					35.503.500,00	7.083.400,00			

O3. Rădăuți atractiv -oraș primitiv, cu o calitate crescută a locuirii și serviciilor publice și cu resurse bogate și accesibile de spațiu public, patrimoniu cultural și natural

O3.1. Infrastructură și servicii urbane moderne și atractive adecvate necesităților tinerilor și familiilor tinere

Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
O3.2. Tradiție sportivă susținută de activități diverse și atractive și de o infrastructură de sport și agrement dezvoltată și modernă									
D3.2.1. Reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii existente de sport și agrement din Municipiul Rădăuți									
1	Dezvoltarea unei zone de agrement pentru petrecerea timpului liber	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Dezvoltarea unei zone de agrement pentru petrecerea timpului liber	Idee de proiect	45.000.000,00	9.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
2	Lucrări de amenajare gazon instalație de încălzire și instalație de irigare Stadionul Municipal și refacerea tribunelor	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri privați, etc	Lucrări de amenajare gazon instalație de încălzire și instalație de irigare și demolarea și construirea unor noi tribune	Idee de proiect	4.950.000,00	1.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
D3.2.2. Dezvoltarea infrastructurii de sport și agrement a Municipiului Rădăuți prin construcția și amenajarea de noi facilități									
3	Construire complex sportiv zona	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Construire complex sportiv	Idee de proiect	50.000.000,00	10.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
4	Înființare club sportiv nautic în Municipiul Rădăuți	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Înființare club sportiv nautic	Idee de proiect	1.000.000,00	200.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
D3.3.2.Amenajarea parcurilor și scuarurilor reprezentative									
5	Program de revitalizare a spațiilor publice de mici și mari dimensiuni, inclusiv zona ochiurilor	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Program de revitalizare a spațiilor publice de mici și mari dimensiuni, inclusiv zona ochiurilor	Idee de proiect	1.000.000,00	200.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
D3.3.3.Reintroducerea Patruaterului Rădăuțiului în circuitul urban									
6	Amenajarea curții interioare a patruaterului Rădăuțiului	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Amenajarea curții interioare a patruaterului Rădăuțiului	Idee de proiect	1.000.000,00	200.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
7	Reabilitare clădire Patruater	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Reabilitare clădire Patruater	Idee de proiect	10.000.000,00	2.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
D3.3.4.Creșterea calității spațiului public prin dotări și amenajări moderne									
8	Achiziție și montaj mobilier urban în zone verzi și pe domeniul public al municipiului	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Achiziție și montaj mobilier urban în zone verzi și pe domeniul public al municipiului	Idee de proiect	1.500.000,00	300.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

O3.4. Infrastructură și ofertă culturale moderne și diverse, ce susțin o viață urbană activă și promovează specificul local									
Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
D3.4.1. Reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii culturale									
9	Restaurare și reabilitare exterioară și interioară a Casei de Cultură Rădăuți	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Reabilitare fațade, tâmplărie exterioară acoperiș clădire și reabilitare și dotare interioară	Idee de proiect	5.000.000,00	1.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
10	Reabilitare monumente de for public	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Reabilitare monumente de for public	Idee de proiect	250.000,00	50.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
				TOTAL	119.700.000,00	23.950.000,00			

O4. Rădăuți conectat și accesibil -promotor al mobilității urbane durabile, cu o infrastructură de transport modernă și eficientă

D4.1.3. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere

Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
1	Reabilitare străzi în Municipiul Rădăuți – etapa II	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Reabilitare străzi	În curs	50.000.000,00	10.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
2	Realizarea de perdele verzi care să minimizeze impactul negativ al transportului	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Plantarea de arbori cu capacitate mare de retenție a CO ₂ , în aliniament cu arterele majore de circulație și de-a lungul axelor de cartiere cu rol de bariere naturale, în vederea reducerii impactului activității de transport asupra mediului	Idee de proiect	4.500.000,00	900.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	

D4.2.2. Înființarea sistemului de transport public

3	Achiziție autobuze electrice (5 buc.)	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Achiziție autobuze electrice (5 buc.)	Idee de proiect	2.000.000,00	400.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
4	Amenajare parcări colective de tip "park & ride"	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Se propune amenajarea de parcări de tip Park&Ride la periferia zonei urbane, în vecinătatea terminalelor de transport de călători. Astfel, se va obține reducerea numărului de călătorii cu autovehiculul personal din compunerea fluxurilor de penetrație în zona urbană. Este facilitat schimbul de la autoturismul personal către transportul public urban.	Idee de proiect	5.000.000,00	1.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	

O4.3. Infrastructură ce încurajează creșterea ponderii deplasărilor nemotorizate în preferințele Rădăușenilor

Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
D4.3.1. Extinderea și modernizarea traseelor destinate pietonilor									
5	Înființare zonă pietonală	UAT Municipiul Rădăuș, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Înființare zonă pietonală – Str. Bogdan Vodă	Idee de proiect	5.000.000,00	1.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
6	Reabilitarea / modernizarea trotuarelor, care să faciliteze accesul inclusiv pentru persoanele cu nevoi speciale	UAT Municipiul Rădăuș, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Amenajarea trotuarelor și aleilor pietonale în condițiile asigurării accesibilității și siguranței tuturor categoriilor de utilizatori, inclusiv persoanele cu nevoi speciale. Aceste intervenții ating și partea de mobilitate din proiectul „Regenerare urbană din Municipiul Rădăuș”	Idee de proiect	10.000.000,00	2.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
D4.3.2. Extinderea și modernizarea infrastructurii velo									
7	Implementare sistem de închiriere biciclete în Municipiul Rădăuți	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Implementare sistem de închiriere biciclete în Municipiul Rădăuți - 22 stații.	Idee de proiect	500.000,00	100.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
8	Proiect de reconfigurare a rețelei velo	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Analiza rețelei velo existente și, în funcție de necesități, reconfigurarea/ modernizarea pentru asigurarea siguranței deplasărilor	Idee de proiect	5.000.000,00	1.000.000,000	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
9	Amenajare locuri de parcare pentru biciclete (20 buc)	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Facilitarea deplasărilor cu moduri nepoluante, sporirea accesibilității rețelei de transport public prin încurajarea deplasărilor intermodale bicicletă/ transport public (ceea ce reprezintă, totodată, o țintă a politicii de mediu). Prin urmare, stațiile de transport în comun aflate pe traseele de piste de biciclete sau în vecinătatea acestora se vor echipa cu parcări pentru biciclete pentru a facilita schimbul între cele două moduri.	Idee de proiect	450.000,00	90.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
D4.3.3. Încurajarea utilizării autovehiculelor ecologice									
10	Dezvoltarea de infrastructură necesară utilizării autovehiculelor hibrid sau electrice (stații de încărcare și/sau schimb baterii pentru vehicule electrice)	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	În vederea facilitării utilizării mijloacelor de transport ecologice, cu propulsie electrică, se vor dezvolta infrastructuri specifice care să asigure posibilitatea de încărcare rapidă a bateriilor sau schimbul acestora, după caz. Terminalele de transport public vor fi echipate cu astfel de facilități, precum și parcurile publice.	Idee de proiect	1.000.000,00	200.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
D4.3.4. Accesibilizarea spațiului public pentru persoanele cu dizabilități									
11	Achiziție și montaj sisteme acustice și tactile pentru persoanele cu dizabilități	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Achiziție și montaj sisteme acustice și tactile pentru persoanele cu dizabilități	Idee de proiect	300.000,00	60.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
12	Accesibilizare căi de acces și mijloace de transport pentru persoane cu dizabilități	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Accesibilizare căi de acces și mijloace de transport pentru persoane cu dizabilități	Idee de proiect	10.000.000,00	2.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

O4.4. Sistem eficient de parcare, ce asigura deservirea tuturor cartierelor municipiului									
Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
D4.4.1. Extinderea sistemului de parcare din zona centrală a Municipiului Rădăuți									
13	Amenajare parcare subterană în Piața Centrală	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Cu scopul de a reda spațiul public utilizatorilor de moduri de transport prietenoase cu mediul, care în prezent este ocupat de autovehicule parcate, se propune amenajarea unei parcări colective (subterană) în Piața Centrală. Implementarea acestui proiect condiționează și o parte din proiectul de Remodelare a Aleii pietonale centrale.	Idee de proiect	90.000.500,00	20.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
14	Amenajare parcare colectivă -zona Consiliului Local - Tribunal	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Cu scopul de a reda spațiul public utilizatorilor de moduri de transport prietenoase cu mediul, care în prezent este ocupat de autovehicule parcate, se propune amenajarea unei parcări colective în zona Consiliului Local - Tribunal.	Idee de proiect	49.500.250,00	10.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
D4.4.2. Extinderea și eficientizarea sistemului de plată a parcerii									
15	Extinderea și modernizarea sistemului de taxare a parcerii	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Pentru aplicarea unei politici de parcare la nivelul orașului este necesară existența unui sistem de tarifare, care să descurajeze deplasările cu autovehiculul personal în mediul urban. În acest sens se recomandă extinderea sistemului de taxare a parcerii.	Idee de proiect	2.000.000,00	400.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
16	Introducerea parcerilor inteligente în toate spațiile publice	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Informații referitoare la spațiile de parcare: Vizibilitate asupra disponibilității locurilor de parcare în timp real, afișată pe dispozitive mobile sau panouri informative digitale; Posibilitatea de a căuta locuri de parcare în funcție de punctele de interes și preferințele personale; Informații despre taxele și politicile spațiilor de parcare; Îndrumare vocală pe întregul drum către spațiul de parcare; Posibilitatea de a plăti utilizând o aplicație pe telefon; Monitorizarea regulilor de parcare; Monitorizarea tuturor evenimentelor din spațiile de parcare; Notificarea cu privire la încălcările regulamentului de plată și depășirea termenului de staționare cu ajutorul senzorilor și contoarelor; Monitorizarea, raportarea în timp real și sancționarea încălcărilor regulamentului de parcare prin intermediul analizei video; Furnizarea de instantanee în timp real ale încălcărilor de regulament, pentru a ajuta autoritățile locale; Administrare - Senzori ușor de configurat și administrat; Infrastructură video; Politici de delimitare a regulamentului de parcare. Analiza datelor - Raportare cu privire la gradul de ocupare a locurilor de parcare, venit, etc. Furnizare de informații detaliate cum ar fi ora, ziua săptămânii, etc., care ajută la stabilirea prețurilor.	Idee de proiect	900.000,00	180.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

O4.6. Management integrat, eficient și modern al mobilității									
Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
D4.6.1. Implementarea de soluții inteligente pentru managementul traficului									
17	Implementarea unui sistem integrat inteligent de management al traficului rutier (ITS)	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Implementarea unui sistem integrat inteligent de management al traficului rutier, în vederea asigurării fluenței desfășurării acestuia, creșterii gradului de siguranță și reducerii emisiilor poluante și de CO2 [asigurarea unei verzi a fazelor de semaforizare pe principalele artere de circulație; sisteme de monitorizare a traficului; amenajare/ reamenajare intersecțiilor; amenajarea de noi treceri de pietoni cu semnal controlat]. Totodată, prin sistemul ITS se va avea în vedere acordarea priorității de trecere vehiculelor de transport public.	Idee de proiect	15.000.000,00	3.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
D4.6.2. Adoptarea de reglementări în vederea îmbunătățirii mobilității									
18	Reglementări privind programul de realizare a serviciilor de utilități publice	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Serviciile de utilități publice (măturat, spălat stradal, colectarea gunoiului menajer, etc.) vor fi programate astfel încât impactul acestora asupra desfășurării circulației să fie minim	Idee de proiect	0,00	0,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	Măsură care nu presupune costuri suplimentare
19	Reglementări privind reducerea vitezei de circulație în zonele vulnerabile și instituirea acestora	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Măsurile de management al traficului orientate spre obligativitatea reducerii vitezei de circulație în zonele aglomerate (cu densitate rezidențială mare, în apropierea unităților de învățământ, a pieței, etc.), precum și în zonele cu spații partajate va conduce la creșterea semnificativă a gradului de siguranță a circulației	Idee de proiect	450.000,00	900.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

20	Reglementarea interzicerii parcării pe străzile din zonacentrală	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Eliminarea parcărilor de-a lungul străzii în zona centru. Prin această măsură se va reduce impactul negativ al transportului rutier în zona centrală, contribuind la îmbunătățirea calității vieții, inclusiv prin reducerea numărului de accidente	Idee de proiect	150.000,00	30.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
				TOTAL	251.750.750,00	53.260.000,00			

O5. Rădăuți eficient -oraș verde și sănătos, cu emisii scăzute de CO₂ și un model de dezvoltare urbană sustenabilă

O5.1. Fond construit eficient din punct de vedere energetic

Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
D5.1.1. Eficientizarea energetică a clădirilor rezidențiale									
1	Reabilitarea termică a blocurilor de locuințe	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Creșterea eficienței clădirilor rezidențiale energetice	Idee de proiect	9.000.000,00	1.800.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

O5.2. Infrastructură tehnico - edilitară modernă și eficientă									
Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate (idee de proiect, SF, DALI, SF+PT)	Valoarea estimată – lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului –luni-	Surse de finanțare (buget local, buget național, fonduri europene)	Observații
D5.2.1. Utilizarea energiei regenerabile și a soluțiilor tehnologice moderne în furnizarea de utilități									
2	Dezvoltarea sistemului de producere a apei calde menajerecu panouri solare în clădirile ce aparțin domeniului public	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	În vedrea economiei de energie se propune completarea surselor de energie din surse regenerabile.	Idee de proiect	350.000,00	70.700,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
3	Sistem de telegestiune a iluminatului public și modernizarea sistemului public deiluminat	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Înlocuirea corpurilor de iluminat existente cu LED. Sistem de telegestiune. Economizatoare energie.Înlocuirea stâlpilor și lămpilor învechite cu lămpi ecologice. Achiziționarea de sisteme de iluminare stradală prin surse alternative de energie.	Idee de proiect	10.000.000,00	2.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
4	Construire sistem ecologic de captare, recuperare și reutilizare aapelor pluviale	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Se propune ca apa pluvială să fie captatăatât la nivel de gospodărie individual, câtși centralizat, în vedrea refolosirii, respective pentru economisirea ei.	Idee de proiect	1.000.000,00	200.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
5	Iluminat public cu LED în Municipiul Rădăuți	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Înlocuirea corpurilor clasice de iluminat cu corpuri de iluminat cu LED, care au consum de energie redus, fapt ce conduce la reducerea puterii instalate, laeconomii de energie și la reducerea emisiilor de CO2.	Idee de proiect	11.554.846,00	2.334.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	

6	Instalații fotovoltaice pentru producerea energiei verzi	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Amplasarea unor instalații fotovoltaice	Idee de proiect	20.000.000,00	4.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	
7	Utilizarea energiei geotermale pentru producerea de energie și apă caldă	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Apa termală reprezintă o alternativă de asigurare a acestei resurse care să deservască anumite obiective ale administrației publice.	Idee de proiect	1.000.000,00	200.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Alte surse	

Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
D5.2.2. Modernizarea și dezvoltarea sistemului de colectare al deșeurilor									
8	Înlocuirea platformelor de colectare a deșeurilor din cartierele de locuințe colective (înlocuirea containerelor de suprafață cu containere îngropate pentru colectare selectivă)	UAT Municipiul Rădăuți, CJ Suceava, Parteneri	Modernizare sistem de colectare deșeuri menajere	Idee de proiect	4.500.000,00	900.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
D5.2.3. Reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea sistemului de canalizare									
9	Extinderea sistemului de canalizare menajeră în tot teritoriul Municipiului Rădăuți	UAT Municipiul Rădăuți, CJ Suceava, Parteneri	Extinderea sistemului de canalizare menajeră	Idee de proiect	19.800.000,00	4.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
10	Reabilitare canalizare pluvială în zona toată zona Municipiului Rădăuți	UAT Municipiul Rădăuți, CJ Suceava, Parteneri	Reabilitarea sistemului de canalizare menajeră	Idee de proiect	1.000.000,00	1.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
D5.2.4. Reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea sistemului de termoficare									
11	Montarea unui grup de 6 MW cu cazan de abur și turbină cu abur cucontrapresiune	UAT Municipiul Rădăuți, CJ Suceava, Parteneri	Proiectul propune continuarea modernizării cazanelor în vederea creșterii randamentului de producție și respectiv realizarea de economii de energie, alături de reducerea poluării.	Idee de proiect	5.000.000,00	1.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
12	Reabilitare rețele transport și distribuție aferente agent termic primar	UAT Municipiul Rădăuți, CJ Suceava, Parteneri	Reabilitare rețele transport și distribuție	Idee de proiect	10.000.000,00	2.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	

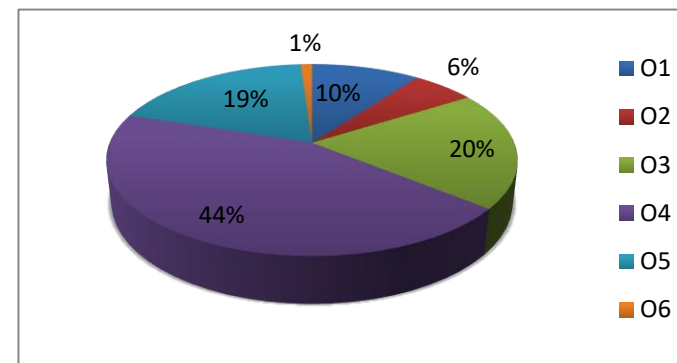
O5.3. Mediu de viață sănătos, cu o calitate crescută a aerului									
Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate (idee de proiect, SF, DALI, SF+PT)	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului –luni-	Surse de finanțare (buget local, buget național, fonduri europene)	Observații
D5.3.1. Reducerea poluării aerului prin intermediul soluțiilor tehnologice moderne de monitorizare a factorilor poluatori									
14	Proiect pentru un mediu sănătos	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Instalarea unui sistem de monitorizare anivelului poluanților - rețea inteligentă de senzori - 10 senzori în 10 puncte ale Municipiului independent energetic	Idee de proiect	900.000,00	180.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	cf. Planului de Dezvoltare a Sănătății la nivelul Mun. Rădăuți
D5.3.2. Extinderea rețelei de spații verzi și spații publice și creșterea procentului mp spațiu verde / locuitor peste norma europeană de 26 mp / loc.									
15	Revitalizare zona Str. Manejului și amenajarea ca zonă de agrement	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Acțiuni destinate îmbunătățirii mediului urban: decontaminare teren poluat cu deșeuri, creare facilități pentru recreere pe terenurile amenajate și asigurarea accesului către zona amenajată.	Idee de proiect	900.000,00	180.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
16	Extindere și reamenajare parcuri în Municipiul Rădăuți	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Extindere și reamenajare parcuri în Municipiul Rădăuți	Idee de proiect	5.000.000,00	1.000.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
				TOTAL	110.004.846,00	22.864.700,00			

O6. Rădăuți - management urban performant									
Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Solicitant, parteneri potențiali	Obiectivele proiectului (scurtă descriere)	Gradul de maturitate	Valoarea estimată – Lei	Valoarea estimată – Euro	Durata estimată a proiectului	Surse de finanțare	Observații
D6.1. Reabilitarea, modernizarea și extinderea clădirilor publice									
1	Reabilitare adăposturi apărare civilă	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Reabilitare adăposturi apărare civilă	Idee de proiect	500.000,00	100.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
D6.2. Creșterea capacității de a dezvolta, implementa și monitoriza proiecte									
2	Dezvoltarea capacității administrației publice locale în vederea facilitării participării active la cooperarea transfrontalieră	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Creșterea capacității în domeniul cooperării transfrontaliere	Idee de proiect	150.000,00	30.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
3	Consolidarea capacității instituționale și promovarea legislației UE prin cursuri de instruire, acțiuni de diseminare	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Creșterea capacității în domeniul cooperării transfrontaliere și europene	Idee de proiect	150.000,00	30.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
4	Elaborare „Master plan pentru dezvoltarea zonei metropolitane comune Rădăuți” și plan de acțiune integrat	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Dezvoltarea metropolitană Rădăuți	Idee de proiect	500.000,00	100.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
D6.3. Informatizarea și integrarea sistemelor de gestiune a serviciilor publice									

5	Elaborarea Strategiei de informatizare a Municipiului Rădăuți	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Elaborarea Strategiei de informatizare a Municipiului Rădăuți, care să fundamenteze realizarea unei infrastructuri de fibră optică independent, extinsă la nivelul fiecărui obiectiv rezidențial, economic și social din zonă, precum și a unui centru de date și monitorizare independent, aflate sub controlul administrației publice în vederea susținerii activității economice de dezvoltare a orașului inteligent - Smart City. Această strategie va avea în vedere și dezvoltarea infrastructurii de acces wireless la internet în orice punct din zona metropolitană Rădăuți, precum și dezvoltarea și activarea unei platforme „Open Data” și alimentarea continuă a acesteia cu date de către toate instituțiile publice locale și zonale.	Idee de proiect	150.000,00	30.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
6	Sistem integrat GIS pentru urbanism, spații vezi (monitorizare Registrul Spațiilor Verzi) și rețelele de utilități ale Municipiului - apă, canalizare, termoficare, gaz, energie electrică, rețea cablu internet	UAT Municipiul Rădăuți, Consiliul Județean Suceava, Parteneri	Sistem GIS interoperabil la nivelul serviciilor și departamentelor Primăriei Municipiului Rădăuți și integrarea cu sistemele private fixe și mobile de extindere a conținutului, precum și a serviciilor asociate către mediul de afaceri și comunitate	Idee de proiect	450.000,00	90.000,00	2021 - 2027	Finanțare europeană Buget local, Parteneri, Altesurse	
				TOTAL	5.643.084,00	1.254.018,65			

Valoarea estimată a proiectelor SIDU 2014-2027

- Valoarea totală estimată a proiectelor din portofoliul SIDU este de aproximativ 3 ori mai mare decât bugetul operațional al Municipiului Rădăuți (bugetul pentru investiții în dezvoltare urbană) pentru perioada 2014-2023;
- Valoarea totală estimată a proiectelor potențial eligibile pe POR 2014-2020, Axa 4, este de 3.7 ori mai mare decât valoarea alocării orientative destinate Municipiului Rădăuți;
- Distribuția valorilor proiectelor potențial eligibile pe Axa 4 indică preferința pentru intervențiile în domeniul mobilității urbane durabile (70%), urmate de intervențiile în domeniul educației și de cele destinate îmbunătățirii mediului urban prin amenajarea de noi spații verzi.

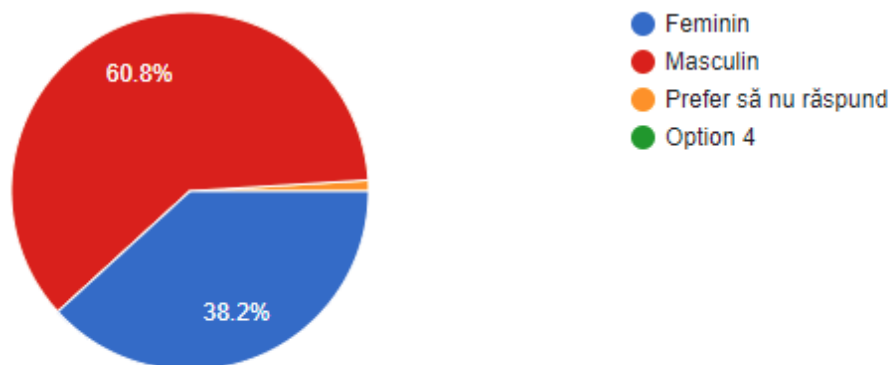


Obiectiv	Total lei	Total Euro
O1	57.745.771,00	12.273.197,49
O2	35.503.500,00	7.083.400,00
O3	119.700.000,00	23.950.000,00
O4	251.750.750,00	53.260.000,00
O5	110.004.846,00	22.864.700,00
O6	5.643.084,00	1.254.018,65
TOTAL	580.347.951,00	120.685.316,14

7. Concluziile Chestionarului privind identificarea gradului de satisfacție al cetățenilor și a priorităților de dezvoltare ale Municipiului Rădăuți în perioada 2021-2027

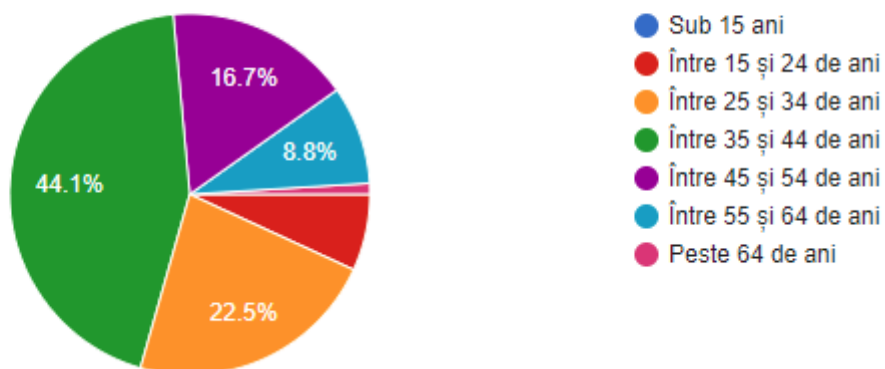
2. Genul dumneavoastră: *

102 responses



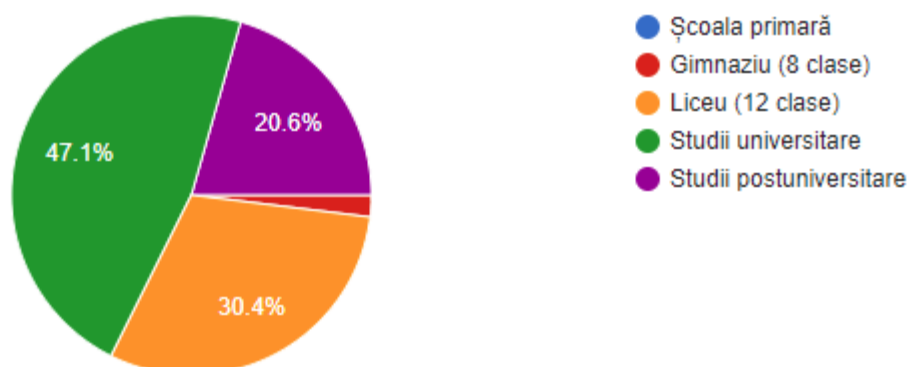
3. Vârsta dumneavoastră: *

102 responses



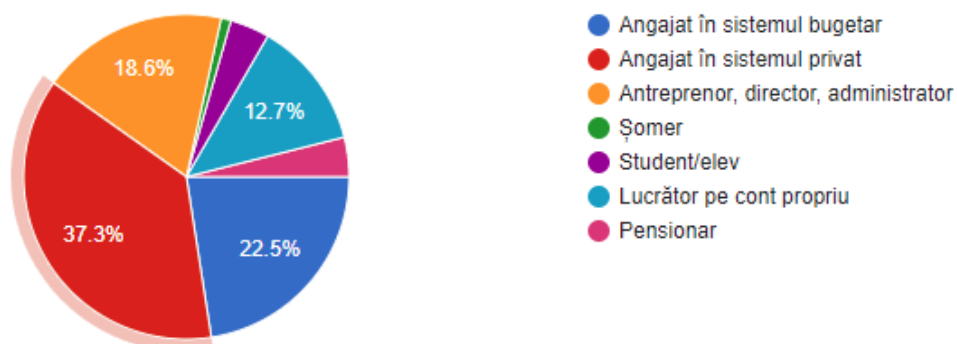
4. Care este ultima formă de învățământ pe care ați absolvit-o?

102 responses



5. Care este ocupația dumneavoastră în prezent?

102 responses



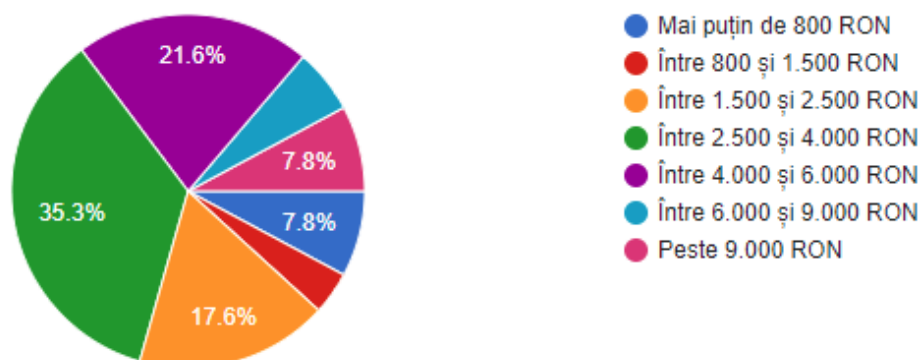
6. Unde se află locul dumneavoastră de muncă?

102 responses



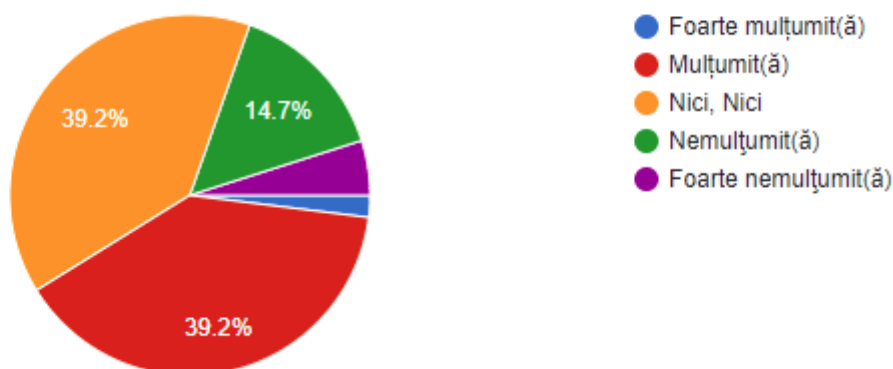
7. În care dintre următoarele categorii se încadrează venitul dumneavoastră total lunar?

102 responses



8. Cât de mulțumit(ă) sunteți în general de felul în care trăiți în prezent în Municipiul Rădăuți?

102 responses

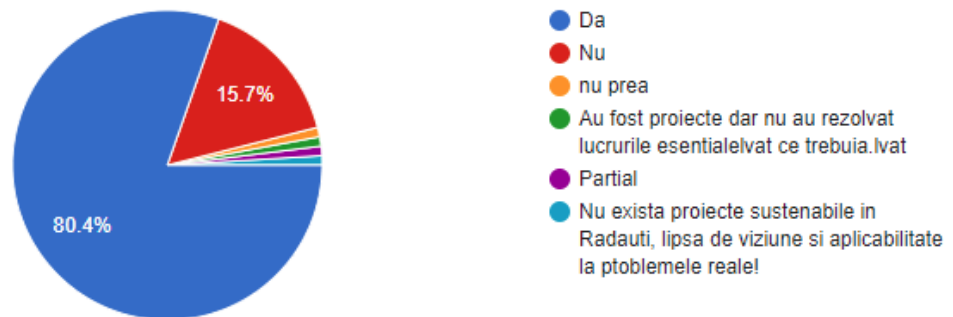


Referitor la răspunsurile negative și motivul acestora au fost un număr de 51 de răspunsuri evidențiindu-se astfel următoarele similitudini:

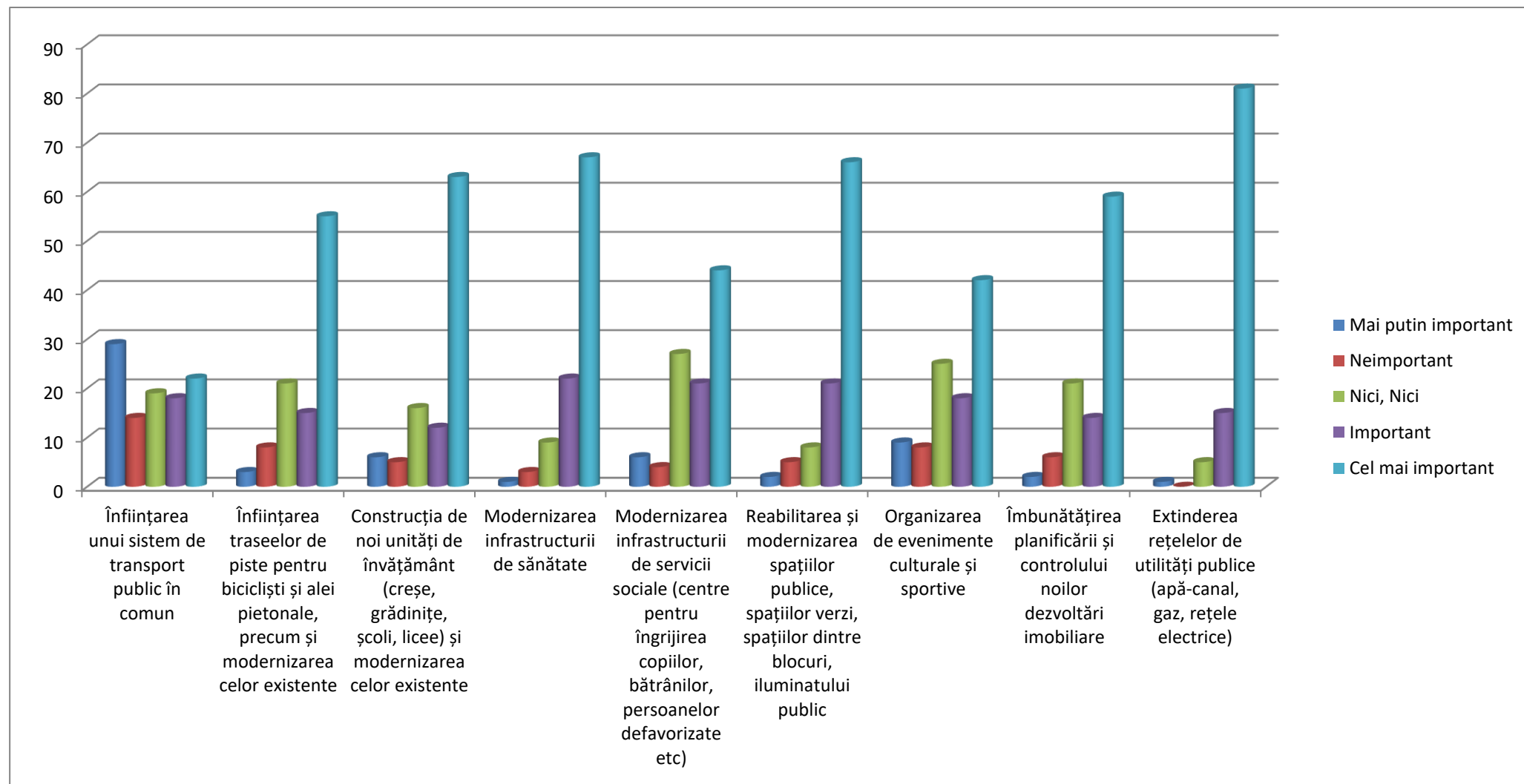
- Calitatea infrastructurii rutiere și a rețelelor de edilitare;
- Lipsa siguranței rutiere;
- Lipsa spațiilor de agrement și petrecere a timpului liber

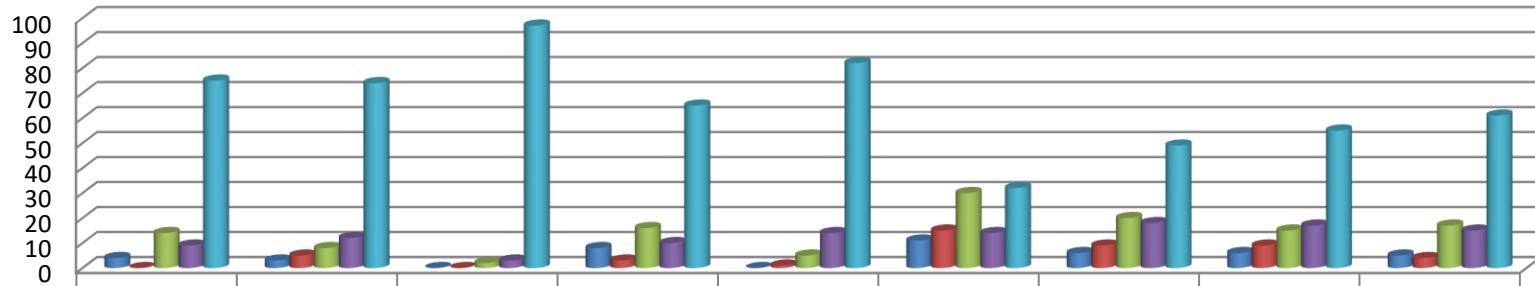
9. Cunoașteți unul sau mai multe proiecte de investiții realizate de Municipiul Rădăuți în ultimii 5 ani?

102 responses

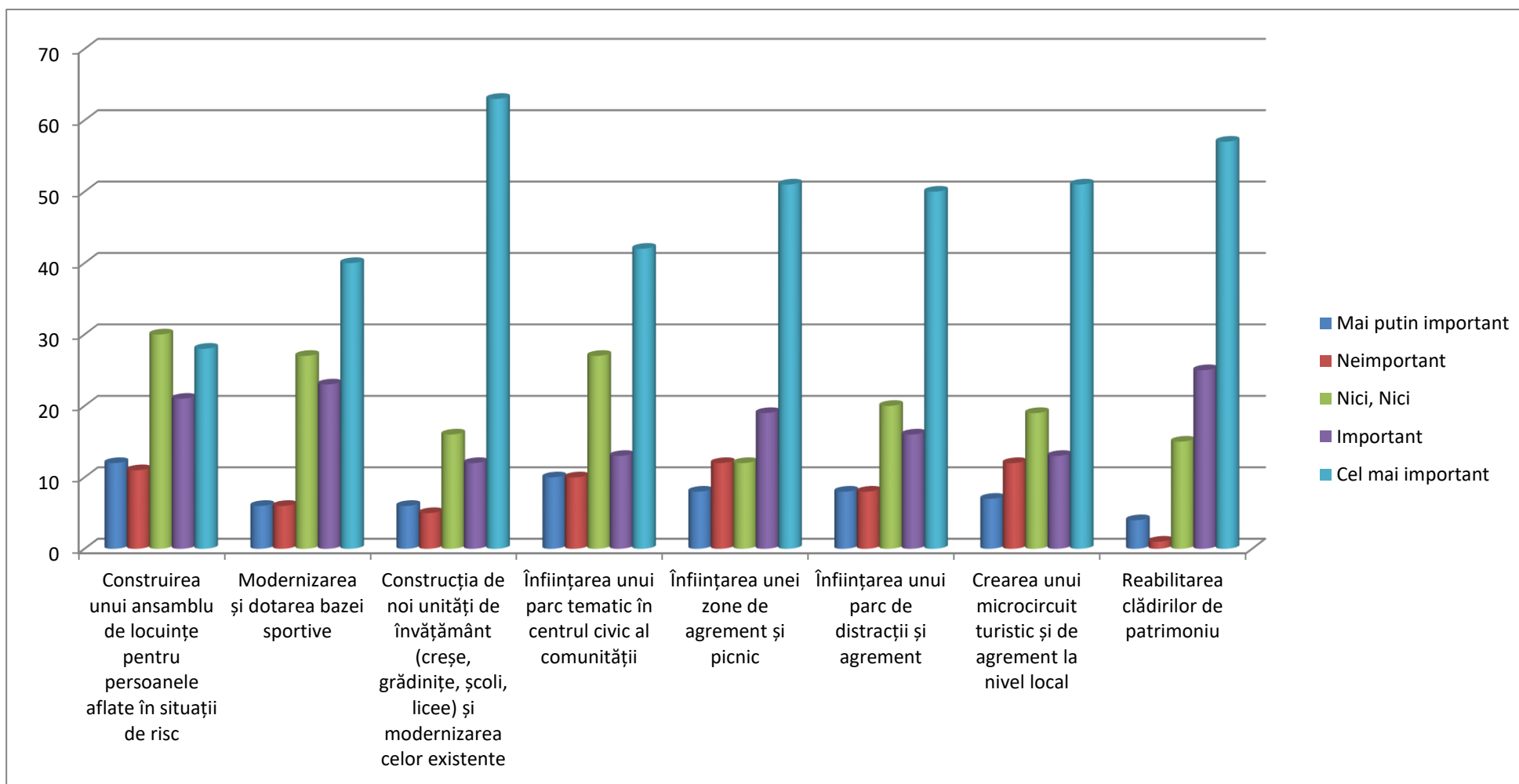


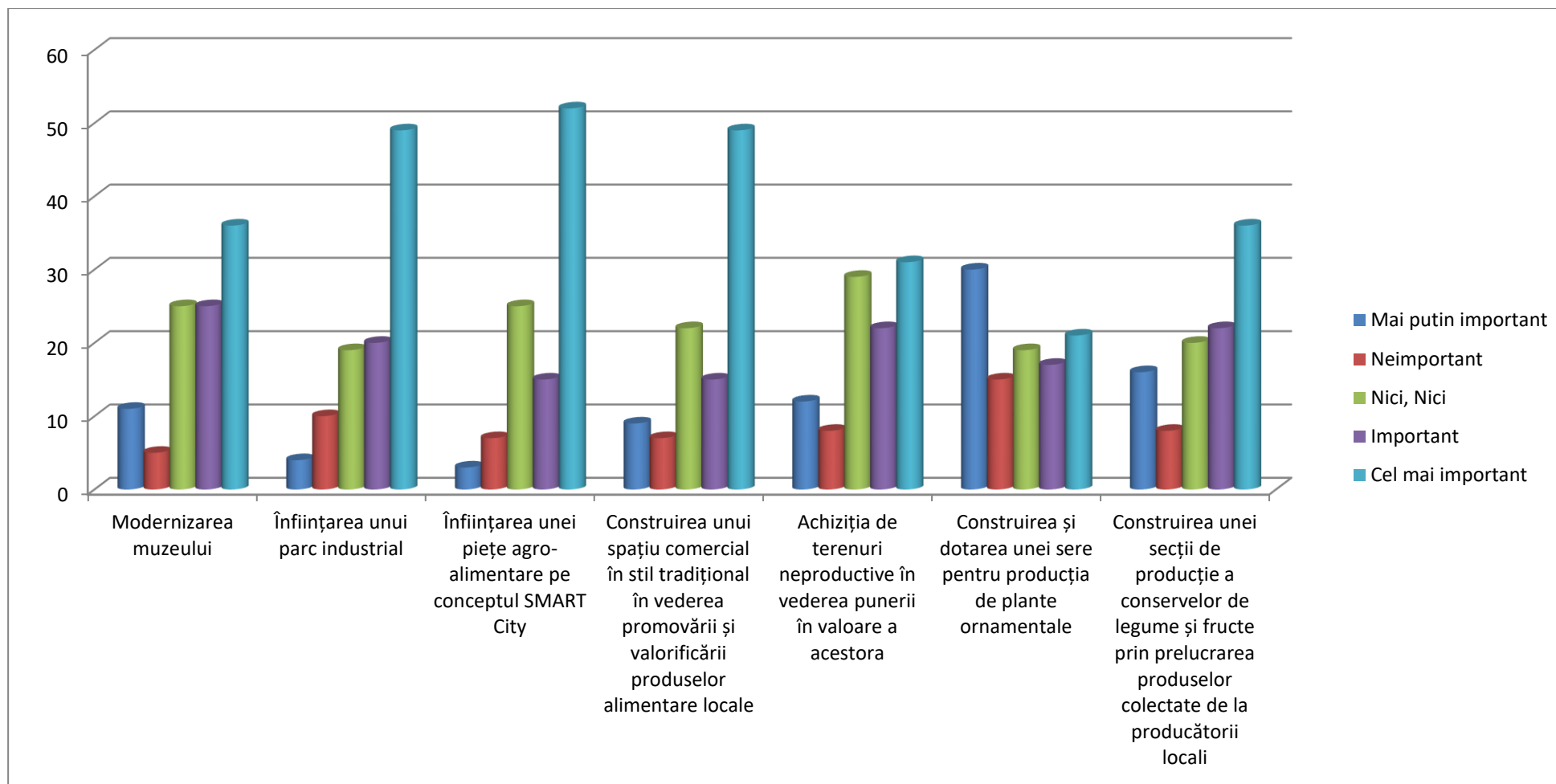
Referitor la întrebarea „Care considerați că sunt cele mai importante măsuri pentru dezvoltarea comunității Rădăuțene?”, rezultatele au fost următoarele:



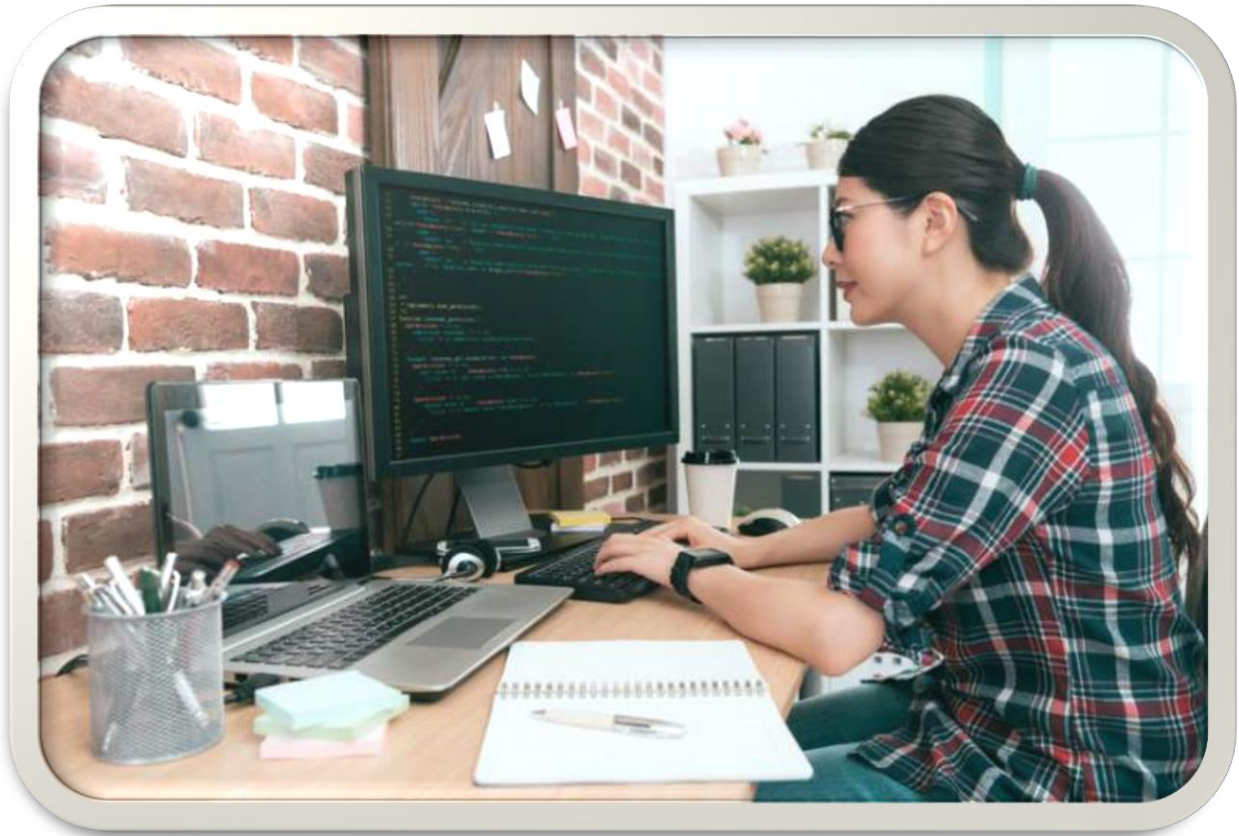


Importanță	Crearea de locuri de muncă	Digitalizarea serviciilor publice	Modernizare a infrastructurii rutiere	Modernizare a sistemului centralizat de termoficare	Creșterea siguranței traficului rutier	Construirea de stații de încărcare pentru mașinile electrice	Achiziția de panouri fotovoltaice pentru asigurarea necesarului de energie electrică în instituțiile publice	Achiziția de echipamente și logistică necesare în vederea valorificării energetice a deșeurilor de natură vegetală provenite din toaletarea arborilor, a pomilor...	Creșterea gradului de siguranță și protecție a cetățenilor prin achiziția și montarea de echipamente de supraveghere video și monitorizare
Mai puțin important	4	3	0	8	0	11	6	6	5
Neimportant	0	5	0	3	1	15	9	9	4
Nici, Nici	14	8	2	16	5	30	20	15	17
Important	9	12	3	10	14	14	18	17	15
Cel mai important	75	74	97	65	82	32	49	55	61





În cadrul anexei nr. 1 se regăsește în integralitatea sa formularul completat de fiecare persoană care a luat parte la acest studiu.



8. Monitorizare și evaluare

8.1 Monitorizarea și evaluarea continuă

Context instituțional

În 1990 Sorensen definea aranjamentele instituționale ca "... un compozit de legal, obiceiuri, organizații și strategii de gestionare stabilite de către societate pentru a aloca resurse limitate și valori care concurează pentru un scop social...". Pentru administrația publică locală contextul instituțional trebuie avute în vedere atât componente ale sistemului Instituțional național, cât componente instituționale locale și asigurarea corelării acestora pentru a putea atinge obiectivele stabilite, astfel încât să se asigure o dezvoltare continuă a comunității. Administrația publică locală trebuie să aibă capacitatea de a implementa legislația și politicile economice și sociale naționale, fără a neglija specificul local, nevoile și dorințele comunității, în contextul unei schimbări legislative, economice, politice și continue.

Cu toate acestea, se aplică o înțelegere mai îngustă a conceptului de instituție, aproape de definiția formală a organizațiilor: o structură în cadrul căreia oamenii cooperează în funcție de rolurile acceptate și recunoscute. De aceea este foarte important ca în cadrul instituției primăriei să existe structuri specializate care colaborează pentru atingerea obiectivelor strategice și care se bazează pe competențele angajaților, funcționari publici.

Odată cu trecerea de la comunism la democrația pluralistă și economia de piață, a fost necesar ca la nivelul administrației publice locale să fie luate toate măsurile pentru

asigurarea îmbunătățirii calității guvernării, a creșterii eficienței, credibilității și transparenței în vederea asigurării succesului strategiilor de dezvoltare locală și pentru clădirea încrederii cetățenilor în administrația publică.

Strategiile de dezvoltare durabilă și cele sectoriale, precum și alte documente strategice adoptate de către structura legislativă locală (Consiliul Local) au constituit, de-a lungul timpului, documente ce au stat la baza măsurilor și proiectelor implementate de către primăria municipiului Rădăuți. Din punct de vedere instituțional, au fost luate o serie de măsuri care să asigure o bună implementare a proiectelor, contribuind astfel la creșterea și îmbunătățirea procesului de guvernare.

Cu toate acestea, conform rezultatelor consultării publice realizate pentru conturarea prezentului document, există încă probleme la nivelul comunității, probleme ce trebuie rezolvate pentru a crește atât nivelul de trai, cât și calitatea serviciilor oferite de administrație către comunitate.

Analiza contextului instituțional și urban, realizată statistic și prin consultare publică, a vizat cele cinci provocări specificate în articolul 7 din Regulamentul (UE) nr. 1301/2013: provocări economice, sociale, climatice, demografice și de mediu.

În urma procesului de analiză și diagnostic se remarcă, din punct de vedere instituțional, următoarele probleme:

- ❖ Funcția de Arhitect Șef la nivelul Primăriei Suceava este ocupată;
- ❖ Compartiment Urbanism și Mediu dispune de personal minim ceea ce face ca autorizațiile de construire să fie eliberate cu întârziere;
- ❖ Autoritatea publică locală acordă facilități mediului de afaceri;
- ❖ Nu există o structură care să asigure accesul rapid al populației la serviciile oferite de primărie (birou unic) și pentru rezolvarea cu celeritate a problemelor acesteia.

Toate aceste probleme au fost analizate și s-au găsit soluții pentru rezolvarea lor. Aceste soluții se regăsesc în proiectele propuse, ce vor contribui la atingerea obiectivului general și a obiectivelor strategice ale Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană 2021-2027.

9. Concluzii

Din analiza situației existente la nivel socio-economic în Municipiul Rădăuți, se pot desprinde următoarele concluzii esențiale:

Așezare geografică și cadrul natural:

- Municipiul Rădăuți are o însemnătate strategică la nivel județean, fiind considerat pol intraregional de dezvoltare, cu rol de echilibru în rețeaua de localități;
- Avantajele date de poziționarea geografică, la distanță relativ mică față de reședința de județ care dispune de aeroport îi conferă atractivitate față de potențialii

investitori. Cu toate acestea, sunt necesare și alte condiții pentru atragerea de noi investitori, respectiv existența unei infrastructuri necesare dezvoltării economice (acces la utilități, platforme industriale) și disponibilitatea forței de muncă.

Activități economice și turism

- Municipiul Rădăuți este caracterizat de o situație economică bună, dovedită de prezența unor companii multinaționale și de rata scăzută a șomajului;
- În economia locală, cea mai mare contribuție în cifra de afaceri o aduce industria prelucrătoare, care generează mai mult de 50% din cifra de afaceri la nivel de municipiu și concentrează mai mult de jumătate din forța de muncă locală. Se remarcă, totuși, că în cadrul unor domenii de activitate reprezentative la nivelul municipiului, activează 1 – 2 societăți comerciale, ceea ce implică un risc de creștere a șomajului în cazul închiderii spațiilor de producție;

Printre nevoile semnalate de mediul de afaceri local, se remarcă necesitatea unei intervenții mai active din partea administrației publice locale, orientată către:

- creșterea calității vieții locuitorilor împreună cu creșterea atractivității municipiului Rădăuți în vederea diminuării tendinței de relocare a tinerilor către orașele mari și a relocării angajaților în oraș, reducând astfel transportul angajaților; intervenții necesare:
 - facilități / sprijin pentru crearea de noi spații de cazare / locuire pentru angajații din zonele limitrofe, pentru a permite relocarea acestora în Rădăuți;
 - dezvoltarea unor zone de agrement pentru populația locală: bazin de înot, zone de agrement.
- sprijinirea mediului de afaceri local, prin intervenții precum:
 - aplicarea unui nivel de impozitare echitabil, ținând cont de ceea ce are de oferit administrația publică;
 - practicarea unei politici active de atragere a investitorilor;
 - sprijinirea mediului de afaceri local prin optimizarea timpului alocat interacțiunii cu administrația publică locală;
 - consolidarea infrastructurii necesare zonelor industriale și parcului industrial: alimentare cu energie electrică, gaz;
 - introducerea de programe de transport în comun cu administrația publică;
 - introducerea unor programe de calificare a forței de muncă.
- consolidarea infrastructurii publice locale:
 - îmbunătățirea infrastructurii de alimentare cu energie electrică și cu gaz;
 - optimizarea traficului la intrările în oraș (ex. introducerea unui sens giratoriu sau identificarea unei soluții alternative împreună cu C.N.A.I.R.);

- consolidarea infrastructurii pentru deplasarea cu bicicleta.
- Potențialul turistic al Rădăușului se reflectă în condițiile deosebit de favorabile oferite pentru practicarea unei game variate de forme: turismul cultural, de agrement și recreere, istoric, ecumenic, de afaceri și de tranzit, sportiv, etc;
- Infrastructura și serviciile turistice sunt însă insuficient dezvoltate pentru a susține o ofertă care să poată, pe de o parte, valorifica potențialul municipiului și pe de altă parte să genereze venituri și activitate economică din turism;

Infrastructură și echipare teritorială

- Ultimii ani au înregistrat preocupări constante pentru sistematizarea urbană a municipiului și pentru dezvoltarea zonelor urbane marginalizate, în vederea creșterii calității vieții locuitorilor;
- Pentru a coordona și armoniza dezvoltarea municipiului este necesară finalizarea Planului Urbanistic General, care este în curs de actualizare. Au fost întocmite studii de fezabilitate pentru Managementul traficului și pentru implementarea unui proiect pentru semaforizare;
- Infrastructura și utilitățile reprezintă condiții esențiale pentru dezvoltarea economică a oricărei unități teritorial-administrative. Sunt necesare în continuare investiții în infrastructură, care trebuie prioritizate pentru asigurarea unui management responsabil al teritoriului, în acord cu principiile unei dezvoltări durabile;

Capital uman, infrastructură socială, educație și sănătate

- Cea mai mare parte a populației din municipiul Rădăuș (peste 50%) își desfășoară activitatea în industria prelucrătoare. O altă ramură importantă care generează un număr mare de locuri de muncă la nivelul Rădăuș, este cea a comerțului;
- La nivelul municipiului există forță de muncă calificată, relativ ieftină și disponibilă, oamenii sunt harnici. Există riscul de migrare a forței de muncă în afara municipiului în lipsa unui mediu de locuire mai atractiv;
- În contextul în care există domenii economice cu potențial de dezvoltare la nivelul municipiului, insuficient exploatate, este necesară o analiză a posibilității dezvoltării școlilor de meserii sau programelor școlare din unitățile liceale cu profil tehnologic pentru a pregăti persoane calificate în aceste domenii, asigurându-se astfel alinierea calificării forței de muncă la cerințele de pe piața muncii locală și/sau regională;

- Sistemul educațional este mai slab reprezentat la nivelul specializărilor în ceea ce privește studiile superioare, unde întâlnim specializări în economie, drept, asistență de medicină generală și asistență de farmacie. Astfel, mulți tineri care urmează studii superioară aleg alte centre universitare, cu riscul de a nu reveni în localitate după finalizarea acestora;
- Infrastructura de sănătate este încă deficitară, necesitând investiții în achiziția de aparatură medicală și pregătirea personalului. În ultimii ani au fost făcute demersuri pentru consolidarea infrastructurii prin achiziția de echipamente medicale;

Capacitate administrativă și mediu asociativ

- În sectorul administrativ, este necesară stimularea utilizării tehnologiilor informaționale și comunicațiilor, continuându-se astfel proiectele realizate în ultimii ani care au avut ca obiectiv digitalizarea administrației publice locale;
- Dintre proiectele propuse în strategia de dezvoltare perioada 2016 – 2020 au fost realizate 28%, sunt în implementare 42% dintre proiecte iar 20 de proiecte din cele 50 propuse în strategie au rămas nerealizate. Principala problemă care a condus la acest rezultat o constituie lipsa fondurilor, ceea ce implică un risc în implementare și pentru perioada următoare.

Din consultările publice cu factorii interesați de la nivelul municipiului Rădăuți, au rezultat o serie de priorități de dezvoltare ale localității și anume: îmbunătățirea infrastructurii edilitate, creșterea gradului de atractivitate a municipiului pentru populația tânără, atragerea și menținerea forței de muncă ca principal factor al atragerii de noi investitori, dezvoltarea învățământului și creșterea calificării, valorificarea moștenirii culturale, a turismului cultural.

10. Partea aIIa – STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI

**Partea aIIa - STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A
MUNICIPIULUI**

RĂDĂUȚI PENTRU PERIOADA 2021-2027



1. Analiza de impact a măsurilor întreprinse în perioada de referință a Strategiei integrate de dezvoltare urbană a Municipiului Rădăuți, 2016 - 2021

O evaluare a strategiei de dezvoltare locală aplicată de Municipiul Rădăuți în perioada 2016 – 2021 este necesară pentru identificarea și analiza rezultatelor, efectelor, mecanismelor implementării și formularea de recomandări și lecții învățate. Evaluarea rezultatelor strategiei este utilă pentru furnizarea dovezilor și informațiilor cu caracter strategic referitor la ceea ce s-a obținut și cum s-a obținut, prin implementarea strategiei, în vederea îmbunătățirii strategiei pentru perioada 2021 – 2027.

Astfel, pe orizontul de timp 2016 – 2021, au fost identificate **5 obiective strategice**, corelarea cu domeniile de intervenție fiind redată mai jos:

Figură 20: Domenii de intervenție și obiective strategice stabilite pentru perioada 2016 - 2021

<i>P1. Infrastructură și echipare tehnico-edilitară</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și a rețelelor de utilități publice - Modernizarea serviciilor publice și creșterea siguranței cetățenilor
<i>P2. Dezvoltarea economică și sprijinirea mediului de afaceri</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Modernizarea infrastructurii rutiere în vederea creșterii accesibilității și stimulării mobilității - Atragerea investițiilor și sprijinirea mediului de afaceri local în vederea creșterii competitivității economiei locale și crearea de locuri de muncă - Valorificarea superioară a resurselor locale
<i>P3. Sănătate și protecție socială</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Îmbunătățirea condițiilor infrastructurii de sănătate - Dezvoltarea parteneriatelor public-private în scopul îmbunătățirii serviciilor socio-medicale - Dezvoltarea infrastructurii specifice domeniului protecției sociale
<i>P4. Valorificarea potențialului cultural și educațional</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Îmbunătățirea condițiilor infrastructurii educaționale - Dezvoltarea parteneriatelor în vederea îmbunătățirii procesului educațional - Dezvoltarea infrastructurii și evenimentelor culturale
<i>P5. Îmbunătățirea calității factorilor de mediu</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Protecția ariilor naturale protejate și a zonelor verzi - Reducerea poluării urbane - Utilizarea energiilor alternative și îmbunătățirea eficienței energetice și termice - Îmbunătățirea managementului deșeurilor - Diminuarea riscurilor naturale
<i>P6. Valorificarea potențialului natural și cultural turistic</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Îmbunătățirea aspectului urban și modernizarea spațiilor publice - Îmbunătățirea facilităților de petrecere a timpului liber a locuitorilor - Dezvoltarea infrastructurii și evenimentelor culturale - Creșterea siguranței cetățenilor - Îmbunătățirea serviciilor publice - Modernizarea infrastructurii rutiere în vederea creșterii accesibilității și stimulării mobilității - Valorificarea economică durabilă a potențialului turistic - Modernizarea infrastructurii și a serviciilor turistice - Promovarea potențialului turistic local
<i>P7. Dezvoltarea capacității administrative</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Modernizarea infrastructurii și dotărilor administrației publice - Îmbunătățirea capacității de planificare strategică și bugetară la

nivelul Primăriei și instituțiilor descentralizate

- Îmbunătățirea procesului consultativ al administrației publice locale

- Îmbunătățirea managementului resurselor umane

- Dezvoltarea capacității de gestionare a serviciilor publice oferite

- Accelerarea capacității de răspuns la solicitările primite din partea cetățenilor/beneficiarilor serviciilor publice.

În ceea ce privește **relevanța** strategiei anterioare, aceasta poate fi apreciată din punctul de vedere al relevanței față de nevoile socio-economice identificate în analiza contextului anterior. Legătura dintre nevoile inițiale la momentul elaborării SDL și măsurile propuse, menite să răspundă acelor nevoi, este evidentă, astfel încât se poate aprecia că logica de intervenție a strategiei la nivelul municipiului Rădăuți a fost *foarte relevantă*. Totuși, strategia anterioară a fost *deficitară* în ceea ce privește definirea indicatorilor de realizare adecvați pentru a putea oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute în raport cu rezultatele așteptate.

Pentru analiza **eficacității**, respectiv a progresului înregistrat în realizarea obiectivelor propuse este necesară o evaluare a modului în care măsurile de acțiune propuse în cadrul strategiei și-au atins țintele stabilite. Evaluarea a fost îngreunată însă de lipsa unor indicatori de realizare sau de rezultat pentru obiectivele stabilite, astfel încât analiza progresului s-a realizat în funcție de gradul de implementare a măsurilor stabilite pentru fiecare obiectiv în parte:

Tabel 48: Analiza eficacității măsurilor de acțiune aferente obiectivelor strategice, în funcție de gradul de implementare al proiectelor propuse pentru perioada 2016 – 2021 și măsuri nerealizate

Sector	Grad de implementare	Măsuri nerealizate
SECTOR 1. DEZVOLTARE URBANĂ	12 %	M1.1. Îmbunătățirea aspectului și infrastructurii urbane
	0 %	M1.2. Modernizarea zonelor rezidențiale
	5 %	M1.3. Dezvoltarea infrastructurii de petrecere a timpului liber
SECTOR 2. INFRASTRUCTURĂ ȘI SERVICII PUBLICE	2 %	M 2.1. Dezvoltarea accesibilității în municipiul Rădăuți
	0 %	M 2.2. Dezvoltarea serviciului de transport public în municipiul Rădăuți
	0 %	M 2.3. Modernizarea și extinderea infrastructurii tehnico-edilitare
	15 %	M 2.4. Îmbunătățirea siguranței publice
SECTOR 3. DEZVOLTARE ECONOMICĂ	2 %	M 3.1. Atragerea investitorilor în municipiu
	2 %	M 3.2. Îmbunătățirea colaborării dintre autoritățile publice locale și mediul de afaceri
SECTOR 4. TURISM	0 %	M 4.1. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii turistice existente și a celei de acces către principalele obiective
	0 %	M 4.2 Diversificarea ofertei turistice

		existente
SECTOR 5. EDUCAȚIE ȘI CULTURĂ	25 %	M 5.1. Îmbunătățirea infrastructurii educaționale
	25 %	M 5.2 Punerea în valoare a patrimoniului cultural și istoric al municipiului
SECTOR 6. SĂNĂTATE ȘI PROTECȚIE SOCIALĂ	70 %	M 6.1. Dezvoltarea infrastructurii sanitare din municipiu
	30 %	M 6.2. Diversificarea infrastructurii sociale
	30 %	M 6.3. Creșterea calității serviciilor sociale
SECTOR 7. PROTECȚIA ȘI CONSERVAREA MEDIULUI	0 %	M 7.1. Reducerea și prevenirea poluării urbane
	0 %	M 7.2. Utilizarea energiilor regenerabile
	0 %	M 7.3. Dezvoltarea unui sistem eficient de management al deșeurilor
SECTOR 8. CAPACITATE ADMINISTRATIVĂ	0 %	M 8.1. Modernizarea infrastructurii și dotărilor administrației publice
	0 %	M 8.2. Creșterea transparenței instituționale

Principala problemă întâmpinată în implementarea strategiei a fost legată de lipsa fondurilor, ceea ce reprezintă o provocare și pentru perioada următoare. În măsura în care se dovedesc a fi în continuare necesare pentru viziunea de dezvoltare ulterioară a municipiului, măsurile rămase neimplementate vor fi transpuse în strategia pentru perioada 2021 – 2027.

Evaluarea **eficienței** în implementarea strategiei este de asemenea îngreunată din lipsa unui sistem de monitorizare adecvat și dificultatea de a compara indicatorii de rezultat cu indicatori propuși la începutul perioadei de programare a strategiei, în ceea ce privește utilizarea eficientă a resurselor.

Impactul Strategiei de Dezvoltare Locală 2016 – 2021 este evaluat prin prisma efectului de ansamblu al beneficiilor aduse de strategie asupra unui număr cât mai mare de persoane, justificând astfel utilitatea strategiei. Se remarcă faptul că marea parte a măsurilor implementate au vizat domeniul infrastructurii edilitare, urmat de cel al turismului. Impactul așteptat prin implementarea acestor măsuri vizează creșterea calității vieții Rădăuțienilor și atragerea unui număr mai mare de turiști, cu efecte benefice asupra mediului de afaceri local.

Indicatorii de evaluare a impactului strategiei nu pot fi aplicați pe deplin din cauza lipsei datelor statistice și a valorilor de referință, necesitând prin urmare a fi identificați și completați pentru strategia viitoare.

În privința **sustenabilității**, respectiv a șanselor ca rezultatele atinse să fie păstrate sau dezvoltate în viitor, este necesară o implicare pro-activă atât a municipalității, cât și a locuitorilor, pentru utilizarea în bune condiții a investițiilor realizate și pentru valorificarea acestora după principiile unui management durabil.

2. Conceptul de dezvoltare durabilă

2.1 Contextul european, național, regional și județean

Obiectivul **Strategiei Europa 2020** a fost acela de a se asigura că redresarea economică a Uniunii Europene (UE) în urma crizei economice și financiare este susținută de o serie de reforme în vederea punerii unor baze solide pentru creștere economică și crearea de locuri de muncă până în 2020.

Pentru realizarea acestei ambiții, UE și-a stabilit **5 mari obiective** de atins până în 2020 cel târziu, obiective susținute de **7 inițiative emblematice** la nivel european și în țările UE: *Uniunea inovării, Tineretul în mișcare, agenda digitală pentru Europa, o Europă eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor, o politică industrială adaptată erei globalizării, strategia pentru noi competențe și noi locuri de muncă și Platforma europeană de combatere a sărăciei.*

La nivel european, piața unică, bugetul UE și politica externă europeană constituie instrumente suplimentare pentru îndeplinirea obiectivelor strategiei Europa 2020.

Strategia Europa 2020 este pusă în aplicare prin orientări generale pentru politicile economice ale țărilor UE și ale UE în ansamblu. Țările UE au fost invitate să transpună obiectivele Europa 2020 în obiective naționale. Comisia Europeană este responsabilă cu monitorizarea progreselor.

Obiectivele 20/20/20 au fost stabilite și preluate în ultimii ani de toate țările membre UE și reeșalonate spre obiective mai noi și mai ambițioase către un orizont de timp mai mare 2030 și se referă la o nouă strategie de eficientizare energetică.

Figură 21: Cadrul de politici privind clima și energia pentru 2030

	EMISII DE GAZE CU EFECT DE SERĂ	ENERGIE DIN SURSE REGENERABILE	EFICIENȚĂ ENERGETICĂ	INTERCONECTARE	CLIMA ÎN CADRUL PROGRAMELOR FINANȚATE DE UE	CO2 DIN
2020	- 20%	20 %	20 %	10 %	2014 – 2020 20%	Autoturisme - 37,5% Camionete
2030	≤ -40 %	≥ 32 %	≥ 32,5 %	15 %	2021 – 2027 25 %	- 31 % Camioane - 30%

În iulie 2019, Institutul European de Inovare și Tehnologie, organism independent al UE, creat în 2008, care consolidează capacitatea de inovare a Europei, a propus obiectivele pentru **Strategia de inovare pentru perioada 2021-2027**, a căror implementare va fi urmărită prin următorul program al UE de cercetare și inovare Orizont Europa (2021-2027)¹:

- **Obiectiv 1:** Creșterea impactului regional al comunităților de cunoaștere și inovare
- **Obiectiv 2:** Stimularea capacității de inovare a învățământului superior
- **Obiectiv 3:** Lansarea noilor CCI-uri (Comunități de cunoaștere și inovare)

Strategia europeană pentru tineret 2019 – 2027² recunoaște că tinerii sunt dornici să își ia în mâini propriile destine, să stabilească relații cu ceilalți și să le acorde sprijin și că ar trebui acordată o atenție deosebită tinerilor care riscă să fie marginalizați pe baza potențialelor surse de discriminare, cum ar fi originea etnică, genul, orientarea sexuală, handicapul, religia, convingerile sau opinia politică ale acestora.

Au fost definite **11 obiective europene** pentru tineret care prezintă o viziune pentru o Europă care le permite tinerilor să își realizeze pe deplin potențialul și identifică domenii intersectoriale care afectează viețile tinerilor și indică care sunt provocările care trebuie abordate:

- **#1** - O Uniune Europeană mai conectată cu tinerii / Connecting EU with Youth
- **#2** - Egalitate pentru toate genurile / Equality of All Genders
- **#3** – Societăți incluzive / Inclusive Societies
- **#4** - Informare și dialog constructiv / Information and Constructive Dialogue
- **#5** – Sănătate mintală și bunăstare / Mental Health and Wellbeing
- **#6** – Dezvoltarea tinerilor în mediul rural / Moving Rural Youth Forward
- **#7** – Locuri de muncă de calitate pentru toți / Quality Employment for All
- **#8** – Învățământ de calitate / Quality Learning
- **#9** – Spații ale tinerilor și participare pentru toți / Space and Participation for All
- **#10** – O Europă verde și durabilă / Sustainable Green Europe
- **#11** – Organizații de / pentru tineret și programe europene / Youth Organisations and European Programmes

În cadrul următorului buget pe termen lung al UE pentru 2021-2027, **Politica de Coeziune a Uniunii Europene** propune **5 priorități investiționale**:

- **O Europă mai inteligentă**, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii
- **O Europă mai verde**, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice

¹ Sursa: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/ro/IP_19_3849

² Sursa: Jurnalul Oficial al Uniunii Europene C456 din 18 decembrie 2018

- **O Europă conectată**, cu rețele strategice de transport și digitale
- **O Europă mai socială**, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate
- **O Europă mai apropiată de cetățenii săi**, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE
- **La nivel național**, România a realizat primele analize pe baza **Raportului de Țară 2019** – Anexa D: Orientări în materie de investiții privind finanțarea politicii de coeziune în perioada 2021-2027, pe marginea cărora au fost trasate și prioritățile naționale pentru finanțarea din Fondurile Europene post 2020.

Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030³ include **17 obiective de dezvoltare durabilă**, cu ținte clare pentru 2030:

Figură 22: Obiectivele de dezvoltare durabilă



Sursa: Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030, 2018

³ Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 a fost adoptată de Guvernul României în ședință din 9 noiembrie 2018, prin HG nr. 877/2018

Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 ani, 2016 – 2035⁴ se bazează pe 11 (+3) proiecteinterdisciplinare:

- **Proiect 1:** Școala și educația în viziunea Academiei Române
- **Proiect 2:** Resursele naturale – rezerve strategice, ce folosim și ce lășăm generațiilor viitoare
- **Proiect 3:** Securitatea și eficiența energetică. Alocarea resurselor energetice necesare în evoluția și dezvoltarea sistemului energetic pentru dezvoltarea României în perioada 2017 – 2037
- **Proiect 4:** Siguranța informatică – protecția cibernetică, protecția proprietății intelectuale în proiecte și în publicarea electronică
- **Proiect 5:** Securitate și siguranță alimentară
- **Proiect 6:** Economia și calitatea vieții
- **Proiect 7:** Sănătatea – de la biologia moleculară la medicina personalizată de vârf în România – repere pentru următoarele decenii
- **Proiect 8:** Proiectul european al Dunării / Strategia Națională a Dunării
- **Proiect 9:** Cultura românească între național, localizare în zona proximă și universal – Europa multilingvistică, cultura electronică
- **Proiect 10:** România – societate a cunoașterii și a valorii adăugate la ceea ce are
- **Proiect 11:** România în era globalizării – spațiu și tradiție de întâlnire a civilizațiilor, de echilibru și moderație
- **Proiect 12:** Politici financiare și monetare – Echilibru și adăugarea unei dezvoltări durabile
- **Proiect 13:** Instituții publice stabile, respectate și durabile – stabilitatea Statului Român
- **Proiect 14:** Strategia de apărare a României

La nivel regional, ADR NORD-EST a demarat procesul de elaborare a **Planului pentru Dezvoltare Regională (PDR) 2021-2027⁵**, în prezent fiind elaborată prima versiune a Analizei socio-economiceși SWOT – PDR NORD-EST 2021 – 2027.

De asemenea, având în vedere că 35% din resursele FEDR vor fi alocate pentru OP1 (O Europă mai inteligentă), ADR NORD-EST are în vedere actualizarea **Strategiei Regionale de Specializare Inteligentă (RIS3)**, document strategic cu rol de coordonare a politicilor de inovare în sectoare economice cheie, cu scopul de a dezvolta atuurile, avantajele competitive și potențialul pentru excelență al Regiunii NORD-EST.

Nota: Având în vedere că în perioada curentă sunt în curs de elaborare sau de aprobare o serie de strategii sectoriale sau regionale, se recomandă actualizarea semestrială a Strategiei de dezvoltare durabilă a Municipiului Rădăuți, pentru asigurarea intercorelării cu noile strategii care vizează inclusiv Municipiul Rădăuți.

⁴ Sursa: Academia Română – Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 ani, volumul I, 2015

⁵ Sursa: <https://adrvest.ro/planificare/>

2.2 Viziunea de dezvoltare durabilă

Pe lângă concluziile analizei socioeconomice generale și evaluările domeniilor sectoriale de activitate, o serie de alte trăsături caracteristice ale Rădăuțiului trebuie luate în considerare pentru a avea un tablou complet al realității de astăzi a localității. Astfel:

- ❖ Rădăuțiul a fost și este un suport pentru localitățile și populația din zonă, furnizând bunuri și servicii, până peste granițele administrative ale județului.
- ❖ Piața muncii și oferta educațională variată din Rădăuți, au fost mult timp prima opțiune pentru majoritatea locuitorilor din multe sate și comune din zona rurală adiacentă.
- ❖ Foarte mult din profilul socio-economic istoric al localității se datorează calității de oraș – poartă pentru mărfurile transportate dintr-o regiune în alta și spre alte țări.
- ❖ Așezarea favorabilă în rețeaua urbană locală, la mică distanță de Suceava, una dintre cele mai dezvoltate metropole urbane din regiune;

Cadrul conceptual al dezvoltării este completat de principiile **dezvoltării convergente**, **intercorelării** și al **dezvoltării durabile**, care tranzitează orizontal toate nivelurile strategice și care intersectează planul strategic de dezvoltare al Municipiului Rădăuți. Astfel:

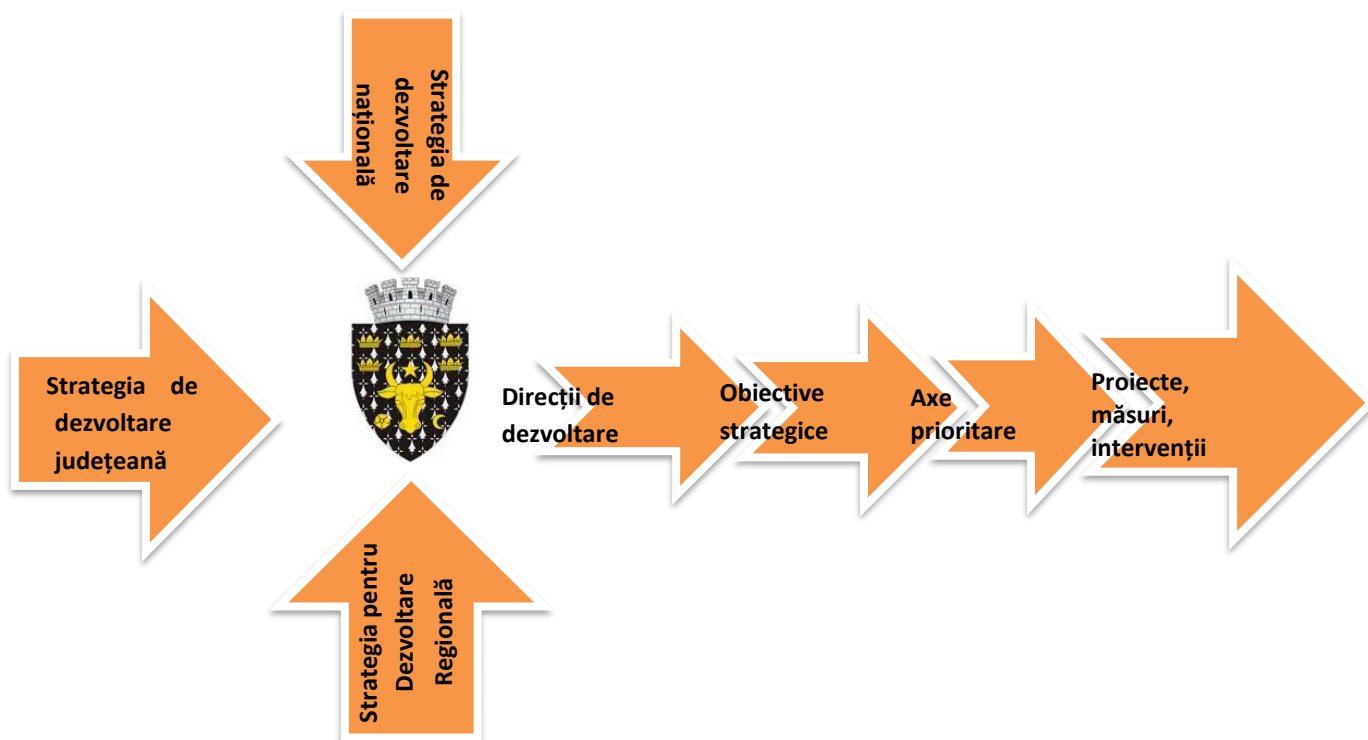
Dezvoltarea convergentă are în vedere stimularea performanțelor fără a crea decalaje de dezvoltare la nivel teritorial. În plus, este vizată reducerea diferențelor deja existente între comunități pe plan social, economic, cultural și al accesului la servicii și infrastructură publică.

Intercorelarea presupune ca obiectivele strategiei să ia în calcul obiectivele planurilor și strategiilor naționale și europene dar și adaptarea măsurilor de acțiune în funcție de recomandările politicilor de guvernare ale diferitelor instituții ce acționează la nivel local, județean, regional ori sectorial.

Dezvoltarea durabilă înseamnă propunerea unui tip de dezvoltare care să asigure un echilibru între aspectele sociale, economice și ecologice și care să aibă în vedere aspectele ce țin de restricționarea accesului la resurse al generațiilor viitoare.

Demersul de elaborare al conceptului de dezvoltare strategică, presupune plecarea de la contextul actual, luând în considerare rezultatele Analizei socioeconomice, cât și direcțiile și obiectivele fixate de diversele abordări strategice regionale, naționale, județene și sectoriale care condiționează contextul local și elaborarea unei direcții de evoluție a dezvoltării localității:

Figură 23: Demersul de elaborare al conceptului de dezvoltare strategică



Analiza situației existente

Astfel, analiza situației existente și condiționările altor cadre strategice, generează **direcții de dezvoltare prioritare** în raport cu așteptările comunității, considerate ca fiind principalele modalități de realizare a scopului de creștere generală a nivelului de dezvoltare al acesteia.

Fiecare dintre aceste direcții presupune parcurgerea unui set de **obiective strategice** care pot fi realizate, prin acțiuni grupate în **axe prioritare specializate**, care conțin **proiecte, intervenții și măsuri specifice**, de a căror prioritizare, planificare și mod de concretizare, depinde implementarea în condiții optime a strategiei și atingerii obiectivelor propuse.

2.3 Conceptul de dezvoltare strategică

”**Conceptul de dezvoltare strategică**” este soluția structurată de creștere de la starea de astăzi la o stare viitoare împărtășită de membrii comunității, care propune o utilizare eficientă a resurselor și oportunităților disponibile, pentru punerea în practică a unui pachet prioritizat de proiecte, măsuri și intervenții cu scopul atingerii nivelului de dezvoltare propus.

Astfel, **viziunea de dezvoltare strategică** a Municipiului Rădăuți pentru următoarea perioadă poate fi sintetizată astfel:

Dezvoltarea Municipiului Rădăuți pentru perioada următoare este centrată pe creșterea bunăstării locuitorilor prin **dezvoltarea economiei locale și creșterea calității locuirii**, orașul devenind principalul centru urban furnizor de dezvoltare și suport pentru localitățile din zonă

Dezvoltarea economiei locale este înțeleasă ca rezultatul relației sistemice dintre: consolidarea mediului de afaceri existent, diversificarea mediului de afaceri, mai ales în domeniile care pot utiliza resursele locale (turism și industrie adiacentă, servicii, etc.) și de creșterea calității educației, inclusiv stimularea inovării și progresului tehnologic.

Creșterea calității locuirii este privită prin prisma regenerării și dezvoltării urbane, având ca rezultat un mediu de viață curat și civilizată, ofertant pentru petrecerea timpului liber, susținut de o infrastructură modernă și de accesul la servicii publice de bună calitate.

Orientarea spre aceste **direcții de dezvoltare prioritare** intenționează să contribuie la creșterea calității vieții locuitorilor orașului dar și la câștigarea, pentru municipiul Rădăuți, a statutului de furnizor de dezvoltare pentru localitățile din jurul acestuia, prin diversificarea și extinderea ofertei de servicii de calitate și a oportunităților de a realiza venituri în schimbul contribuției la dezvoltarea durabilă a municipiului.

Astfel, pentru materializarea acestei viziuni, este propusă urmărirea a **două direcții de dezvoltare prioritare**: dezvoltarea economiei locale strâns legată de educație, cercetare și inovare și creșterea calității locuirii, înțeleasă atât ca modernizare a infrastructurii, serviciilor, ofertelor pentru timp liber, pentru toate categoriile de rezidenți, dar și ca argument complementar care adaugă beneficii celor care muncesc sau contribuie la veniturile publice ale orașului.

Pentru asigurarea unei dezvoltări sustenabile celor două direcții de dezvoltare și, în special, pentru că o astfel de viziune de dezvoltare implică intervenția și suportul susținut al instituțiilor administrației publice, este necesară asocierea unui obiectiv strategic comun celor două direcții de dezvoltare: **"dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale"**.

Figură 24: Structura conceptului de dezvoltare: Planul direcțiilor de dezvoltare și obiectivul strategic comun



Urmărirea "direcțiilor de dezvoltare prioritare" presupune realizarea unor "**obiective strategice**" asociate fiecărei direcții. Obiectivul strategic comun (OBSC) "Dezvoltarea și modernizarea Administrației publice" va fi asociat ambelor direcții de dezvoltare, astfel încât, propunerile din cadrul acestuia vor urmări cu prioritate, prin propriile ținte, să contribuie la dezvoltarea economiei locale și a condițiilor de locuit.

Obiectivele strategice subsumate **Direcției de dezvoltare 1 "Dezvoltarea economiei locale"** sunt următoarele :

OS1.1 Consolidarea mediului de afaceri existent – care are în vedere întărirea poziției firmelor existente, consolidarea infrastructurii și serviciilor necesare dezvoltării afacerilor, promovarea unor programe de pregătire a forței de muncă, eficientizarea relației cu administrația locală

OS1.2 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale – prin promovarea unor domenii de specializare bazate pe avantajele, naturale, economice și a resurselor deținute, dezvoltarea infrastructurii și a unor servicii suport pentru startup și dezvoltarea spiritului antreprenorial. Sprijinirea inițiativelor care dezvoltă bunuri și servicii (inclusiv servicii de sănătate, investigații, asistență și îngrijire) pentru piața și locuitorii din comunitățile apropiate.

OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare și progres tehnologic – folosirea avantajului de a avea în unități de învățământ liceal atât teoretic cât și tehnologic, ceea ce permite consolidarea unor programe de educație și formare privind calificările și metodele de gestiune specializate care sunt cerute de industriile și serviciile locale, lansarea unor centre de cercetare inovare cu aplicativitate inclusiv în tehnologiile utilizate în producția locală, precum și consolidarea infrastructurii educaționale și dezvoltarea programelor de instruire și pregătire a forței de muncă.

Setarea unui obiectiv din domeniul educației în cadrul dezvoltării economice locale, are în vedere și potențialul demonstrat al complexului de servicii educaționale, care atent dezvoltate pot deveni o adevărată industrie generatoare de venituri în comunitate. Aici având în vedere și nevoia de infrastructură de cazare, spații, resurse, materiale didactice și până la consumul de bunuri și servicii pentru timp liber al populației școlare, universitare, a corpului didactic și administrativ.

Obiectivele strategice subsumate **Direcției de dezvoltare 2 "Creșterii calității locuirii"**, sunt:

OS2.1 Regenerarea comunității – care implică finalizarea proiectelor de infrastructură a rețelelor urbane și folosirea acestora, implementarea unui sistem de trafic care să răspundă nevoilor rezidențiale dar și solicitărilor traficului de lucru; transformarea în spații de agrement a zonelor degradate.

OS2.2 Servicii publice și siguranța cetățenilor – dezvoltarea unor servicii sanitare de calitate și accesibile pentru cetățenii din comunitate și pentru cei din localitățile din zonă;

modernizarea serviciilor sociale și de îngrijire; creșterea nivelului de siguranță a cetățenilor

OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecerea timpului liber - îmbunătățirea echipamentelor colective, a infrastructurii culturale și de recreere pentru a spori atracția orașului, dezvoltarea unor programe culturale și promovarea unei agende publice de evenimente;

Obiectivul strategic **OBSC3 "Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale"**, asociat celor două direcții de dezvoltare – presupune întărirea capacității locale de planificare și de punere în practică a planurilor, măsurilor, proiectelor de dezvoltare și asociază alte două obiective comune:

OS2.4 Proiecte în asociere - întărirea legăturilor, a parteneriatelor, creșterea comunicării cu localitățile vecine (chiar și de peste graniță) cu scopul de a dezvolta proiecte, activități care să justifice dezvoltarea unor serviciilor și echipamentelor comune, inclusiv legături de transport persoane, mărfuri sau date;

OS2.5 Dezvoltarea accesului la serviciile publice - inclusiv on-line, de exemplu e-Administrație, e-Sănătate și e-Învățare/formare profesională, etc.

Figură 25: Structura conceptului de dezvoltare: Direcții de dezvoltare și Obiective strategice



Obiectivele strategice vor subsuma **"Axe prioritare"** specifice fiecărui obiectiv, care vor include tipuri concrete de intervenții într-un anumit domeniu. Aceste intervenții pot fi: **proiecte, măsuri, planuri, intervenții** etc., a căror realizare vor conduce la atingerea obiectivului vizat și la dezvoltarea domeniilor strategice.

În activitatea de selectare, prioritizare și planificare a intervențiilor, se va avea în vedere contribuția la realizarea cu prioritate a obiectivelor strategice, dar și rezultatele multiplicative și din alte planuri, cât și resursele disponibile.

Intervențiilor enunțate în cadrul Strategiei de dezvoltare le vor fi alocate un **cod de prioritate**, care va indica poziția în planificarea strategică iar în Portofoliul de proiecte din ultima parte a Strategiei, vor fi dezvoltate cele mai importante intervenții la nivel de fișă de proiect, fișa măsurii, etc. indicându-se responsabilii de implementare și de monitorizare ale acestora.

3. Identificarea soluțiilor de dezvoltare durabilă

3.1 Direcție de dezvoltare prioritară 1: Dezvoltarea economiei locale

Strategia de Dezvoltare Durabilă urmărește să dezvolte o comunitate cu un grad crescut de prosperitate, cu o populație activă economic, ale cărei nevoi cu privire la mediul de muncă și locuiesc sunt satisfăcute. Un grad crescut de prosperitate va fi atins prin crearea de oportunități pentru mediul de afaceri și prin valorificare mai bună a resurselor existente.

Infrastructura, forța de muncă calificată, conectivitatea și suportul oferit de autorități sunt principalii factori care contribuie la deciziile de localizare ale agenților economici și cei la care Vama Siret, DN2, Siret 725500 se referă proiectele incluse în acest obiectiv.

Infrastructura de afaceri se referă atât la spații necesare găzduirii de birouri și hale de producție cât și la dotările aferente și racordările la rețelele de utilități și transport. Municipiul Rădăuți este caracterizat de o rată scăzută a șomajului și de prezența firmelor străine care și-au deschis în Rădăuți spații de producție, încurajate inclusiv de crearea platformelor industriale. Cu toate acestea, s-au identificat necesități cu privire la realizarea unui parc industrial, a unui accelerator de afaceri, precum și modernizări ale infrastructurii existente.

Dezvoltarea municipiului nu poate fi privită altfel decât integrat în contextul teritorial în care este situat, fiind un important punct de concentrare industrială din Regiunea NORD-EST, situat în nord-estul țării, la 28 km de granița cu Ucraina, 45 km de Aeroportul din Suceava, pe o arteră principală DN2H. Astfel, se consideră necesară atragerea investitorilor din regiune, prin crearea unor centre de colectare, depozitare, precum și prin campanii de informare, elaborarea unui sistem stimulatoriu de taxe și impozite și încurajarea înființării și diversificării activităților economice.

Se remarcă, totuși, că în cadrul unor domenii de activitate, activează 1 – 2 societăți comerciale, ceea ce implică un risc de creștere a șomajului în cazul închiderii spațiilor de producție. De aceea, se pune accent în prezenta Strategie pe încurajarea diversificării activităților economice existente, printr-o serie de proiecte propuse.

Prin urmare, abordarea privind dezvoltarea economică a municipiului Rădăuți propune două direcții complementare, una de consolidare a mediului de afaceri existent, și una de diversificare a mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale.

Atât rolul economic pe care îl deține în prezent, cât și impactul de dezvoltare pe care îl poate exercita în continuare, motivează includerea turismului printre proiectele propuse în cadrul Strategiei de Dezvoltare a Municipiului Rădăuți. Pe termen scurt și mediu, acest sector poate aduce un aport semnificativ la creșterea economică a municipiului.

Obiectivele strategice subsumate Direcției de dezvoltare **”Dezvoltarea economiei locale”** sunt următoarele :

OS1.1 Consolidarea mediului de afaceri existent – care are în vedere întărirea poziției firmelor existente, consolidarea infrastructurii și serviciilor necesare dezvoltării afacerilor, susținerea promovării unor programe de pregătire a forței de muncă solicitate de angajatori, eficientizarea relației cu administrația locală

OS1.2 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale – prin promovarea unor domenii de specializare bazate pe avantajele naturale, economice și a resurselor deținute, dezvoltarea infrastructurii și a unor servicii suport pentru start-up și dezvoltarea spiritului antreprenorial. Sprijinirea inițiativelor care dezvoltă bunuri și servicii (inclusiv servicii de sănătate, investigații, asistență și îngrijire) pentru piața și locuitorii din comunitățile apropiate.

OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare și progres tehnologic – folosirea avantajului de a avea în comunitate două instituții de învățământ superior și unități de învățământ liceal atât teoretic cât și tehnologic, ceea ce permite consolidarea unor programe de educație și formare privind calificările și metodele de gestiune specializate care sunt cerute de industriile și serviciile locale, lansarea unor centre de cercetare inovare cu aplicativitate inclusiv în tehnologiile utilizate în producția locală, precum și consolidarea infrastructurii educaționale și dezvoltarea programelor de instruire și pregătire a forței de muncă.

Setarea unui obiectiv din domeniul educației în cadrul dezvoltării economice locale, are în vedere și potențialul demonstrat al complexului de servicii educaționale, care atent dezvoltate pot deveni o adevărată industrie generatoare de venituri în comunitate. Aici având în vedere și nevoia de infrastructură de cazare, spații, resurse, materiale didactice și până la consumul de bunuri și servicii pentru timp liber al populației școlare, universitare, a corpului didactic și administrativ.



Pentru fiecare dintre aceste obiective strategice au fost identificate **proiecte și intervenții**, grupate pe axe prioritare care să permită atingerea acestora și care sunt prezentate în continuare:

Direcție de dezvoltare prioritară 1: Dezvoltarea economiei locale				
Obiectiv strategic	Axa prioritara	Proiecte și intervenții	Cod	
OS1.1 Consolidarea mediului de afaceri existent	Acțiuni directe de sprijinire a mediului de afaceri local	Acordarea de facilități pentru întreprinzătorii locali, precum și pentru cei care doresc să dezvolte investiții în cercetare, IT sau tehnologii nepoluante	1.1.1.1	
		Acordarea de facilități fermierilor care au producții bio	1.1.1.2	
		Elaborarea unui sistem stimulativ de taxe și impozite (ex: reducerea taxelor pentru domeniile economice incurajate pe plan local: turism și servicii conexe, agricultura; reducere de taxe pentru agenții economici care își reabilitează din surse proprii clădirile)	1.1.1.3	
		Program de promovare a Municipiului Rădăuți la nivel regional ca destinație atractivă pentru dezvoltarea unei cariere (realizarea de campanii de atragere a forței de muncă)	1.1.1.4	
	structurii necesare dezvoltării afacerilor	Înființarea unui parc industrial/parc tehnologic	1.1.2.1	
		Înființarea unei fabrici de procesare a legumelor.	1.1.2.2	
		Înființarea unei piețe en-gros care să atragă producătorii agricoli din zona Rădăuțiului (sau înființarea unui parc industrial cu profil agroindustrial).	1.1.2.3	
		Dezvoltarea unui accelerator de afaceri, pentru creșterea afacerilor mici	1.1.2.4	
		Modernizarea infrastructurii necesare zonelor industriale (platforme industriale, parc industrial, puncte economice cheie) (ex: asigurarea utilităților)	1.1.2.5	
		Măsuri de sprijinire a relocării angajaților în Rădăuți prin oferirea de facilități / sprijin pentru crearea de noi spații de cazare / locuire pentru aceștia	1.1.2.6	
		Optimizarea rutelor de transport public intern pentru facilitarea mobilității interne a forței de muncă către marii angajatori din Rădăuți	1.1.2.7	
	Diversificarea mediului de afaceri prin	Sprijinirea creșterii economice a	Realizarea și implementarea unui plan de marketing turistic care să ia în calcul toate posibilitățile de dezvoltare a turismului local, inclusiv promovarea unităților de primire turistică și a serviciilor conexe turismului (ex. www.turismRădăuți.ro)	1.2.1.1

		Includerea tuturor obiectivelor de patrimoniu in circuitul turistic in vederea atragerii de noi turisti	1.2.1.2
	Sprijinirea creșterii economice și a afacerilor cu resurse locale	Înființarea unui incubator de afaceri, pentru sprijinirea start-up-urilor	1.2.2.1
		Sprijin pentru stimularea parteneriatelor cu scopul valorificării resurselor locale (ex. facilitarea interacțiunii dintre producători agricoli și unități de cazare/alimentație, dezvoltarea de pachete turistice integrate prin colabărări între unități de cazare și prestatori de servicii etc)	1.2.2.2

Direcție de dezvoltare prioritară 1: Dezvoltarea economiei locale			
Obiectiv strategic	Axa prioritară	Proiecte și intervenții	Cod
OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare și progres tehnologic	Consolidarea infrastructurii educaționale	Finalizarea și darea în folosință a Școlii Generale numărul 6 Rădăuți	1.3.1.1
		Supraetajarea Colegiului Tehnic Rădăuți	1.3.1.2
		Dezvoltarea și continuarea lucrărilor de reabilitare / modernizare a unităților de învățământ	1.3.1.3
		Construirea locurilor de cazare pentru elevii din cadrul unităților de învățământ regasite la nivelul municipiului Rădăuți	1.3.1.4
		Construirea unui nou corp de clădire în cadrul Școlii Gimnaziale „Dimitrie Cantemir” Rădăuți	1.3.1.5
	Sprijin pentru inovare și transfer tehnologic	Suport local pentru cooperare între întreprinderile locale, instituții din educație, centre de cercetare și diverși catalizatori (firme de consultanță, furnizori de servicii de formare profesională continuă, bănci și instituții de creditare, etc.) având ca obiectiv transferul tehnologic și inovarea	1.3.2.1
		Înființarea unui centru de cercetare - inovare cu aplicabilitate inclusiv în tehnologiile utilizate în producția locală	1.3.2.2
	Sprijin pentru promovarea culturii antreprenoriale	Susținerea dezvoltării de programe educaționale pentru crearea de abilități antreprenoriale (ex. Campanii de informare privind dezvoltarea abilităților antreprenoriale în rândul tinerilor, pentru facilitarea accesului acestora la finanțare de tip START-up)	1.3.3.1
		Crearea unor programe de educație și formare antreprenorială destinate liceenilor	1.3.3.2
	Sprijinirea programelor de pregătire a forței de muncă	Suport local pentru dezvoltarea programelor de educație și formare privind calificările și abilitățile cerute de industriile și serviciile locale	1.3.4.1
		Continuarea derulării cursurilor de specializare pentru persoanele care lucrează în domeniul medical și social	1.3.4.2

		Srijin pentru programele de pregătire a forței de muncă locale în domeniul serviciilor turistice	1.3.4.3
		Srijin pentru programele de pregătire destinate producătorilor agricoli și lucrătorilor din domeniul agro-alimentar	1.3.4.4
		Dezvoltarea unui parteneriat între mediul universitar și reprezentanții economici prin introducerea de noi specializări și derularea de programe de practică și licențiere on-site (ex. elaborarea lucrărilor de diplomă la locul de muncă)	1.3.4.5
		Srijin pentru formarea continuă și perfecționarea educatorilor, învățătorilor, instructorilor și profesorilor din unitățile de învățământ	1.3.4.6
		Dezvoltarea competentelor in domeniul informatic ale cadrelor didactice si ale formatorilor	1.3.4.7
		Promovarea oportunităților de calificare și angajare la nivel local a șomerilor	1.3.4.8
		Dezvoltarea de programe de instruire și reconversie profesională	1.3.4.9
		Dezvoltarea de programe de instruire / specializare pentru integrarea persoanelor din categorii defavorizate pe piața forței de muncă	1.3.4.10

3.2 Direcție de dezvoltare prioritară 2: Creșterea calității locuirii

Cea de-a doua direcție urmărește creșterea calității vieții împreună cu creșterea atractivității Municipiului Rădăuți, toate acestea conducând la diminuarea tendinței de relocare a tinerilor către orașele mari, reducerea gradului de îmbătrânire a populației și nu în ultimul rând atragere și menținere a forței de muncă pe plan local.

Obiectivele strategice subsumate ”**Creșterii calității locuirii**”, sunt:

OS2.1 Regenerarea comunității – care implică finalizarea proiectelor de infrastructură a rețelelor urbane și folosirea acestora, implementarea unui sistem de trafic care să răspundă nevoilor rezidențiale dar și solicitărilor traficului de lucru; dezvoltarea infrastructurii turistice, transformarea în spații de agrement a zonelor degradate.

OS2.2 Servicii publice și siguranța cetățenilor – dezvoltarea unor servicii sanitare de calitate și accesibile pentru cetățenii din comunitate și pentru cei din localitățile din zonă; modernizarea serviciilor sociale și de îngrijire; creșterea nivelului de siguranță a cetățenilor.

OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecerea timpului liber - îmbunătățirea echipamentelor colective, a infrastructurii culturale și de recreere pentru a spori atracția orașului, dezvoltarea unor programe culturale și promovarea unei agende publice de evenimente.



Pentru fiecare dintre aceste obiective strategice au fost identificate **proiecte și intervenții**, grupate în axe prioritare, care să permită atingerea acestora și care sunt prezentate în continuare:

Obiectiv strategic	Axa prioritara	Proiecte și intervenții	Cod
OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea infrastructurii urbane	Amenajarea de noi locuri de parcare	2.1.1.1
		Reabilitarea structurală și creșterea performanței energetice a blocurilor de locuințe, inclusiv promovarea utilizării resurselor regenerabile de energie pentru alimentarea acestora	2.1.1.2
		Modernizarea spațiilor publice urbane	2.1.1.3
		Modernizarea/ crearea de spații de joacă pentru copii	2.1.1.4
		Promovarea transportului public nepoluant	2.1.1.5
		Dezvoltarea/Modernizarea de facilități tip after-school și creșe pentru copii	2.1.1.6
		Construcția, reabilitarea și modernizarea locuințelor sociale, inclusiv în parteneriat public-privat	2.1.1.7
		Reabilitarea, modernizarea și dotarea Spitalului Municipal Rădăuți,	2.1.1.8
		Construirea unui corp spitalicesc nou în Municipiul Rădăuți	2.1.1.9
		Implementarea soluțiilor de tip “Smart Cities” pentru a crește calitatea vieții și conectarea urbană	2.1.1.10
		Extinderea rețelei de camere de supraveghere în oraș mai ales în parcuri și alte spații publice și pe arterele rutiere principale	2.1.1.11
		Montarea unor stâlpi mobili pentru a permite transformarea zonei centrale în zonă pietonală sau zonă cu trafic limitat	2.1.1.12
	Modernizarea rețelelor de utilități	Modernizarea și extindere infrastructurii de iluminat public (stradal, pietonal, ornamental)	2.1.2.1
		Reorganizarea cablurilor de utilitati prin relocarea acestora in subteran	2.1.2.2
		Extinderea/ Modernizarea sistemelor de apă uzată la nivelul municipiului Rădăuți	2.1.2.3
		Continuarea lucrărilor de reabilitare a rețelei de alimentare cu apă la nivelul Municipiului Rădăuți	2.1.2.4
		Modernizarea infrastructurii rutiere a strazilor si a drumurilor la nivelul Municipiului Rădăuți	2.1.2.5
		Remediarea drumurilor din municipiu acolo unde au aparut gropi, denivelari sau alte defectiuni.	2.1.2.6
		Achiziția unui utilaj pentru frezarea, măcinarea și reamestecarea asfaltului nou, în scopul reînnoirii constante a străzilor modernizate cu asfalt și dezafectate.	2.1.2.7
		Continuarea demersurilor de sistematizare rutieră, inclusiv fluidizarea traficului rutier	2.1.2.8
		Amenajarea pistelor de biciclete	2.1.2.9
		Extinderea rețelei de gaz	2.1.2.10
		Modernizarea puțurilor de captare a apei în municipiul Rădăuți	2.1.2.11
Extinderea rețelei de scurgere a apelor pluviale care deversează în sistemul de colectare a apelor uzate	2.1.2.12		
Reabilitarea stației de epurare a Rădăuțiului	2.1.2.13		

Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de mediu	Reabilitarea termică și eficientizare energetică a clădirilor publice	2.1.3.1
	Susținerea și promovarea acțiunilor de întreținere a pădurilor	2.1.3.2
	Reabilitarea și reconversia siturilor industriale total sau parțial abandonate (brownfield), inclusiv a căilor ferate uzinale și a fostelor unități militare în zone rezidențiale sau în spații publice pentru a servi unor noi destinații (spații de agrement, centre culturale/educaționale, etc.)	2.1.3.3
	Contribuție la crearea, extinderea și menținerea spațiilor verzi	2.1.3.4
	Implementarea sistemelor de alertă pentru poluarea atmosferei, apei și solului	2.1.3.5
	Reabilitarea și întreținerea spațiilor verzi existente	2.1.3.6

Obiectiv strategic	Axa prioritară	Proiecte și intervenții	Cod	
OS2.2 Servicii publice și siguranța cetățenilor	Servicii de sănătate	Organizarea unei caravane medicale în pentru persoanele defavorizate oferind acces la serviciile medicale de bază	2.2.1.1	
		Derularea unor campanii de informare a populației pe teme medicale, în special campanii și programe de prevenție	2.2.1.2	
	Servicii sociale	Consilierea pentru integrare pe piața muncii a categoriilor vulnerabile	2.2.2.1	
		Acordarea sprijinului necesar populației de etnie rromă și categoriilor defavorizate în scopul asigurării condițiilor minime pentru școlarizarea copiilor	2.2.2.2	
		Consilierea familiilor cu risc social major pentru reducerea abandonului școlar	2.2.2.3	
		Continuarea măsurilor de prevenire a abandonului școlar prin acordarea de burse sociale pentru un număr 100 de elevi/ an	2.2.2.4	
		Sprijinirea centrelor de îngrijire și asistență pentru persoane vârstnice	2.2.2.5	
		Dezvoltarea unor noi servicii de îngrijire persoane vârstnice la domiciliu	2.2.2.6	
		Înființarea unui centru de zi pentru copii aflați în situații de risc	2.2.2.7	
		Înființarea unui centru medico-social pentru persoanele din categorii vulnerabile (cuboli cronice, dizabilități)	2.2.2.8	
		Modernizarea adăpostului de noapte și a cantinei de ajutor social (inclusiv dotări și reparații)		
	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere timpului liber	Dezvoltarea infrastructurii turistice	Realizarea operațiunilor de restaurare și reabilitare a patrimoniului urban construit (monumente și ansambluri de arhitectură, arheologice, etc.)	2.3.1.2
			Înființarea unui centru de agrement în scopul creerii facilităților pentru prelungirea perioadelor de cazare	
Dezvoltarea vieții culturale		Realizarea unor manifestări/expoziții dedicate cetățenilor de onoare.	2.3.2.1	
		Realizarea unei monografii a municipiului Rădăuți.	2.3.2.2	
		Finanțarea proiectelor culturale devenite tradiționale Arcanul, Ochiul de Paun, etc.	2.3.2.3	
		Informatizarea și digitalizarea bibliotecii municipale, promovarea formatelor digitale către cetățeni	2.3.2.4	

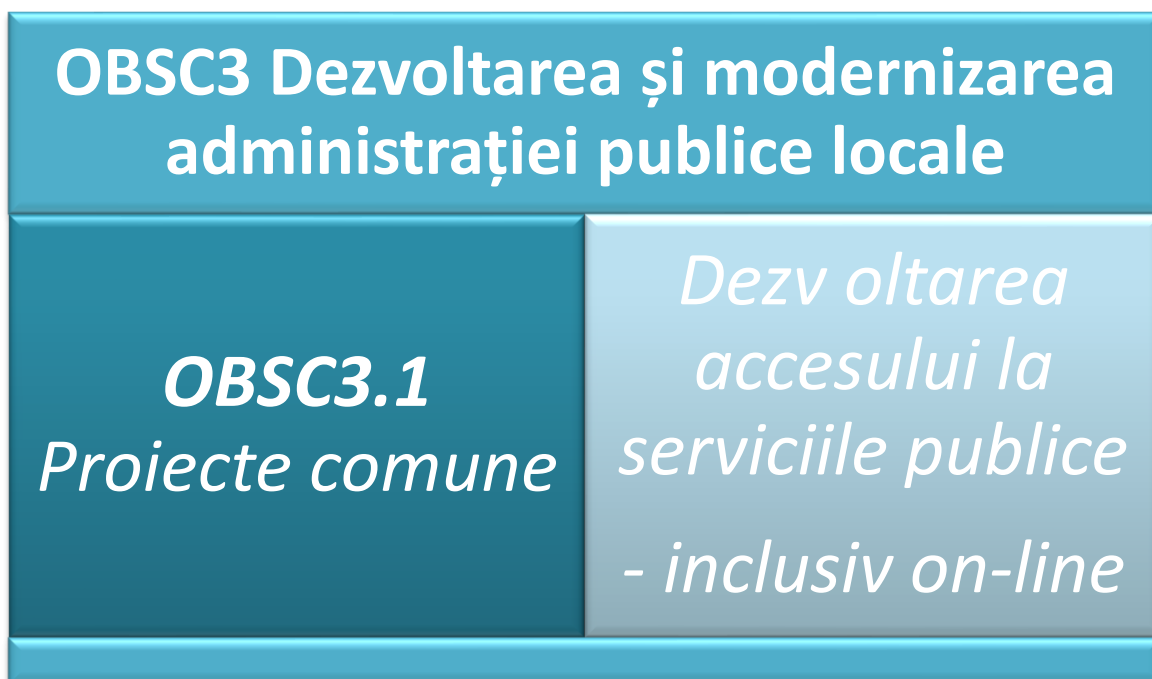
Promovarea activităților sportive	Srijin acordat ONG urilor si inițiativelor privind sportul și mișcarea fizică in comunitate	2.3.3.1	
	Infrastructura de agrement	Srijinirea și dezvoltarea cicloturismului prin crearea de piste speciale care să asigure inclusiv accesul la obiectivele turistice din municipiu	2.3.4.1
		Programe de împădurire a terenurilor degradate	2.3.4.2
		Amenajare și dotare stații selfservice de închiriere biciclete	2.3.4.3
		Organizarea de concursuri sportive, artistice si/sau concepte inovative (Urbanism, peisagistică, robotica)	2.3.4.4
		Creșterea coeziunii sociale între membrii comunității, prin valorificarea tradițiilor și a obiceiurilor culturale locale și sărbătorirea evenimentelor locale	2.3.4.5
		Continuarea si dezvoltarea activităților cultural artistice la nivel local (festivaluri de folclor local, spectacole, etc.)	2.3.4.6
		Continuarea investițiilor în amenajarea de spații de recreere în cartierele de blocuri	2.3.4.7
Valorificarea patrimoniului construit	Modernizare / Srijin privind reabilitarea arhitecturală a cladirilor istorice	2.3.5.1	
	Modernizarea/ extinderea iluminatului arhitectural	2.3.5.2	
	Continuarea investițiilor în promovarea si dezvoltarea muzeelor și caselor memoriale	2.3.5.3	
	Înființarea unei secții / laborator de restaurare argeologică în cadrul muzeului	2.3.5.5	

3.3 Obiectiv Strategic Comun 3: Dezvoltarea și modernizarea administrației publicelocale

Obiectivul strategic comun *OBSC3 Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale*, asociatcelor două direcții de dezvoltare – presupune întărirea capacității locale de planificare și de punere în practică a planurilor, măsurilor, proiectelor de dezvoltare și asociază alte **două obiective comune**:

OS3.1 Proiecte în asociere - întărirea legăturilor, a parteneriatelor, creșterea comunicării cu localitățile vecine (chiar și de peste graniță) cu scopul de a dezvolta proiecte, activități care să justifice dezvoltarea unor servicii și echipamente comune, inclusiv legături de transport persoane, mărfuri sau date;

OS3.2 Dezvoltarea accesului la serviciile publice - inclusiv on-line, de exemplu e-Administrație, e- Sănătate și e-Învățare/formare profesională, etc.



Pentru fiecare dintre aceste obiective specifice au fost identificate **proiecte, intervenții și inițiative**, grupate în axe prioritare, care să permită atingerea acestora și care sunt prezentate în continuare:

Obiectiv Strategic Comun 3: Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale			
Obiectiv strategic	Axa prioritara	Proiecte și intervenții	Cod
OS3.1 Proiecte în asociere	Inițiative comune pentru dezvoltarea mediului de afaceri	Campanii de informare în rândul fermierilor privind oportunitățile de finanțare a dezvoltării activităților agricole, inclusiv pentru crearea grupurilor de producători, în parteneriat cu reprezentanți ai finanțatorilor	3.1.1.1
		Schimb de bune practici și transfer de know-how cu parteneri naționali și europeni (de ex. orașe înfrățite)	3.1.1.2
		Dezvoltarea de parteneriate cu ONG-uri în ceea ce privește susținerea și promovarea forței de muncă calificată și necalificată din plan local	3.1.1.3
	Inițiative comune pentru dezvoltarea serviciilor publice	Realizarea de parteneriate cu ONG-urile locale în probleme de asistență socială și integrare socială	3.1.2.1
		Reabilitarea / modernizarea / dezvoltarea și echiparea infrastructurii serviciilor sociale prin parteneriat public - privat	3.1.2.2
	Inițiative comune pentru educare / informare	Implementarea programelor de educație civică privind abordarea durabilă a mediului	3.1.3.1
Inițierea unor concursuri de artă din deșeuri/reciclabile în școlile din Rădăuți și imediatizarea rezultatelor		3.1.3.2	
Sprajin al municipalității pentru inițiativele civice locale în direcția protecției mediului		3.1.3.3	
Derularea unor campanii de educare pentru beneficiarii soluțiilor de digitalizare implementate pe plan local		3.1.3.4	
Derularea unor campanii de educare a adolescenților care se confruntă cu probleme, complementare educației dobândite în școli (consum de droguri, antecedente violente, alcoolism etc)		3.1.3.5	
OS2.4 Dezvoltarea accesului la serviciile publice - inclusiv on-line	Parteneriatelor dintre autoritățile publice și cetățeni	Dezvoltarea/modernizarea de instrumente în vederea informării rapide și eficiente a cetățenilor (ex. îmbunătățirea site/ dezvoltare aplicații de mobil pentru sesizări, inclusiv prin SMS, etc)	2.4.1.1
		Dezvoltarea serviciilor de tip e-Sănătate prin implementarea platformelor de consultații online	2.4.1.2
		Introducerea de servicii medicale/farmaceutice mobile pentru sprijinirea persoanelor în nevoie sau cu acces limitat la infrastructura de sănătate	2.4.1.3

		Srijin prin dotarea cu tablete a familiilor cu venituri mici	2.4.1.4
		Implementarea de soluții de e-Learning în parteneriat cu Inspectoratul Județean Școlar (ex. google classroom, kinderpedia etc) pentru uz curent (ex. meditații) sau pentru situații de criză	3.2.1.5
		Implementarea de solutii informatice de comunicare cu cetățenii de tip chestionare/ feedback în vederea dezvoltării cât mai eficiente a actului administrativ	3.2.1.6
		Implementarea conceptului de Administrație Electronică la nivelul Municipiului Rădăuți, pentru reducerea timpului alocat interacțiunii cu administrația publică locală	3.2.1.7
	Creșterea capacității administrative	Dezvoltarea competențelor digitale ale tuturor angajaților Primăriei municipiului Rădăuți	3.2.2.1
		Instruirea si dezvoltarea continua, manageriala si profesionala a functionarilor publici	3.2.2.2
		Mentinerea sistemului de management al calitatii la nivelul municipiului Rădăuți	3.2.2.3
		Dezvoltarea unui sistem informatic integrat în vederea îmbunătățirii comunicării și a schimbului de informații pe toate nivelurile interne ale administrației publice locale	3.2.2.4
		Dotarea cu echipamente IT&C performante în vederea îmbunătățirii actului administrativ	3.2.2.5

4. Plan de acțiune

Implementarea cu succes a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană presupune implicarea activă a tuturor factorilor interesați de progresul economic și social al municipiului Rădăuți: instituții publice, organizații, asociații, investitori și cetățeni ai județului.

Adoptarea strategiei reprezintă un prim pas în demersul de continuare a dezvoltării durabile a municipiului, implementarea acesteia fiind condiționată de existența unor mecanisme de implementare, monitorizare și evaluare definite clar și transparent.

Planul de acțiuni în vederea implementării strategiei implică totalitatea pașilor care trebuie parcurși, a termenelor, instrumentelor manageriale și cheltuielilor necesare implementării strategiei:

Acțiune	Descrierea acțiunii propuse
Stabilirea structurii de implementare	Nominalizarea unui Responsabil pentru implementarea strategiei , care să coordoneze procesul de implementare. Nominalizarea direcțiilor din cadrul Primăriei, responsabile de implementarea proiectelor aferente obiectivelor strategice sau axelor prioritare corelate cu activitatea desfășurată.
Alocarea resurselor	Alocarea resurselor umane implicate în acest proces, cu trasarea clară a responsabilităților pentru implementarea fiecărui proiect / măsură din cele propuse. Alocarea resurselor financiare este esențială pentru succesul unei strategii. Astfel, pentru proiectele propuse vor fi identificate surse de finanțare interne sau externe.
Monitorizare, raportare, evaluare	Pentru monitorizarea strategiei se recomandă analize semestriale cu privire la progresul înregistrat în implementarea proiectelor și în atingerea indicatorilor de realizare și de rezultat, eventual în ajustarea acestora în funcție de schimbările contextului socio-economic. Strategia poate fi revizuită anula sau ori de câte ori este cazul. Situații care pot impune revizuirea strategiei sunt cele legate de actualizarea surselor de finanțare ale proiectelor propuse odată cu aprobarea programelor de finanțare aferente perioadei 2021 – 2027 sau după aprobarea strategiei județene / regionale, în urma căreia ar putea fi necesară o actualizare a proiectelor / măsurilor propuse în strategia municipiului.

Pentru a asigura o monitorizare coerentă a strategiei, este obligatoriu ca obiectivele strategice ale acesteia să fie translatate în indicatori de rezultat cu ținte aferente. Pentru a putea aprecia în ce măsură obiectivele strategice sunt atinse și strategia este eficientă, trebuie definit acest sistem integrat de indicatori de rezultat, prin intermediul căruia instituția să-și autoevalueze continuu resursele de care dispune și să acționeze în direcția creșterii eficienței utilizării acestora.

De asemenea, implementarea strategiei de dezvoltare durabilă se bazează, în principal, pe responsabilizarea direcțiilor de specialitate cu privire la implementarea proiectelor și măsurilor de acțiune propuse, respectiv:

Obiectiv strategic	Direcție responsabilă
OS1.1 Consolidarea mediului de afaceri existent	Direcția Economică
OS1.2 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale	Direcția Economică
OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare și progres tehnologic	Serviciul Administrație Publică Locală
OS3.1 Proiecte comune	Compartiment Proiecte, Programe
OS2.1 Regenerarea comunității	Direcția Tehnică, Direcția Arhitectului Șef
OS2.2 Servicii publice și siguranța cetățenilor	Serviciul Administrație Publică Locală Compartiment Protecție Civilă și Situații de Urgență
OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere timpului liber	Casa de Cultură a Municipiului Rădăuți și Biblioteca Municipală "Tudor Flondor" Rădăuți
OS3.2 Dezvoltarea accesului la serviciile publice - inclusiv on-line	UAT Municipiul Rădăuți

Responsabilul sau echipa care coordonează implementarea strategiei trebuie să ia în considerare **riscurile** care pot să apară în implementarea strategiei și să identifice posibile **măsuri de prevenire** a apariției acestora.

Riscuri	Posibile măsuri de atenuare a riscurilor
Lipsa resurselor financiare	Planificarea anuală a resurselor financiare necesare implementării strategiei. Actualizarea semestrială a strategiei în vederea actualizării surselor de finanțare, în special a surselor de finanțare externă
Întârzieri în implementare	Stabilirea clară a responsabilităților pentru implementarea strategiei. Monitorizarea semestrială a stadiului implementării strategiei

Planul de acțiune propus pentru atingerea obiectivelor presupune împărțirea proiectelor și intervențiilor identificate în **3 niveluri de prioritate**, fiecare proiect înscriindu-se într-unul dintre aceste niveluri:

Grad de prioritate	Descrierea nivelului de prioritate
proiecte strategice	care contribuie direct și nemijlocit la realizarea obiectivelor strategice.
proiecte suport	proiecte a căror implementare/realizare susține atingerea obiectivelor strategice
proiecte punctuale	proiecte care presupun dezvoltarea punctuală a municipiului.

Împărțirea proiectelor în cele 3 niveluri de prioritate nu presupune stabilirea unei ordini a importanței proiectelor. Dincolo de importanța aparentă a proiectelor cu impact direct asupra atingerii obiectivelor strategice enunțate, nerealizarea sau neîncadrarea în orizontul de timp a proiectelor suport sau a proiectelor punctuale poate conduce la ratarea țințelor propuse de dezvoltare și la ineficiența utilizării unor resurse limitate aflate la dispoziția municipiului.

Astfel, planul de acțiune propus indică mai ales raporturile de dependență dintre rezultatele unor acțiuni din domenii diferite, de planificarea acestora (inițierea, realizarea și rezultatele obținute) depinzând succesul implementării strategiei propuse.

Nota: Nivelul de prioritate este indicat pentru fiecare proiect în Cap. 6.

Pentru **planificarea în timp a proiectelor**, în vedere maximizării impactului implementării strategiei, poate fi utilizată diagrama "matricea priorităților" sau "matricea Eisenhower", care presupune clasificarea proiectelor după criteriile importanței și urgenței:

Urgente & Importante	Urgente & Puțin importante
<p>Proiecte critice care au un impact semnificativ rezolvând nevoi acute la nivelul comunității</p> <p><i>Acțiune recomandată:</i> de implementat imediat</p> <p>Ex. proiectele strategice, rezolvarea crizelor, proiectele care sunt aproape de finalizare; proiecte majore pentru care există surse de finanțare</p>	<p>Proiecte care rezolvă o problemă comunitară cu un anumit grad de urgență, dar care nu contribuie la atingerea unui obiectiv strategic</p> <p><i>Acțiune recomandată:</i> de delegat responsabilitățile pentru rezolvarea imediată</p> <p>Ex. proiecte pentru care există surse de finanțare disponibilă, proiecte care rezolvă probleme curente</p>
Puțin urgente & Importante	Puțin urgente & Neimportante
<p>Proiecte majore care au un impact semnificativ, dar a căror implementare mai poate fi amânată pentru că nu se adresează unei nevoi urgente a comunității; sunt, în general, proiectele care fac diferența în dezvoltarea durabilă și necesită o planificare riguroasă</p> <p><i>Acțiune recomandată:</i> de planificat imediat implementarea lor</p> <p>Ex. proiecte de infrastructură; proiecte strategice</p>	<p>Proiecte neimportante care sunt consumatoare de timp și de alte resurse, fără impact semnificativ – efortul aferent ar trebui redirecționat către alte tipuri de proiecte mai relevante</p> <p><i>Acțiune recomandată:</i> de evitat includerea în strategie</p> <p>Ex. Proiecte cu impact neimportant în îndeplinirea obiectivelor strategice</p>

5. Portofoliul de proiecte

Acest capitol al strategiei vizează prezentarea proiectelor care au fost identificate în vederea implementării strategiei de dezvoltare locală, pe fiecare obiectiv strategic.

Nr. crt.	Direcție dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa prioritară	Proiect	Cod
1	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.1 Consolidarea mediului de afaceri existent	Acțiuni directe de sprijinire a mediului de afaceri local	Acordarea de facilități pentru întreprinzătorii locali, precum și pentru cei care doresc să dezvolte investiții în cercetare, IT sau tehnologii nepoluante	1.1.1.1
2	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.1 Consolidarea mediului de afaceri existent	Acțiuni directe de sprijinirea mediului de afaceri local	Acordarea de facilități fermierilor care au producții bio	1.1.1.2
3	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.1 Consolidarea mediului de afaceri existent	Acțiuni directe de sprijinirea mediului de afaceri local	Elaborarea unui sistem stimulativ de taxe și impozite (ex: reducerea taxelor pentru domeniile economice incurajate pe plan local: turism și servicii conexe, agricultura; reducere de taxe pentru agentii economici care isi reabiliteaza din surse proprii cladirile)	1.1.1.3
4	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.1 Consolidarea mediului de afaceri existent	Acțiuni directe de sprijinirea mediului de afaceri local	Program de promovare a Municipiului Rădăuți la nivel regional ca destinație atractivă pentru dezvoltarea unei cariere (realizarea de campanii de atragere a forței de muncă)	1.1.1.4
5	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.1 Consolidarea mediului de afaceri existent	Consolidarea infrastructurii necesare dezvoltării afacerilor	Înființarea unui parc industrial/parc tehnologic	1.1.2.1
6	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.1 Consolidarea mediului de afaceri existent	Consolidarea infrastructurii necesare dezvoltării afacerilor	Înființarea unei fabrici de procesare a legumelor.	1.1.2.2
7	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.1 Consolidarea mediului de afaceri existent	Consolidarea infrastructurii necesare dezvoltării afacerilor	Înființarea unei piețe en-gros care să atragă producătorii agricoli din zona Rădăuțiului (sau înființarea unui parc industrial cu profil agroindustrial).	1.1.2.3
8	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.1 Consolidarea mediului de afaceri existent	Consolidarea infrastructurii necesare dezvoltării afacerilor	Dezvoltarea unui accelerator de afaceri	1.1.2.4
9	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.1 Consolidarea mediului de afaceri existent	Consolidarea infrastructurii necesare dezvoltării afacerilor	Modernizarea infrastructurii necesare zonelor industriale (platforme industriale, parc industrial, puncte economice cheie) (ex: asigurarea utilităților)	1.1.2.5
10	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.1 Consolidarea mediului de afaceri existent	Consolidarea infrastructurii necesare dezvoltării afacerilor	Măsuri de sprijinire a relocării angajaților în Rădăuți prin oferirea de facilități / sprijin pentru crearea de noi spații de cazare / locuire pentru aceștia	1.1.2.6

ă

Nr. crt.	Direcție dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa prioritară	Proiect	Cod
11	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.1 Consolidarea mediului de afaceri existent	Consolidarea infrastructurii necesare dezvoltării afacerilor	Optimizarea rutelor de transport public intern pentru facilitarea mobilității interne a forței de muncă către marii angajatori din Rădăuți	1.1.2.7
12	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.1 Consolidarea mediului de afaceri existent	Consolidarea infrastructurii necesare dezvoltării afacerilor	Crearea unei traversări a centurii în zona Tapia pentru muncitorii care merg la lucru	1.1.2.8
13	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.2 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale	Srijinirea creșterii economice a turismului	Realizarea și implementarea unui plan de marketing turistic care să ia în calcul toate posibilitățile de dezvoltare a turismului local, inclusiv promovarea unităților de primire turistică și a serviciilor conexe turismului (ex. www.turismRădăuți.ro)	1.2.1.1
14	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.2 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale	Srijinirea creșterii economice a turismului	Includerea tuturor obiectivelor de patrimoniu în circuitul turistic în vederea atragerii de noi turiști	1.2.1.2
15	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.2 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale	Srijinirea creșterii economice și a afacerilor cu resurse locale	Inițierea unui incubator de afaceri, pentru srijinirea start-up-urilor	1.2.2.1
16	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.2 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale	Srijinirea creșterii economice și a afacerilor cu resurse locale	Srijin pentru stimularea parteneriatelor cu scopul valorificării resurselor locale (ex. facilitarea interacțiunii dintre producători agricoli și unități de cazare/alimentație, dezvoltarea de pachete turistice integrate prin colabărări între unități de cazare și prestatori de servicii etc)	1.2.2.2
17	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare și progres tehnologic	Consolidarea infrastructurii educaționale	Finalizarea și darea în folosință Școlii Gimnaziale nr. 6 Rădăuți	1.3.1.1
18	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare și progres tehnologic	Consolidarea infrastructurii educaționale	Supraetajarea Colegiului Tehnic Rădăuți	1.3.1.2
19	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare și progres tehnologic	Consolidarea infrastructurii educaționale	Dezvoltarea și continuarea lucrărilor de reabilitare / modernizare a unităților de învățământ	1.3.1.3
20	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare și progres tehnologic	Consolidarea infrastructurii educaționale	Construirea locurilor de cazare pentru elevii din cadrul unităților de învățământ regasite la nivelul municipiului Rădăuți	1.3.1.4
21	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare și progres tehnologic	Consolidarea infrastructurii educaționale	Construirea unui nou corp de clădire în cadrul Școlii Gimnaziale „Dimitrie Cantemir” Rădăuți	1.3.1.5

Nr. crt.	Directie dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa prioritară	Proiect	Cod
21	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare si progres tehnologic	Sprijin pentru inovare și transfer tehnologic	Suport local pentru cooperare între întreprinderile locale, instituții din educație, centre de cercetare și diverși catalizatori (firme de consultanță, furnizori de servicii de formare profesională continuă, bănci și instituții de creditare, etc.) având ca obiectiv transferul tehnologic și inovarea	1.3.2.1
22	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare si progres tehnologic	Sprijin pentru inovare și transfer tehnologic	Sprijinirea înființarea unui centru de cercetare - inovare cu aplicabilitate inclusiv în tehnologiile utilizate în producția locală	1.3.2.2
23	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare si progres tehnologic	Sprijin pentru promovarea culturii antreprenoriale	Suștinerea dezvoltării de programe educaționale pentru crearea de abilități antreprenoriale (ex. Campanii de informare privind dezvoltarea abilităților antreprenoriale în rândul tinerilor, pentru facilitarea accesului acestora la finanțare de tip START-up)	1.3.3.1
24	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare si progres tehnologic	Sprijin pentru promovarea culturii antreprenoriale	Creearea unor programe de educatie si formare antreprenoriala destinate liceenilor	1.3.3.2
25	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare si progres tehnologic	Sprijinirea programelor de pregătire a forței de muncă	Suport local pentru dezvoltarea programe de educație si formare privind calificările și abilitățile cerute de industriile si serviciile locale	1.3.4.1
26	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare si progres tehnologic	Sprijinirea programelor de pregătire a forței de muncă	Continuarea derulării cursuri de specializare pentru persoanele care lucrează în domeniul medical și social	1.3.4.2
27	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare si progres tehnologic	Sprijinirea programelor de pregătire a forței de muncă	Sprijin pentru programele de pregătire a forței de muncă locale în domeniul serviciilor turistice	1.3.4.3
28	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare si progres tehnologic	Sprijinirea programelor de pregătire a forței de muncă	Sprijin pentru programele de pregătire destinate producătorilor agricoli și lucrătorilor din domeniul agro-alimentar	1.3.4.4
29	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare si progres tehnologic	Sprijinirea programelor de pregătire a forței de muncă	Dezvoltarea unui parteneriat între mediul universitar și reprezentanții economici prin introducerea de noi specializări și derularea de programe de practică și licențiere on-site (ex. elaborarea lucrărilor de diplomă la locul de muncă)	1.3.4.5
30	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare si progres tehnologic	Sprijinirea programelor de pregătire a forței de muncă	Sprijin pentru formarea continuă și perfecționarea educatorilor, învățătorilor, instructorilor și profesorilor din unitățile de învățământ	1.3.4.6
31	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare si progres tehnologic	Sprijinirea programelor de pregătire a forței de muncă	Dezvoltarea competențelor in domeniul informatic ale cadrelor didactice si ale formatorilor	1.3.4.7

Nr. crt.	Directie dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa prioritară	Proiect	Cod
32	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare si progres tehnologic	Sprrijinirea programelor de pregătire a forței de muncă	Promovarea oportunităților de calificare și angajare la nivel local a șomerilor	1.3.4.8
33	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare si progres tehnologic	Sprrijinirea programelor de pregătire a forței de muncă	Dezvoltarea de programe de instruire și reconversie profesională	1.3.4.9
34	DD 1. Dezvoltarea economiei locale	OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare si progres tehnologic	Sprrijinirea programelor de pregătire a forței de muncă	Dezvoltarea de programe de instruire / specializare pentru integrarea persoanelor din categorii defavorizate pe piața forței de muncă	1.3.4.10
35	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.1 Proiecte în asociere	Inițiative comune pentru dezvoltarea mediului de afaceri	Campanii de informare în rândul fermierilor privind oportunitățile de finanțare a dezvoltării activităților agricole, inclusiv pentru crearea grupurilor de producători, în parteneriat cu reprezentanți ai finanțatorilor	3.1.1.1
36	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.1 Proiecte în asociere	Inițiative comune pentru dezvoltarea mediului de afaceri	Schimb de bune practici și transfer de know-how cu parteneri naționali și europeni (de ex. orașe înfrățite)	3.1.1.2
37	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.1 Proiecte în asociere	Inițiative comune pentru dezvoltarea mediului de afaceri	Dezvoltarea de parteneriate cu ONG-uri în ceea ce privește susținerea și promovarea forței de muncă calificată și necalificată din plan local	3.1.1.3
38	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.1 Proiecte în asociere	Inițiative comune pentru dezvoltarea serviciilor publice	Realizarea de parteneriate cu ONG-urile locale în probleme de asistență socială și integrare socială	3.1.2.1
39	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.1 Proiecte în asociere	Inițiative comune pentru dezvoltarea serviciilor publice	Reabilitarea / modernizarea / dezvoltarea și echiparea infrastructurii serviciilor sociale prin parteneriat public - privat	3.1.2.2
40	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.1 Proiecte în asociere	Inițiative comune pentru educare / informare	Implementarea programelor de educație civică privind abordarea durabilă a mediului	3.1.3.1
41	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.1 Proiecte în asociere	Inițiative comune pentru educare / informare	Inițierea unor concursuri de artă din deșeuri/reciclabile în școlile din Rădăuți și mediatizarea rezultatelor	3.1.3.2
42	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.1 Proiecte în asociere	Inițiative comune pentru educare / informare	Sprrijin al municipalității pentru inițiativele civice locale în direcția protecției mediului	3.1.3.3
43	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.1 Proiecte în asociere	Inițiative comune pentru educare / informare	Derularea unor campanii de educare pentru beneficiarii soluțiilor dedigitalizare implementate pe plan local	3.1.3.4

Nr. crt.	Directie dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa prioritară	Proiect	Cod
44	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.1 Proiecte în asociere	Inițiative comune pentru educare / informare	Derularea unor campanii de educare a adolescenților care se confruntă cu probleme, complementare educației dobândite în școli (consum de droguri, antecedente violente, alcoolism etc)	3.1.3.5
45	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea infrastructurii urbane	Amenajarea de noi locuri de parcare	2.1.1.1
46	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea infrastructurii urbane	Reabilitarea structurală și creșterea performanței energetice a blocurilor de locuințe, inclusiv promovarea utilizării resurselor regenerabile de energie pentru alimentarea acestora	2.1.1.2
47	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea infrastructurii urbane	Modernizarea spațiilor publice urbane	2.1.1.3
48	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea infrastructurii urbane	Modernizarea/ crearea de spații de joacă pentru copii	2.1.1.4
49	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea infrastructurii urbane	Promovarea transportului public nepoluant	2.1.1.5
50	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea infrastructurii urbane	Dezvoltarea/Modernizarea de facilități tip after-school și creșe pentru copii	2.1.1.6
51	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea infrastructurii urbane	Construcția, reabilitarea și modernizarea locuințelor sociale, inclusiv în parteneriat public-privat	2.1.1.7
52	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea infrastructurii urbane	Reabilitarea, modernizarea și dotarea Spitalului Municipal Rădăuți	2.1.1.8
53	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea infrastructurii urbane	Construirea unui corp spitalicesc nou	2.1.1.9
54	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea infrastructurii urbane	Implementarea soluțiilor de tip "Smart Cities" pentru a crește calitatea vieții și conectarea urbană	2.1.1.10
55	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea infrastructurii urbane	Extinderea rețelei de camere de supraveghere în oraș mai ales în parcuri și spații publice	2.1.1.11
56	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea infrastructurii urbane	Montarea unor stâlpi mobili pentru a permite transformarea zonei centrale în zonă pietonală sau zonă cu trafic limitat	2.1.1.12
57	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea rețelelor de utilități	Modernizarea infrastructurii de iluminat public (stradal, pietonal, ornamental)	2.1.2.1
58	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea rețelelor de utilități	Reorganizarea cablurilor de utilitati prin relocarea acestora in subteran	2.1.2.2
59	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea rețelelor de utilități	Extinderea/ Modernizarea sistemelor de apă uzată la nivelul municipiului Rădăuți	2.1.2.3
60	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea rețelelor de utilități	Continuarea lucrărilor de reabilitare a rețelei de alimentare cu apă la nivelul Municipiului Rădăuți	2.1.2.4

Nr. crt.	Directie dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa prioritară	Proiect	Cod
61	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea rețelelor de utilități	Modernizarea infrastructurii rutiere a strazilor și a drumurilor la nivelul Municipiului Rădăuți	2.1.2.5
62	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea rețelelor de utilități	Remediarea drumurilor din oras acolo unde au aparut gropi, denivelari sau alte defectiuni	2.1.2.6
				Achiziția unui utilaj pentru frezarea, măcinarea și reamestecarea asfaltului nou, în scopul reînnoirii constante a străzilor modernizate cu asfalt și dezafectate.	2.1.2.7
63	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea rețelelor de utilități	Continuarea demersurilor de sistematizare rutieră, inclusiv fluidizarea traficului rutier	2.1.2.8
64	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea rețelelor de utilități	Modernizarea și extinderea pistelor de biciclete	2.1.2.9
65	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea rețelelor de utilități	Extinderea rețelei de gaz	2.1.2.10
66	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea rețelelor de utilități	Modernizarea puțurilor de captare a apei în municipiul Rădăuți	2.1.2.11
67	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea rețelelor de utilități	Reabilitarea stației de epurare a Rădăuțiului	2.1.2.12
68	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Modernizarea rețelelor de utilități	Modernizarea rețelei de canalizare urbană	2.1.3.1
69	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de mediu	Reabilitarea termică și eficientizare energetică a clădirilor publice	2.1.3.2
70	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de mediu	Suștinerea și promovarea acțiunilor de întreținere a pădurilor	2.1.3.3
71	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de mediu	Reabilitarea și reconversia siturilor industriale total sau parțial abandonate (brownfield) inclusiv a căilor ferate uzinale și a fostelor unități militare în zone rezidențiale sau în spații publice pentru a servi unor noi destinații (spații de agrement, centre culturale/educaționale, etc.)	2.1.3.4
72	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de mediu	Contribuție la crearea, extinderea și menținerea spațiilor verzi	2.1.3.4
73	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerarea comunității	Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de mediu	Implementarea sistemelor de alertă pentru poluarea atmosferei, apei și solului	2.2.1.1
74	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.2 Servicii publice și siguranța cetățenilor	Servicii de sănătate	Organizarea unei caravane medicale în pentru persoanele defavorizate oferind acces la serviciile medicale de baza.	2.2.1.2
75	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.2 Servicii publice și siguranța cetățenilor	Servicii de sănătate	Derularea unor campanii de informare a populației pe teme medicale, în special campanii și programe de prevenție	2.2.1.3

Nr. crt.	Directie dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa prioritara	Proiect	Cod
76	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.2 Servicii publice și siguranța cetățenilor	Servicii sociale	Consilierea pentru integrare pe piața muncii a categoriilor vulnerabile	2.2.2.1
77	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.2 Servicii publice și siguranța cetățenilor	Servicii sociale	Acordarea sprijinului necesar populației de etnie rromă și categoriilor defavorizate în scopul asigurării condițiilor minime pentru școlarizarea copiilor	2.2.2.2
78	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.2 Servicii publice și siguranța cetățenilor	Servicii sociale	Consilierea familiilor cu risc social major pentru reducerea abandonului școlar	2.2.2.3
79	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.2 Servicii publice și siguranța cetățenilor	Servicii sociale	Creșterea gradului de conștientizare a nevoii de educație prin acordarea de burse pentru un număr 100 de elevi/ an	2.2.2.4
80	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.2 Servicii publice și siguranța cetățenilor	Servicii sociale	Sprijinirea centrelor de îngrijire și asistența pentru persoane vârstnice	2.2.2.5
81	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.2 Servicii publice și siguranța cetățenilor	Servicii sociale	Dezvoltarea unor noi servicii de îngrijire persoane vârstnice la domiciliu	2.2.2.6
82	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.2 Servicii publice și siguranța cetățenilor	Servicii sociale	Înființarea unui centru de zi pentru copii aflați în situații de risc	2.2.2.7
83	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.2 Servicii publice și siguranța cetățenilor	Servicii sociale	Înființarea unui centru medico-social pentru persoanele din categoriivulnerabile (cu boli cronice, dizabilități)	2.2.2.8
84	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.1 Regenerareacomunității	Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de mediu	Reabilitarea și întreținerea spațiilor verzi existente	2.1.3.5
85	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere a timpului liber	Dezvoltarea infrastructurii turistice	Darea în funcțiune Bazinului de înot	2.3.1.1
86	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere a timpului liber	Dezvoltarea infrastructurii turistice	Realizarea operațiunilor de restaurare și reabilitare a patrimoniului urban construit (monumente și ansambluri de arhitectură, arheologice, etc.)	2.3.1.2
87	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere a timpului liber	Dezvoltarea vieții culturale	Realizarea unei manifestări/expoziții dedicate cetățenilor de onoare.	2.3.2.1
88	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere a timpului liber	Dezvoltarea vieții culturale	Realizarea unei monografii a municipiului Rădăuți.	2.3.2.2
89	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere a timpului liber	Dezvoltarea vieții culturale	Finantarea proiectelor culturale devenite traditionale Arcanul, Ochiul de Păun, etc.	2.3.2.3

Nr. crt.	Directie dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa prioritară	Proiect	Cod
90	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere a timpului liber	Dezvoltarea vieții culturale	Informatizarea și digitalizarea bibliotecii municipale, promovarea formatelor digitale către cetățeni	2.3.2.4
91	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere a timpului liber	Promovarea activităților sportive	Sprrijin acordat ONG urilor si inițiativelor privind sportul și mișcarea fizică in comunitate	2.3.3.1
92	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere a timpului liber	Infrastructura de agrement	Sprrijinirea și dezvoltarea cicloturismului prin crearea de piste speciale care să asigure inclusiv accesul la obiectivele turistice din municipiu	2.3.4.1
93	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere a timpului liber	Infrastructura de agrement	Programe de împădurire a terenurilor degradate	2.3.4.2
94	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere a timpului liber	Infrastructura de agrement	Amenajare și dotare stații selfservice de închiriere biciclete	2.3.4.3
95	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere a timpului liber	Infrastructura de agrement	Organizarea de concursuri sportive, artistice si/sau concepte inovative (Urbanism, peisagistică, robotica)	2.3.4.4
96	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere a timpului liber	Infrastructura de agrement	Creșterea coeziunii sociale între membrii comunității, prin valorificarea tradițiilor și a obiceiurilor culturale locale și sărbătorirea evenimentelor locale	2.3.4.5
97	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere a timpului liber	Infrastructura de agrement	Continuarea si dezvoltarea activităților cultural artistice la nivel local (festivaluri de folclor local, spectacole, etc.)	2.3.4.6
98	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere a timpului liber	Infrastructura de agrement	Continuarea investițiilor în amenajarea de spații de recreere în cartierele de blocuri	2.3.4.7
99	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere a timpului liber	Valorificarea patrimoniului construit	Modernizare / Sprrijin privind reabilitarea arhitecturală a cladirilor istorice	2.3.5.1
100	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere a timpului liber	Valorificarea patrimoniului construit	Modernizarea/ extinderea iluminatului arhitectural	2.3.5.2
101	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere a timpului liber	Valorificarea patrimoniului construit	Continuarea investițiilor în promovarea si dezvoltarea muzeelor și caselor memoriale.	2.3.5.3

Nr. crt.	Direcție dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa prioritară	Proiect	Cod
102	DD 2. Creșterea calității locuirii	OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecere a timpului liber	Valorificarea patrimoniului construit	Înființarea unei secții / laborator de restaurare arheologică în cadrul muzeului	2.3.5.4
103	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.2 Dezvoltarea accesului la serviciile publice - inclusiv on-line	Consolidarea relațiilor dintre autoritățile publice și cetățeni	Dezvoltarea/modernizarea de instrumente în vederea informării rapide și eficiente a cetățenilor (ex. îmbunătățire site/ dezvoltare aplicații de mobil pentru sesizări, inclusiv prin SMS, etc)	2.3.5.5
104	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.2 Dezvoltarea accesului la serviciile publice - inclusiv on-line	Consolidarea relațiilor dintre autoritățile publice și cetățeni	Dezvoltarea serviciilor de tip e-Sănătate prin implementarea platformelor de consultații online	3.2.1.1
105	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.2 Dezvoltarea accesului la serviciile publice - inclusiv on-line	Consolidarea relațiilor dintre autoritățile publice și cetățeni	Introducerea de servicii medicale/farmaceutice mobile pentru sprijinirea persoanelor în nevoie sau cu acces limitat la infrastructura de sănătate	3.2.1.2
106	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.2 Dezvoltarea accesului la serviciile publice - inclusiv on-line	Consolidarea relațiilor dintre autoritățile publice și cetățeni	Sprijin prin dotarea cu tablete a familiilor cu venituri mici	3.2.1.3
107	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.2 Dezvoltarea accesului la serviciile publice - inclusiv on-line	Consolidarea relațiilor dintre autoritățile publice și cetățeni	Implementarea de soluții de e-Learning în parteneriat cu Inspectoratul Județean Școlar (ex. google classroom, kinderpedia etc) pentru uz curent (ex. meditații) sau pentru situații de criză	3.2.1.4
108	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.2 Dezvoltarea accesului la serviciile publice - inclusiv on-line	Consolidarea relațiilor dintre autoritățile publice și cetățeni	Implementarea de soluții informatice de comunicare cu cetățenii de tip chestionare/ feedback în vederea dezvoltării cât mai eficiente a actului administrativ	3.2.1.5
109	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.2 Dezvoltarea accesului la serviciile publice - inclusiv on-line	Consolidarea relațiilor dintre autoritățile publice și cetățeni	Implementarea conceptului de Administrație Electronică la nivelul Municipiului Rădăuți, pentru reducerea timpului alocat interacțiunii cu administrația publică locală	3.2.1.6
110	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.2 Dezvoltarea accesului la serviciile publice - inclusiv on-line	Creșterea capacității administrative	Dezvoltarea competențelor digitale ale tuturor angajaților Primăriei municipiului Rădăuți	3.2.1.7
111	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.2 Dezvoltarea accesului la serviciile publice – inclusiv on-line	Creșterea capacității administrative	Instruirea și dezvoltarea continuă, managerială și profesională a funcționarilor publici	3.2.2.1
112	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.2 Dezvoltarea accesului la serviciile publice - inclusiv on-line	Creșterea capacității administrative	Mentineră sistemului de management al calitatii la nivelul municipiului Rădăuți	3.2.2.2

114	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.2 Dezvoltarea accesului la serviciile publice - inclusiv on-line	Creșterea capacității administrative	Dezvoltarea unui sistem informatic integrat în vederea îmbunătățirii comunicării și a schimbului de informații pe toate nivelurile interne ale administrației publice locale	3.2.2.4
115	OBSC3. Dezvoltarea și modernizarea administrației publice locale	OS3.2 Dezvoltarea accesului la serviciile publice - inclusiv on-line	Creșterea capacității administrative	Dotarea cu echipamente IT&C performante în vederea îmbunătățirii actului administrativ	3.2.2.5

6. Evaluarea și monitorizarea strategiei

Pentru a urmări gradul de îndeplinire a obiectivelor stabilite în cadrul Strategiei de Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Rădăuți, este necesară o monitorizare permanentă și o evaluare a rezultatelor acțiunilor întreprinse.

Portofoliul de proiecte este stabilit pentru orizontul de timp 2021 – 2027, proiectele având durate diferite în timp, ceea ce înseamnă că și obiectivele stabilite vor putea fi atinse treptat, pe baza unui Plan de acțiune anual.

Implementarea unei strategii de dezvoltare durabilă se bazează, de asemenea, pe responsabilizare. În acest sens, monitorizarea și evaluarea strategiei se va realiza la nivelul Compartimentul de Proiecte, Programe. Prin Dispoziție a Primărilor Municipiului Rădăuți se va constitui **Grupul de monitorizare și evaluare**, compus din reprezentanți ai principalelor direcții responsabile de implementarea strategiei, respectiv:

- Compartimentul de Proiecte, Programe
- Direcția Administrație Publică Locală
- Direcția Tehnică
- Direcția Economică

Atribuțiile propuse pentru Grupul de monitorizare și evaluare:

- ✓ Asigurarea legăturilor cu agenții economici, organizațiile neguvernamentale, etc.
- ✓ Culegerea de rapoarte cu privire la stadiul implementării proiectelor cuprinse în strategie
- ✓ Identificarea proiectelor implementate la nivelul județului, care contribuie la îndeplinirea obiectivelor și care nu au putut fi nominalizate în strategie
- ✓ Implicare în stabilirea de măsuri pentru obținerea de finanțare pentru acele proiecte care nu au obținut finanțare în cel puțin trei ani de la începerea implementării strategiei

Pentru evaluarea rezultatelor și efectelor implementării se folosesc o serie de indicatori ce măsoară impactul strategiei:

- **Indicatori de realizare** – reflectă ceea ce s-a produs prin implementarea proiectelor propuse în strategie. Realizările imediate țin de răspunderea exclusivă a structurilor responsabile cu managementul proiectelor respective, care trebuie să raporteze pe marginea lor prin intermediul sistemului de monitorizare.
- **Indicatori de rezultat** – măsoară avantajele resimțite de beneficiarii finali ai acestor proiecte. Indicatorii de rezultat ne arată dacă s-a îndeplinit scopul pentru care au fost implementate aceste proiecte.

Având în vedere că Municipiul Rădăuți a implementat sistemul de management al calității ISO9001:2015, Planul de acțiune pentru implementarea strategiei poate fi corelat cu planul aferent îndeplinirii obiectivelor proprii, inclusiv a celor referitoare la calitate. O parte din indicatorii de rezultat pot fi măsurați anual prin sondaje de măsurare a gradului de satisfacție al cetățenilor sau amediului de afaceri.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Rădăuți pentru perioada 2021-2027

Linii de finanțare ce vor putea fi accesate prin POR:

Indicatorii de rezultat propuși pentru fiecare obiectiv strategic sunt sintetizați în continuare:

Obiectiv strategic	Indicatori de rezultat	Valoare de referință	Valoare țintă	Sursa de informare a valorii indicatorului
OS1.1 Consolidarea mediului de afaceri existent	Cifra de afaceri totală realizată de mediul de afaceri din municipiul Rădăuți	-	+20% (2025)	Oficiul Registrului Comerțului
OS1.2 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale	Numărul de firme cu sediul în municipiul Rădăuți	2.005 firme (2022)	+10% (2025)	Oficiul Registrului Comerțului
OS1.3 Educație, Cunoaștere Inovare și progres tehnologic	Numărul de absolvenți de învățământ liceal și superior care și-au găsit locuri de muncă în Rădăuți	-	+20% (2025)	Liceele din Rădăuți
OS3.1 Proiecte în asociere	Număr de proiecte dezvoltate de UAT Rădăuți în parteneriat cu alte instituții	-	4 / an (2027)	Primăria Rădăuți - Compartiment Proiecte, Programe
OS2.1 Regenerarea comunității	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra serviciilor publice	/	> 50% (2027)	Primăria Municipiului Rădăuți - Sondaj în rândul Rădăuțienilor
OS2.2 Servicii publice și siguranța cetățenilor	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra serviciilor publice – sanitare, sociale, de siguranță a cetățenilor	/	> 50% (2027)	Sondaj locuitori / mediul de afaceri
OS2.3 Infrastructură culturală și de petrecerea timpului liber	% creștere a numărului de vizitatori în muzee și colecții publice	-	+15% (2025)	INS (ART113A)
	Numărul de sosiri în structuri de primire turistică	-	+15% (2025)	INS (TUR104E)
OS3.2 Dezvoltarea accesului la serviciile publice - inclusiv on-line	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra serviciilor publice	/	> 50% (2027)	Primăria Rădăuți - Direcția Administrație Publică Locală

7. ANEXĂ – SURSE DE FINANȚARE - FIȘE DE PROIECT

Nr. crt.	Prioritate de investitii	Denumire apel de finanțare	Obiectivul de politică sau obiectivul specific vizat	Tipul de solicitanți eligibili / Beneficiari eligibili
1	P1.Nord-Est-O regiune mai competitivă, mai inovativă	Dezvoltarea inovativa a clusterelor	OP 1/RSO1.1	Clustere
2	P2.Nord-Est -o regiune mai digitalizată	Dezvoltarea de servicii publice digitale noi, orientate integrat catre mediul privat, cetateni si comunitatea locala - Municipii si orase pentru strategiile selectate la apelul de strategii aferent PI 7	OP 1/RSO1.2	UAT municipii, UAT orase
3	P2.Nord-Est -o regiune mai digitalizată	Dezvoltarea de servicii publice digitale noi, orientate integrat catre mediul privat, cetateni si comunitatea locala - Municipii si orase pentru sumele ramase disponibile	OP 1/RSO1.2	UAT municipii, UAT orase
4	P3.Nord-Est- o regiune mai durabilă,mai prietenoasă cu mediul	Investitii in cladirile rezidentiale in vederea cresterii eficientei energetice inclusiv, dupa caz, masuri de consolidare structurala, in functie de nivelul de expunere si vulnerabilitate la riscurile identificate - Municipii si orase pentru strategiile selectate la apelul de strategii aferent PI 7	OP 2/RSO2.1	UAT municipii, UAT orase
5	P3.Nord-Est- o regiune mai durabilă,mai prietenoasă cu mediul	Investitii in cladirile <u>rezidentiale</u> in vederea cresterii eficientei energetice inclusiv, dupa caz, masuri de consolidare structurala, in functie de nivelul de expunere si vulnerabilitate la riscurile identificate - Municipii si orase pentru sumele ramase disponibile	OP 2/RSO2.1	UAT municipii, UAT orase

6	P3.Nord-Est- o regiune mai durabilă,mai prietenoasă cu mediul	Investitii in cladirile publice in vederea cresterii eficientei energetice inclusiv, dupa caz, masuri de consolidare structurala, in functie de nivelul de expunere si vulnerabilitate la riscurile identificate - Municipii si orase pentru strategiile selectate la apelul de strategii aferent PI 7	OP 2/RSO2.1	UAT municipii, UAT orase
7	P3.Nord-Est- o regiune mai durabilă,mai prietenoasă cu mediul	Investitii in cladirile publice in vederea cresterii eficientei energetice inclusiv, dupa caz, masuri de consolidare structurala, in functie de nivelul de expunere si vulnerabilitate la riscurile identificate - UAT locale , APC, etc. pentru sumele ramase disponibile	OP 2/RSO2.1	UAT locale, Autorități publice centrale
8	P3.Nord-Est- o regiune mai durabilă,mai prietenoasă cu mediul	Investitii care promoveaza infrastructura verde in zonele urbane, modernizarea si extinderea spatiilor verzi, inclusiv prin reconversia functionala a spatiilor urbane degradate, a terenurilor virane degradate/neutilizate/abandonate, cat si amenajari de paduri-parc - Municipii si orase pentru strategiile selectate la apelul de strategii aferent PI 7	OP 2/RSO2.7	UAT municipii, UAT orase
9	P3.Nord-Est- o regiune mai durabilă,mai prietenoasă cu mediul	Investitii care promoveaza infrastructura verde in zonele urbane, modernizarea si extinderea spatiilor verzi, inclusiv prin reconversia functionala a spatiilor urbane degradate, a terenurilor virane degradate/neutilizate/abandonate, cat si amenajari de paduri-parc - Municipii si orase pentru sumele ramase disponibile	OP 2/RSO2.7	UAT municipii, UAT orase
10	P4.Nord-Est -o regiune cu o mobilitate mai durabilă	Promovarea mobilitatii urbane multimodale sustenabile - Municipii si orase pentru strategiile selectate la apelul de strategii aferent PI 7	OP 2/RSO2.8	UAT municipii, UAT orase
11	P4.Nord-Est -o regiune cu o mobilitate mai durabilă	Promovarea mobilitatii urbane multimodale sustenabile - UAT locale pentru sumele ramase disponibile	OP 2/RSO2.8	UAT municipii, UAT orase

12	P5. Nord-Est - o regiune mai accesibilă	Dezvoltarea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere	OP 3/RSO3.2	UAT județ
13	P6.Nord-Est - o regiune mai educată	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământ timpuriu (anteprescolar și prescolar), învățământ primar și gimnazial, învățământ secundar superior, filiera teoretică, filiera vocațională și tehnologică și învățământ profesional, inclusiv cel dual - Municipii și orașe pentru strategiile selectate la apelul de strategii aferent PI 7	OP 4/RSO4.2	UAT municipii, UAT orașe
14	P7.Nord-Est -O regiune mai atractivă	Favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în zonele urbane - Municipii și orașe (selecție strategii aferente)	OP 5/RSO5.1	UAT municipii, UAT orașe

Fișa de proiect 1. Inițierea unui incubator de afaceri, pentru sprijinirea start-up-urilor

Titlul proiectului: Inițierea unui incubator de afaceri, pentru sprijinirea start-up-urilor			
Relevanța pentru Strategia de Dezvoltare a municipiului Rădăuți	Dirrecția de dezvoltare prioritară 1: Dezvoltarea economiei locale Obiectiv strategic 1.2: Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale Axa Prioritară: Sprijinirea creșterii economice și a afacerilor cu resurse locale		
Încadrarea în strategii europene / naționale / regionale / județene:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – "O Europă mai inteligentă" Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030 Context regional: Planul pentru Dezvoltare Regională (PDR) 2021-2027		
Justificarea necesității proiectului: obiectivul proiectului constă în realizarea unei structuri locale de sprijinire a afacerilor, prin încurajarea inițiativei antreprenoriale locale Etape necesare: Identificarea terenului/spațiului de amplasare Emiterea Hotărârii de Consiliu Local pentru aprobarea proiectului Elaborarea studiului de fezabilitate Identificarea investitorilor și partenerilor interesați Obținerea finanțării Ridicarea construcției/reabilitarea spațiului existent Amenajarea spațiului avut în vedere pentru acest obiectiv Selectarea administratorului Selectarea firmelor incubate Organizarea de sesiuni de instruire Impactul proiectului: Dezvoltarea economiei locale – menținerea investițiilor actuale și atragerea de noi investiții prin utilizarea resurselor existente și facilitarea accesului la infrastructuri noi pentru afaceri			
Aplicant și potențiali parteneri:			
Consiliul Local al Municipiului Rădăuți			
Investitor privați			
Surse potențiale de finanțare:			
OP1. O Europă mai inteligentă			
Buget estimat			
Perioada de implementare:	2021-2027	Grad de prioritarizare:	Proiect direct
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu studiu de fezabilitate realizat, aplicație depusă, etc.):			
Proiect propus			

Fișa de proiect 2. Modernizarea infrastructurii necesare zonelor industriale (platforme industriale, parc industrial, puncte economice cheie) (ex: asigurarea utilităților)

Titlul proiectului: Modernizarea infrastructurii necesare zonelor industriale (platforme industriale, parc industrial, puncte economice cheie) (ex: asigurarea utilităților)			
Relevanța pentru Strategia de Dezvoltare a municipiului Rădăuți	Direcția de dezvoltare prioritară 1: Dezvoltarea economiei locale Obiectiv strategic 1.1: Consolidarea mediului de afaceri existent Axa Prioritară: Consolidarea infrastructurii necesare dezvoltării afacerilor		
Încadrarea în strategii europene / naționale/ regionale / județene:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – "O Europă mai inteligentă" Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României 2030 Context regional: Planul pentru Dezvoltare Regională (PDR) 2021-2027		
Justificarea necesității proiectului: obiectivul proiectului constă în modernizarea și dezvoltarea infrastructurii necesare zonelor cu potențial economic în vederea dezvoltării orașului și consolidării mediului de afaceri Etape necesare: Identificarea zonelor și infrastructurii Emiterea Hotărârii de Consiliu Local pentru aprobarea proiectului Elaborarea studiului de fezabilitate Stabilirea sursei de finanțare Obținerea finanțării Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri) Implementarea proiectului, care presupune: Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului Realizarea documentației de avizare a lucrărilor Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor/bunurilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) Realizarea activităților proiectului Recepția și punerea în funcțiune Publicitatea și promovarea proiectului Monitorizarea/controlul proiectului Auditul proiectului Impactul proiectului: Dezvoltarea economiei locale – asigurarea infrastructurii necesare în zonele cu potențial economic, atragerea investitorilor, crearea de locuri de muncă, consolidarea mediului de afaceri.			
Aplicant și potențiali parteneri:			
Consiliul Local al municipiului Rădăuți			
Surse potențiale de finanțare:			
OP1. O Europă mai inteligentă			
Buget estimat			
Perioada de implementare:	2021-2027	Grad de prioritzare:	Proiect suport
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu studiu de fezabilitate realizat, aplicație depusă, etc.):			
Proiect propus			

Fișa de proiect 3. Optimizarea rutelor de transport public intern pentru facilitarea mobilității interne a forței de muncă către marii angajatori din Rădăuți

Titlul proiectului: Optimizarea rutelor de transport public intern pentru facilitarea mobilității interne a forței de muncă către marii angajatori din Rădăuți			
Relevanța pentru Strategia de Dezvoltare a municipiului Rădăuți	Direcția de dezvoltare prioritară 1: Dezvoltarea economiei locale Obiectiv strategic 1.1: Consolidarea mediului de afaceri existent Axa Prioritară: Consolidarea infrastructurii necesare dezvoltării afacerilor		
Încadrarea în strategiile europene / naționale / regionale / județene:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – "O Europă mai verde" Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României 2030 Context regional: Planul pentru Dezvoltare Regională (PDR) 2021-2027		
Justificarea necesității proiectului: obiectivul proiectului constă în optimizarea transportului public în vederea facilitării accesului la locurile de muncă a populației din municipiul Rădăuți			
Etape necesare:			
Analiza situației existente și identificarea rutei pentru transport public în funcție de factorii demobilitate și interesele economice ale populației			
Stabilirea sursei de finanțare			
Stabilirea obiectivelor:			
Planificarea strategică a rețelelor de transport public			
Planificarea pe termen scurt și coordonarea exploatarei			
Programarea și monitorizarea infrastructurii			
Finanțarea activelor publice			
Marketing, comunicare, informarea călătorilor și studii de piață			
Elaborarea de studii tehnice, studii de piață și actualizarea datelor			
Coordonarea cu autoritățile care administrează traficul și străzile			
Coordonarea cu planificarea folosirii mijloacelor de transport			
Impactul proiectului: Dezvoltarea economiei locale – consolidarea mediului de afaceri existent prin facilitarea accesului la locurile de muncă a populației din municipiul Rădăuți și îmbunătățirea standardului de viață al orașului			
Aplicant și potențiali parteneri:			
Consiliul Local al municipiului Rădăuți			
Surse potențiale de finanțare:			
OP2. O Europă mai verde			
Buget estimat			
Perioada de implementare:	2021-2027	Grad de prioritzare:	Proiect suport
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu studiu de fezabilitate realizat, aplicație depusă, etc.):			
Proiect propus			

Fișa de proiect 4. Includerea tuturor obiectivelor de patrimoniu in circuitul turistic in vederea atragerii de noi turisti

Titlul proiectului: Includerea tuturor obiectivelor de patrimoniu in circuitul turistic in vederea atragerii de noi turisti			
Relevanța pentru Strategia de Dezvoltare a municipiului Rădăuți	Direcția de dezvoltare prioritară 1: Dezvoltarea economiei locale Obiectiv strategic 1.2: Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale Axa Prioritară: Promovarea domeniilor de specializare economică - turismul		
Încadrarea în strategii europene / naționale/ regionale / județene:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – "O Europă mai aproape de cetățenii săi" Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României 2030 Context regional: Planul pentru Dezvoltare Regională (PDR) 2021-2027		
Justificarea necesității proiectului: obiectivul proiectului constă în promovarea patrimoniului cultural, creșterea interesului publicului larg pentru zona municipiului Rădăuți și dezvoltarea turismului local Etape necesare: Stabilirea sursei de finanțare Elaborarea studiului de fezabilitate Emiterea Hotărârii de Consiliu Local pentru aprobarea proiectului și a cofinanțării Implementarea proiectului. Impactul proiectului: Dezvoltarea economiei locale – creșterea interesului și a gradului de atragere a noilor turiști			
Aplicant și potențiali parteneri:			
Consiliul Local al municipiului Rădăuți			
Surse potențiale de finanțare:			
OP5. O Europă mai aproape de cetățenii săi			
Buget estimat			
Perioada de implementare:	2021-2027	Grad de prioritizare:	Proiect suport
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu studiu de fezabilitate realizat, aplicație depusă, etc.):			
Proiect propus			

Fișa de proiect 5. Suport local pentru dezvoltarea programe de educație și formare privind calificările și abilitățile cerute de industriile și serviciile locale

Titlul proiectului: Suport local pentru dezvoltarea programe de educație și formare privind calificările și abilitățile cerute de industriile și serviciile locale			
Relevanța pentru Strategia de Dezvoltare a municipiului Rădăuți	Direcția de dezvoltare prioritară 1: Dezvoltarea economiei locale Obiectiv strategic 1.3: Educație, Cunoaștere Inovare și progres tehnologic Axa Prioritară: Sprijinirea programelor de pregătire a forței de muncă		
Încadrarea în strategii europene / naționale / regionale / județene:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – "O Europă mai socială" Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României 2030 Context regional: Planul pentru Dezvoltare Regională (PDR) 2021-2027		
Justificarea necesității proiectului: obiectivul proiectului constă în dezvoltarea economiei, scăderea numărului șomerilor și creșterea nivelului de trai Etape necesare: Analiza situației existente a ofertei educaționale Identificarea cerințelor pieței cu privire la meseriile și abilitățile corelate Identificarea măsurilor de sprijin aplicabile Identificarea surselor de finanțare Emiterea Hotărârii de Consiliu Local pentru aprobarea proiectului Implementarea proiectului Impactul proiectului: Dezvoltarea economiei locale – sprijinirea locuitorilor orașului din punct de vedere profesional, creșterea nivelului de trai și reducerea șomajului, aspecte benefice pentru economia municipiului			
Aplicant și potențiali parteneri:			
Consiliul Local al municipiului Rădăuți Inspectoratul Școlar Servicii publice de ocupare Actori sociali relevanți			
Surse potențiale de finanțare:			
OP4. O Europă mai socială			
Buget estimat			
Perioada de implementare:	2021-2027	Grad de prioritzare:	Proiect suport
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu studiu de fezabilitate realizat, aplicație depusă, etc.):			
Proiect propus			

Fisa de proiect 6. Modernizarea infrastructurii rutiere a străzilor și a drumurilor la nivelul Municipiului Rădăuți

Titlul proiectului: Modernizarea infrastructurii rutiere a străzilor și a drumurilor la nivelul Municipiului Rădăuți			
Relevanța pentru Strategia de Dezvoltare a municipiului Rădăuți	Direcția strategică 2: Creșterea calității locuirii Obiectiv strategic 2.1: Regenerarea comunității Axa Prioritară: 2.1.3 Infrastructura rutiera si de utilitati		
Încadrarea în strategii europene / naționale / regionale / județene:	Context european: -Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 Context regional: - Planului pentru Dezvoltare Regională (PDR) 2021-2027		
Justificarea necesității proiectului: Dezvoltarea infrastructurii de transport local, creșterea nivelului de accesibilitate a municipiului, creșterea nivelului de atractivitate a zonei pentru turiști și investitori, reducerea impactului asupra mediului, îmbunătățirea confortului populației.			
Etape necesare: Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF) Stabilirea sursei de finanțare; Emiterea Hotărârii de Consiliu Local pentru aprobarea proiectului și a cofinanțării; Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; Implementarea proiectului, care presupune: Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare aproiectului; Realizarea documentației de avizare a lucrărilor; Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc); Realizarea/execuția lucrărilor; Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor; Publicitatea și promovarea proiectului; Monitorizarea/controlul proiectului; Auditul proiectului.			
Impactul proiectului: sporirea capacității de circulație, a fluenței și a siguranței circulației rutiere; reducerea timpului de călătorie prin fluidizarea traficului; reducerea poluării aerului în zona; reducerea consumului de carburanți auto.			
Aplicant și potențiali parteneri:			
Consiliul Local al municipiului Rădăuți			
Surse potențiale de finanțare:			
OP3- O Europă mai conectată - Dezvoltarea rețelelor TEN-T centrală și globală de transport rutier			
Buget estimat			
Perioada de implementare:	2020-2027	Grad de priorizare:	Proiect strategic
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu studiu de fezabilitate realizat, aplicație depusă, etc.):			
Proiect propus			

Fisa de proiect 7. Dezvoltarea și continuarea lucrărilor de reabilitare / modernizare a unităților de învățământ

Titlul proiectului: Dezvoltarea și continuarea lucrărilor de reabilitare / modernizare a unităților de învățământ			
Relevanța pentru Strategia de Dezvoltare a municipiului Rădăuți		Direcția strategică 2: Creșterea calității locuirii Obiectiv strategic 2.2: Servicii publice și siguranța cetățenilor Axa Prioritară 2.2.3: Infrastructura educațională	
Încadrarea în strategii europene / naționale / regionale / județene:		Context european: -Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 Context regional: - Planului pentru Dezvoltare Regională (PDR) 2021-2027	
Justificarea necesității proiectului: Infrastructura de învățământ necesită permanent îmbunătățirea tuturor necesităților specifice actului educațional și trebuie în permanență reabilitată astfel încât să se poată oferi cadrul adecvat de desfășurare a învățământului. Etape necesare: Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); Stabilirea sursei de finanțare; Elaborarea Proiectului Tehnic și Detaliilor de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; Implementarea proiectului, care presupune: Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului Realizarea documentației de avizare a lucrărilor Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) Realizarea/execuția lucrărilor Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor Publicitatea și promovarea proiectului Monitorizarea/controlul proiectului Auditul proiectului. Impactul proiectului: Asigură premisele creșterii capacității de școlarizare, îmbunătățind condițiile și accesul la educație, crearea de locuri de muncă în perioada de execuție			
Aplicant și potențiali parteneri:			
Primăria Municipiului Rădăuți			
Surse potențiale de finanțare:			
-			
Buget estimat			
Perioada de implementare:	2021-2027	Grad de priorizare:	Proiect punctual
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu studiu de fezabilitate realizat, aplicație depusă, etc.):			
Proiect propus			

Fisa de proiect 8. Dezvoltarea competențelor digitale ale tuturor angajaților Primăriei municipiului Rădăuți

Titlul proiectului: Dezvoltarea competențelor digitale ale tuturor angajaților Primăriei municipiului Rădăuți			
Relevanța pentru Strategia de Dezvoltare a municipiului Rădăuți	Dirrecția strategică 2: Creșterea calității locuirii Obiectiv strategic 3.2: Dezvoltarea accesului la serviciile publice - inclusiv on-line Axa Prioritară 2.4.2 Intarirea actului administrativ intern		
Încadrarea în strategii europene / naționale / regionale / județene:	Context european: -Context regional: - Context județean: -		
Justificarea necesității proiectului: În vederea valorificării potențialului uman și dezvoltării unei organizații orientate spre performanță sunt necesare măsuri de modernizare și eficientizare a actului administrativ, măsuri care constau în instruirea aparatului propriu al primăriei în domenii de interes public Etape necesare: Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării Emiterea Hotărârii de Consiliu Local pentru aprobarea proiectului și a cofinanțării Implementare proiectului, care presupune: Inceperea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului Organizarea procedurilor de achiziție publică a bunurilor și serviciilor aferente proiectului și atribuirea contractelor de furnizare Furnizarea programelor de instruire a personalului în domenii cheie: management proiect, achiziții publice, urbanism, ECDL, limbi străine, expert accesare fonduri structurale și de coeziune europene, manager al sistemelor de management al calității, comunicare, etc Dotarea cu echipamente, birotică și alte elemente de inventar Publicitatea și promovarea proiectului Monitorizarea/controlul proiectului Auditul proiectului. Impactul proiectului: În cadrul cursurilor propuse participanții vor obține cunoștințe și competențe certificate, care vor putea fi utilizate în îndeplinirea mai eficientă sarcinilor, ceea ce va contribui la dezvoltarea sustenabilă a capacității administrative și la îmbunătățirea calității și eficienței furnizării serviciilor publice.			
Aplicant și potențiali parteneri:			
Primăria Municipiului Rădăuți			
Surse potențiale de finanțare:			
-			
Buget estimat			
Perioada de implementare:	2021-2027	Grad de priorizare:	Proiect direct
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu studiu de fezabilitate realizat, aplicație depusă, etc.):			
Proiect propus			

Fisa de proiect 9. Reabilitarea și reconversia siturilor industriale total sau parțial abandonate

Titlul proiectului: Reabilitarea și reconversia siturilor industriale total sau parțial abandonate (brownfield) în zone rezidențiale sau în spații publice pentru a servi unor noi destinații (spații de agrement, centre culturale/educaționale, etc.)			
Relevanța pentru Strategia de Dezvoltare a municipiului Rădăuți	Direcția strategică 2: Creșterea calității locuirii Obiectiv strategic 2.1: Regenerarea comunității Axa Prioritară: 2.1.1 Infrastructura de mediu		
Încadrarea în strategiile europene / naționale / regionale / județene:	Context european: -Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 Context regional: - Planului pentru Dezvoltare Regională (PDR) 2021-2027		
Justificarea necesității proiectului: diversificarea ofertei de petrecere a timpului liber și agrement turistic Etape necesare: Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); Stabilirea sursei de finanțare; Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; Implementarea proiectului, care presupune: Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului Realizarea documentației de avizare a lucrărilor Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) Realizarea/execuția lucrărilor Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor Publicitatea și promovarea proiectului Monitorizarea/controlul proiectului Auditul proiectului. Identificarea și sprijinirea de inițiative private pentru dezvoltarea zonei de agrement/complexului			
Impactul proiectului: valorificarea potențialului de dezvoltare al orașului și a resurselor sale naturale, creșterea încasărilor obținute, creșterea eficienței economice și a competitivității infrastructurii de agrement, precum și a unor obiective pentru petrecerea timpului liber			
Aplicant și potențiali parteneri:			
Primăria Municipiului Rădăuți			
Surse potențiale de finanțare:			
OP5- O Europa mai aproape de cetățeni - Promovarea dezvoltării integrate în domeniul social, economic și al mediului, a patrimoniului cultural și a securității în zonele urbane, M 1.4 Investiții pentru regenerarea urbană și securitatea spațiilor publice			
Buget estimat			
Perioada de implementare:	2021-2027	Grad de prioritizare:	Proiect direct
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu studiu de fezabilitate realizat, aplicație depusă, etc.):			
Proiect propus			

Fisa de proiect 10. Amenajare și dotare stații selfservice de închiriere biciclete

Titlul proiectului: Amenajare și dotare stații selfservice de închiriere biciclete			
Relevanța pentru Strategia de Dezvoltare a municipiului Rădăuți	Direcția strategică 2: Creșterea calității locuirii Obiectiv strategic 2.3: Infrastructură culturală și de petrecerea timpului liber Axa Prioritară: 2.3.2 Infrastructura de agrement		
Încadrarea în strategii europene / naționale / regionale / județene:	Context european: -Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 Context regional: - Planului pentru Dezvoltare Regională (PDR) 2021-2027		
Justificarea necesității proiectului: tendința generală de trecere la modalități de transport alternative și impulsivitatea populației pentru folosirea unui mijloc de transport alternativ, ecologic în vederea decongestionării traficului din oraș.			
Etape necesare: Identificarea zonelor unde se pot amenaja stații selfservice de închiriere biciclete; Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); Stabilirea sursei de finanțare; Emiterea Hotărârii de Consiliu Local pentru aprobarea proiectului și a cofinanțării; Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; Elaborarea Proiectului Tehnic și Detaliilor de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); Implementarea proiectului, care presupune: Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului; Realizarea documentației de avizare a lucrărilor; Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc); Realizarea/execuția lucrărilor; Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor; Publicitatea și promovarea proiectului; Monitorizarea/controlul proiectului; Auditul proiectului.			
Impactul proiectului: Îmbunătățirea factorilor de mediu; Încurajarea mersului cu bicicleta; Decongestionarea traficului în zonele cu piste; Creșterea gradului de siguranță în trafic; Reducerea poluării în zonele vizate de proiect; Crearea de noi locuri de muncă pe perioada proiectului; Reducerea gradului de poluare, creat de lucrările existente, în zonele vizate după încheierea proiectului.			
Aplicant și potențiali parteneri:			
Municipiul Rădăuți			
Surse potențiale de finanțare:			
OP5- O Europa mai aproape de cetățeni - Promovarea dezvoltării integrate în domeniul social, economic și al mediului, a patrimoniului cultural și a securității în zonele urbane, M 1.4 Investiții pentru regenerarea urbană și securitatea spațiilor publice			
Buget estimat			
Perioada de implementare:	2021-2027	Grad de prioritizare:	Proiect direct
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu studiu de fezabilitate realizat, aplicație depusă, etc.):			
Proiect propus			